Годовой отчёт 2017

НИИАР

АО «ГНЦ НИИАР» выступает за сохранение естественных экологических систем и природных ландшафтов

ГОД ЭКОЛОГИИ В РОССИИ

ГОСУДАРСТВЕННЫЙ НАУЧНЫЙ ЦЕНТР — НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ ИНСТИТУТ АТОМНЫХ РЕАКТОРОВ

Годовой отчёт
АО «ГНЦ НИИАР»
за 2017 год

Утверждён решением совета директоров АО «ГНЦ НИИАР» (протокол от 25.05.2018 № 493)

Директор АО «ГНЦ НИИАР» А.А. Тузов

Димитровград
2018

УДК 621.039=161.1
ГРНТИ 58.33.01
ББК 31.4

Годовой отчёт АО «ГНЦ НИИАР» за 2017 год [Электронный ресурс]. — Электронные текстовые данные (13,6 Мб). — Димитровград: АО «ГНЦ НИИАР», 2018. — 269 с. — 1 электронный оптический диск (CD-ROM); 12 см. — Системные требования: PC не ниже класса Pentium III; 512 Мб RAM; свободное место на HDD 35 Мб; Windows 95/98/XP/7/8; Adobe Acrobat Reader; дисковод CD-ROM 2x и выше; мышь. — Заглавие с титульного экрана.

Отчёт включает в себя как финансово-экономические и производственные результаты деятельности АО «ГНЦ НИИАР» за отчётный период, так и информацию в области устойчивого развития, в том числе данные об экологическом воздействии на окружающую среду, социальной политике в регионе присутствия. Подготовка отчёта велась в соответствии с Руководством по отчётности в области устойчивого развития (GRI, версия G4). Особое внимание в отчёте уделено стратегии и перспективам АО «ГНЦ НИИАР», деятельности по повышению эффективности корпоративного управления и обеспечению ядерной и радиационной безопасности. Отчёт подготовлен на добровольной основе и адресован широкому кругу читателей.

© Акционерное общество «Государственный научный центр — Научно-исследовательский институт атомных реакторов» (АО «ГНЦ НИИАР»), 2018

ISBN 978-5-94831-167-8

АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО «ГОСУДАРСТВЕННЫЙ НАУЧНЫЙ ЦЕНТР — НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ ИНСТИТУТ АТОМНЫХ РЕАКТОРОВ»

Почтовый адрес:

433510, Российская Федерация, Ульяновская область, г. Димитровград, Западное шоссе, 9

Телефон: +7 (84-235) 9-83-83
Факс: +7 (84-235) 9-83-84
Адрес корпоративного сайта: http://www.niiar.ru
Адрес электронной почты: niiar@niiar.ru

Контакты по вопросам подготовки отчёта:

ГРИГОРЬЕВ ФЁДОР АЛЕКСАНДРОВИЧ —

начальник департамента научно-технической и международной деятельности, заместитель председателя комитета по публичной годовой отчётности
Адрес электронной почты: FeAGrigoryev@niiar.ru

СМИРНОВА ИРИНА МИХАЙЛОВНА —

начальник научно-технического отдела, секретарь комитета по публичной годовой отчётности
Адрес электронной почты: imsmirnova@niiar.ru

Принцип информационной открытости, прозрачности и доступности информации — важная составляющая экологической политики АО «ГНЦ НИИАР». Ежегодно на официальном сайте предприятия размещаются отчёты по экологической безопасности и различные документы, связанные с вопросами экологии

Содержание

Основные показатели результативности 6

Обращение первых лиц 8

Ключевые события 12

Награды 14

Глава 1. Общие сведения 16

1.1. Общая информация 18

1.2. Ключевые компетенции. Производимая продукция и оказываемые услуги 22

1.3. Положение в отрасли 24

Глава 2. Стратегия 28

2.1. Миссия и ценности 30

2.2. Стратегические цели и задачи 32

2.3. Бизнес-модель и капиталы 34

2.4. Риск-менеджмент 37

Глава 3. Эффективность управления 46

3.1. Состав и структура органов управления 48

3.2. Система корпоративного управления 53

3.3. Контроль финансово-хозяйственной деятельности 56

3.4. Система ключевых показателей эффективности 63

3.5. Обеспечение качества 67

3.6. Управление закупками 70

3.7. Управление производственной деятельностью 72

3.8. Управление инвестиционной деятельностью 74

3.9. Управление собственностью 77

3.10. Публичная позиция в области устойчивого развития 79

Глава 4. Управление капиталами и результаты деятельности 92

4.1. Финансовый капитал 95

4.2. Интеллектуальный капитал 104

4.3. Производственные результаты 119

4.4. Международная деятельность 134

4.5. Человеческий капитал 138

4.6. Природный капитал 158

4.7. Охрана труда и промышленная безопасность 178

Глава 5. Взаимодействие с заинтересованными сторонами 186

5.1. Подходы к взаимодействию с заинтересованными сторонами 188

5.2. Информирование и коммуникации 190

5.3. Система публичной отчётности 194

5.4. Взаимодействие в рамках подготовки отчёта 198

5.5. Заключение об общественном заверении 203

Список сокращений 208

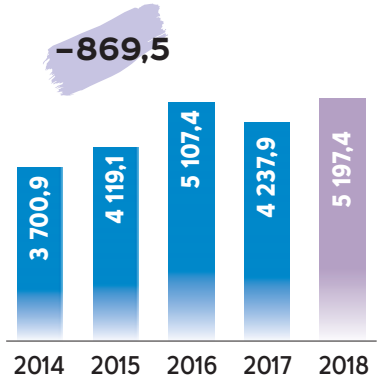
Глоссарий 214

Приложения 220

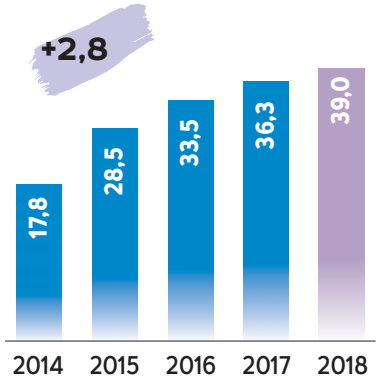
Основные показатели результативности*

с указанием отклонения показателя 2017 года к показателю 2016 года

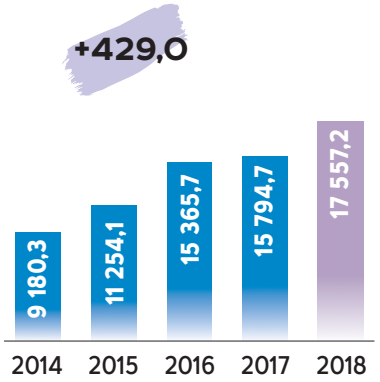
— фактическое значение — прогнозное значение



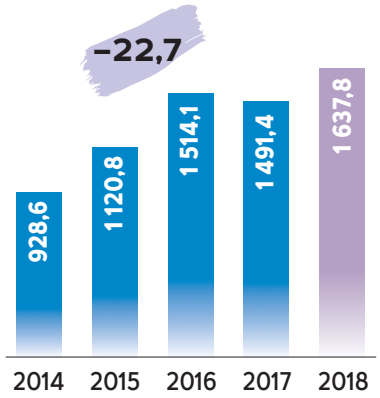
Выручка от продажи товаров, продукции, работ, услуг, млн руб.



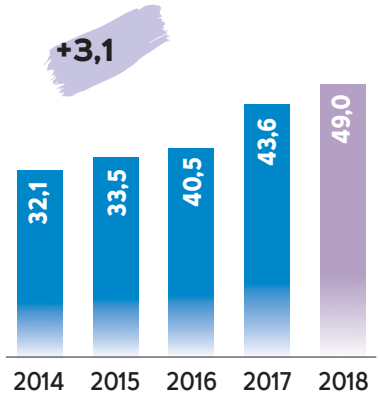
Выручка от зарубежных заказов, млн $



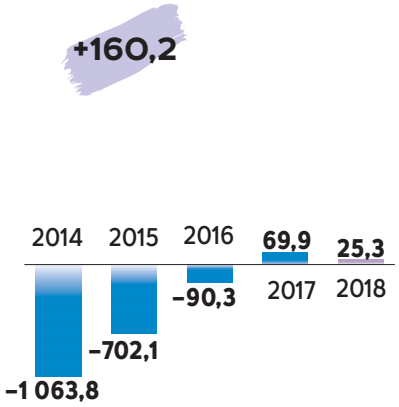
Чистые активы, млн руб.



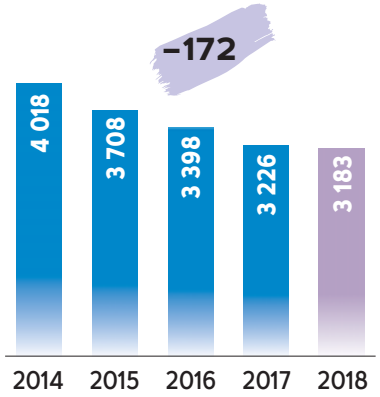
Производительность труда, тыс. руб./чел.



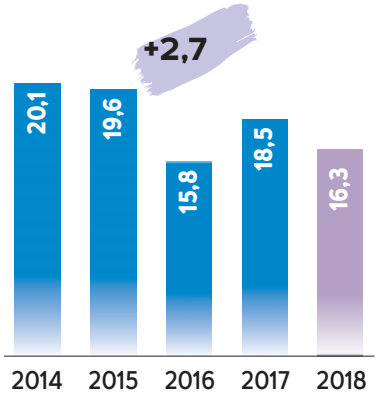
Среднемесячный фонд оплаты труда, тыс. руб./мес. на чел.



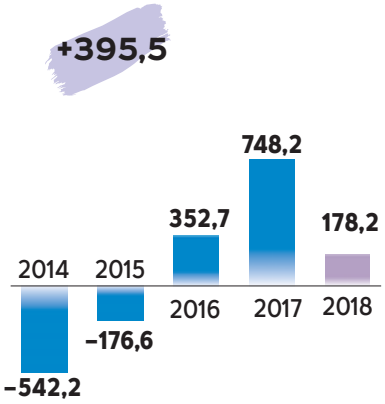
Чистая прибыль (убыток), млн руб.



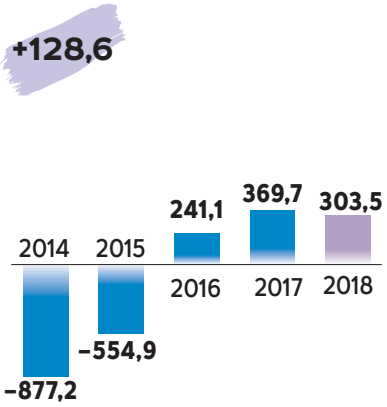
Среднесписочная численность персонала, чел.



Доля управленческих расходов в выручке, %



Скорректированный свободный денежный поток, млн руб.



EBITDA, млн руб.

* Динамика показателей результативности АО «ГНЦ НИИАР» подробнее описана в разделах 4.1 «Финансовый капитал» и 4.5 «Человеческий капитал» настоящего отчёта.

Обращение первых лиц

Генеральный директор
АО «Наука и инновации»
П.А. Зайцев

Уважаемые коллеги!

В 2017 году научный дивизион Росатома, объединяющий одиннадцать научно-иследовательских организаций отрасли, продолжил важнейший путь преобразования, направленный на повышение конкурентоспособности российской атомной науки на внутреннем и внешнем рынках. Именно научные достижения определяют мировое лидерство госкорпорации «Росатом» на ближайшие десятилетия. Стратегическую важность развития научного направления осознаёт руководство госкорпорации — этот год объявлен в отрасли Годом науки.

По итогам отчётного периода АО «ГНЦ НИИАР» продемонстрировало качественное выполнение плана по финансовому оздоровлению. Менеджментом и коллективом предприятия достигнуты установленные ключевые показатели эффективности. Как и в предыдущие годы, в 2017 году в институте не было допущено ни одного случая нарушения ядерной безопасности, классифицируемого по международной шкале ядерных событий ИНЕС. Надёжное и безопасное функционирование объектов использования атомной энергии по-прежнему является абсолютным приоритетом в деятельности предприятия, дивизиона и отрасли в целом.

За отчётный год активно развивалась деятельность, казалось бы, напрямую не связанная с наукой и производством, направленная на реализацию социальных и образовательных проектов госкорпорации на территории присутствия АО «ГНЦ НИИАР». Эти проекты, безусловно, повышают доверие партнёров к деятельности предприятия. В частности, в 2017 году один из грантов конкурса социальных проектов Росатома направлен на развитие у школьников города Димитровграда Ульяновской области интереса к техническим специальностям.

Не сомневаюсь, что все стоящие перед нами задачи выполнимы. Залог достижения поставленных целей — команда высокопрофессиональных работников, обладающих необходимым опытом, компетенциями и нацеленностью на высокие результаты!

Директор
АО «ГНЦ НИИАР»
А.А. Тузов

Уважаемые коллеги и партнёры!

Представляю вашему вниманию интегрированный годовой отчёт АО «ГНЦ НИИАР» за 2017 год.

В этом году менеджментом и коллективом АО «ГНЦ НИИАР» проделана большая работа, направленная на повышение эффективности деятельности; обеспечение ядерной, радиационной, промышленной, пожарной безопасности, охраны труда и окружающей среды, безаварийной эксплуатации основного и вспомогательного технологического оборудования; развитие и поддержание партнёрских отношений со всеми заинтересованными сторонами.

В институте продолжена реализация комплекса мероприятий по финансовому оздоровлению. Существенные усилия потребовались для выполнения плана по выручке и оптимизации затрат. В результате команде предприятия удалось сократить затраты более чем на полмиллиарда рублей и впервые за несколько лет получить по итогам года прибыль.

На площадке института продолжается сооружение многоцелевого реактора на быстрых нейтронах МБИР, к которому традиционно обращено внимание со стороны как российских, так и зарубежных коллег. В прошлом году на строительную площадку поступило основное оборудование, необходимое для первого этапа работы. Сегодня в числе первостепенных задач: разработка проектной документации на полное развитие проекта, завершение части порученных институту научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ в области обеспечения топливом и изготовления рабочих органов системы управления и защиты, получение лицензии на эксплуатацию, продолжение строительства, закупка и монтаж оборудования.

Планомерная работа ведётся и в части модернизации экспериментальной базы предприятия. К примеру, в отчётном году успешно введён в эксплуатацию участок по изготовлению гамма-источников на основе кобальта-60. Учёные и инженеры института активно работают над одним из важнейших проектов последних лет – модернизацией активной зоны реактора СМ.

Нельзя не отметить усилия профильных подразделений института, направленные на расширение международного сотрудничества, привлечение новых заказчиков. Суммарный портфель зарубежных контрактов предприятия (не только на проведение научных исследований и оказание услуг, но и поставку изотопов) превышает 100 миллионов долларов.

Сегодня коллективу предприятия под силу выполнить все серьезные задачи, которые ставит перед нами руководство отрасли и дивизиона. Опыт и знания учёных и инженеров, производственные возможности института вселяют уверенность, что предприятие может выйти на новый уровень своего развития и занять флагманскую позицию в отрасли в области реакторных и изотопных технологий.

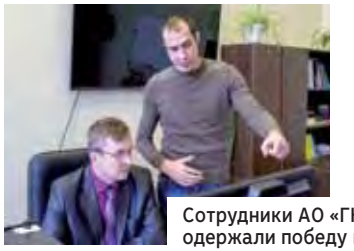
Выражаю благодарность нашим партнёрам за доверие и конструктивное сотрудничество, коллективу АО «ГНЦ НИИАР» за профессионализм и преданность своему делу. Дальнейшее устойчивое развитие предприятия всецело зависит от вклада и усилий каждого сотрудника, от нашей общей нацеленности на достойный результат.

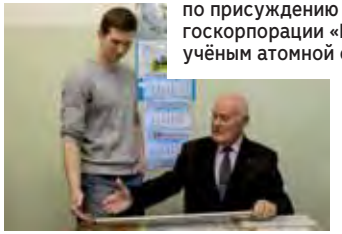
Ключевые события

Свыше **115** млн руб. направлено на улучшение условий и охрану труда

АО «ГНЦ НИИАР» признано победителем регионального этапа Всероссийского конкурса «Российская организация высокой социальной эффективности

Свыше **500** млн руб. составляют капитальные вложения в строительство хранилища твёрдых радиоактивных отходов и реконструкцию промышленной ливневой канализации





Сотрудники АО «ГНЦ НИИАР» одержали победу в конкурсе по присуждению премий госкорпорации «Росатом» молодым учёным атомной отрасли

Работники АО «ГНЦ НИИАР» стали победителями областного конкурса «Инженер года–2017»

ЯНВАРЬ ^ ФЕВРАЛЬ ∨ МАРТ ^ ОКТЯБРЬ ∨ НОЯБРЬ ∨ ДЕКАБРЬ ^

АО «ГНЦ НИИАР» удостоено золотой пластины «За весомый вклад в экономику Ульяновской области». Дипломами лауреатов конкурса отмечены также семь работников предприятия

Более **180** млн руб. инвестировано в проект производственного участка по изготовлению источников на основе кобальта-60

Подписан контракт с Комиссариатом по атомной энергии и альтернативным энергоисточникам (Франция) на проведение научно-исследовательских работ в реакторе БОР-60

Работа отраслевого Центра сбора и анализа информации по безопасности исследовательских ядерных установок (АО «ГНЦ НИИАР») получила высокую международную оценку

Награды

Конкурс публичной отчётности организаций госкорпорации «Росатом»:

— **II место** в номинации «Лучший публичный годовой отчёт организации дивизионов и госкорпорации «Росатом»;

— **специальный диплом** за конструктивное взаимодействие с различными группами заинтересованных сторон

61 награда отрасли

245 наград института

40 наград федеральных и областных органов власти

63 награды органов местного самоуправления

ГЛАВА 1
Общие сведения

1.1. Общая информация

Основные реквизиты АО «ГНЦ НИИАР»

Фирменное наименование	
Полное	**Сокращённое**
Акционерное общество «Государственный научный центр — Научно-исследовательский институт атомных реакторов»*	АО «ГНЦ НИИАР»
Joint Stock Company «State Scientific Center — Research Institute of Atomic Reactors»	JSC «SSC RIAR»
Контактные данные	
Местонахождение и почтовый адрес	Российская Федерация, 433510, Ульяновская область, г. Димитровград, Западное шоссе, д. 9.
Адрес электронной почты	niiar@niiar.ru
Адрес корпоративного сайта	http://www.niiar.ru
Телефон	+7 (84-235) 9-83-83
Факс	+7 (84-235) 9-83-84

* Далее по тексту отчёта: АО «ГНЦ НИИАР», Общество, Институт, Организация.

Сведения о реестродержателе

Фирменное наименование	
Полное	**Сокращённое**
Акционерное общество «Регистратор Р.О.С.Т.»	АО «Регистратор Р.О.С.Т.»
Документы, дающие право на ведение деятельности	
Решение совета директоров АО «ГНЦ НИИАР» от 30.12.2008 № 4	Лицензия Федеральной комиссии по рынку ценных бумаг Российской Федерации от 03.12.2002 № 10-000-1-00264
Реквизиты регистратора	
ОГРН: 1027739216757	ИНН: 7726030449
Контактные данные	
Почтовый адрес	Российская Федерация, 107996, г. Москва, ул. Стромынка, д. 18, корп. 13
Адрес электронной почты	info@rrost.ru
Телефон / факс	+7 (495) 780-73-63 +7 (495) 780-73-67
Дата, с которой осуществляется ведение реестра именных ценных бумаг эмитента	11 января 2009 года

Основные сведения об акционерах АО «ГНЦ НИИАР»

Акционеры	Юридический / почтовый адрес	Число акций на дату		Доля в уставном капитале на дату, %	
		31.12.2016	31.12.2017	31.12.2016	31.12.2017
Акционерное общество «Атомный энергопромышленный комплекс»	119017, г. Москва, ул. Большая Ордынка, д. 24	8 953 605 675	9 115 605 675	52,7803	53,0235
Российская Федерация в лице государственной корпорации по атомной энергии «Росатом»		1 645 035 900	1 710 732 800	9,6972	9,9510
Государственная корпорация по атомной энергии «Росатом»		6 365 286 800	6 365 286 800	37,5225	37,0255

Дочерние компании и совместные предприятия АО «ГНЦ НИИАР»

Организация	Цель деятельности	Доля участия, %
Общество с ограниченной ответственностью «НИИАР — ГЕНЕРАЦИЯ»	Производство и поставка энергопродукции: электрической и тепловой энергии, пара, горячей и хозяйственно-питьевой воды, оказание услуг по водоотведению	100
Совместное белорусско-российское закрытое акционерное общество «Изотопные технологии»	Производство, хранение, получение, применение, транспортировка радиоактивных материалов и изделий на их основе; проектирование, изготовление, монтаж, наладка, диагностирование, эксплуатация, ремонт и обслуживание радиоизотопных устройств и установок	51
Китайско-российское совместное предприятие «Пекинская КИАЭ — НИИАР компания радиоизотопов с ограниченной ответственностью»	Производство источников нейтронов из калифорния-252 и радионуклидных источников излучения, комплектование ими приборов и оборудования, реализация и продвижение источников для использования в индустрии Китайской Народной Республики, сервисное обслуживание потребителей	50

История развития АО «ГНЦ НИИАР»

1956 Постановление Совмина СССР о строительстве опытной станции

1961 Создание отделения реакторного материаловедения

Создание радиохимического отделения

1964 Пуск реактора МИР

1965 Пуск реактора РБТ-6

1967 Создание отделения радионуклидных источников и препаратов

1969 Решение о создании реактора МБИР

1975 Поставка первой партии ТВС реактора БН-800 с МОКС-топливом

Начало регулярной поставки молибдена-99

1984 Пуск реактора СМ

1991 Пуск реактора ВК-50

1994 Пуск реактора БОР-60

2010 Пуск реактора РБТ-10/2

2011 Присвоение статуса государственного научного центра

2014 Решение о создании полифункционального радиохимического исследовательского комплекса

2016 Присвоение статуса Международного центра исследований под эгидой МАГАТЭ

Более подробно история развития института представлена на официальном сайте института в разделе «История» (http://niiar.ru/history)

1.2. Ключевые компетенции. Производимая продукция и оказываемые услуги

Ключевые компетенции, как и основные продукты, предлагаемые институтом рынку, связаны с направлениями деятельности АО «ГНЦ НИИАР» и уже описаны в предыдущих выпусках годовых отчётов организации (http://niiar.ru/annual_report).

Продукция и услуги АО «ГНЦ НИИАР»

- Выполнение научно-исследовательских, опытно-конструкторских, технологических работ (реакторные испытания, исследования и материаловедение, радионуклидные источники и препараты, радиохимия и топливные циклы)
- Производство и сбыт радиоизотопной продукции
- Производство ТВС со смешанным ураноплутониевым топливом
- Производство, передача и сбыт энергоресурсов на региональном рынке

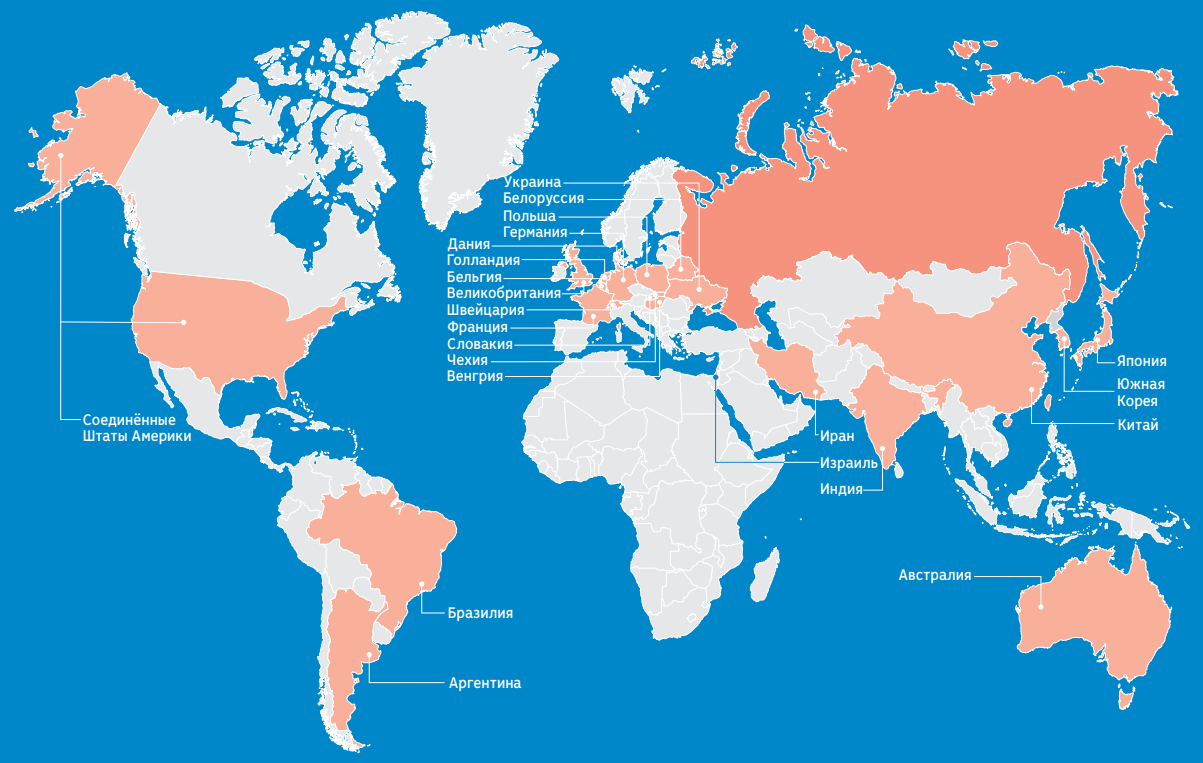
Основными коммерческими потребителями НИОКР являются предприятия госкорпорации «Росатом» — исследовательские и конструкторские организации, разрабатывающие материалы, топливо и компоненты ядерных установок, организации владельцы и подрядчики по обслуживанию атомных электростанций, некоторые промышленные и научные организации других отраслей и ведомств, а также заказчики из США, Кореи, Японии, Китая, Франции.

Большая номенклатура радионуклидов и источников ионизирующего излучения, разработанных в АО «ГНЦ НИИАР», поставляется на российский и зарубежный рынки, основными её потребителями являются не только производители медицинских радиофармпрепаратов, медицинские учреждения и изготовители медицинской техники, но и учебные заведения, научные институты, в которых проводятся исследования при помощи этих источников, предприятия, производящие приборы с использованием ионизирующего излучения, а также совместные предприятия.

Полный цикл производства смешанного ураноплутониевого оксидного топлива реализован на опытно-производственном комплексе АО «ГНЦ НИИАР»: от получения исходных диоксидов плутония и урана до выдачи готовой ТВС. На экспериментальных установках комплекса, помимо производства опытных партий ТВС для отечественных реакторов на быстрых нейтронах, проводят исследования неводных методов переработки отработавшего ядерного топлива, производят гранулированное топливо, изготавливают твэлы методом виброуплотнения, отрабатывают технологии замкнутого топливного цикла, трансмутации и вовлечения в топливный цикл младших актинидов.

Потребителями энергоресурсов, производимых АО «ГНЦ НИИАР», помимо собственной площадки, являются различные промышленные компании, население и прочие потребители города Димитровграда. Расположенные в западной части Димитровграда предприятия потребляют всю вырабатываемую тепловую энергию, а также являются потребителями 100 % услуг холодного и горячего водоснабжения, водоотведения.

География сотрудничества АО «ГНЦ НИИАР»

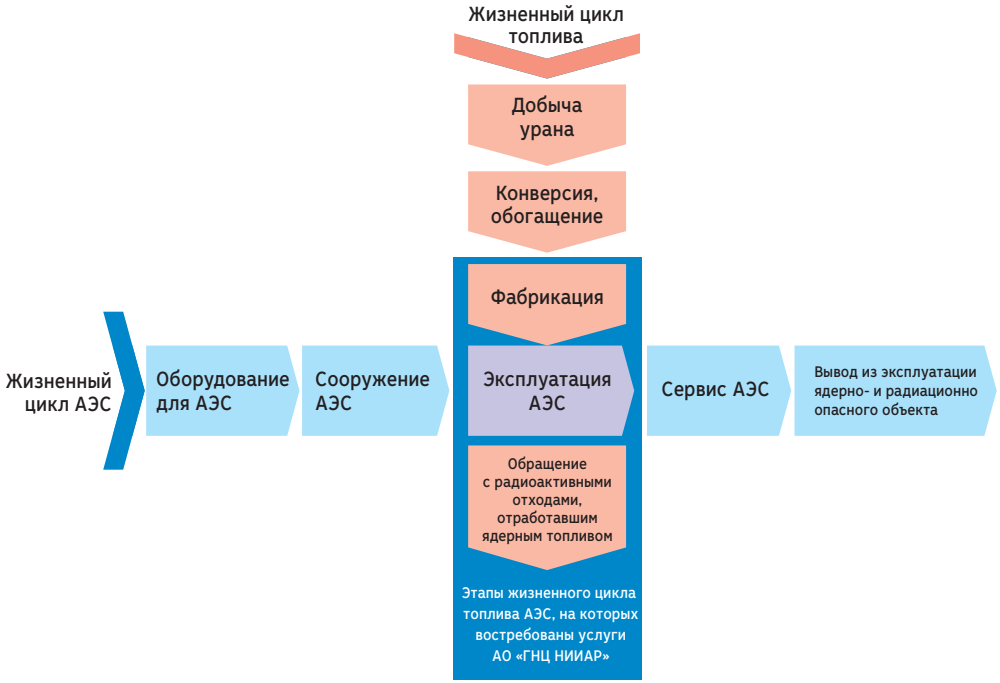


Более подробно с достижениями института в 2017 году по всем направлениям деятельности можно ознакомиться в главе 4 «Управление капиталами и результаты деятельности» настоящего отчёта

1.3. Положение в отрасли

Основные виды деятельности АО «ГНЦ НИИАР» направлены на научно-техническое обеспечение деятельности предприятий госкорпорации «Росатом» в области реализации жизненного цикла ядерного топлива АЭС на этапах его разработки, фабрикации, эксплуатации и обращения с отработавшим ядерным топливом и радиоактивными отходами. На предприятиях госкорпорации «Росатом» реализуются два полных технологических цикла, связанных с созданием, эксплуатацией и выводом из эксплуатации АЭС и производством и использованием ядерного топлива, обращением с образовавшимися отходами.

Основные технологические циклы



Институт, являясь важной отраслевой экспериментальной базой, активно участвует в достижении стратегических целей госкорпорации «Росатом», связанных с развитием топливных технологий, таких как: эффективное обеспечение экономики страны электроэнергией, производимой на АЭС; обеспечение геополитических интересов страны и достижение лидирующих позиций российских компаний на мировом рынке ядерных технологий и услуг; поддержание ядерного арсенала на уровне, гарантирующем проведение политики ядерного сдерживания; обеспечение ядерной и радиационной безопасности объектов использования атомной энергии, персонала, населения и окружающей среды; создание инновационных ядерных технологий и расширение их использования в различных отраслях экономики.

Вклад института в достижение целей госкорпорации «Росатом»

Научное обоснование материалов и элементов конструкций активных зон реакторов различного назначения, их работоспособности и ресурса; новых технических решений, направленных на повышение характеристик, важных для эффективной эксплуатации АЭС

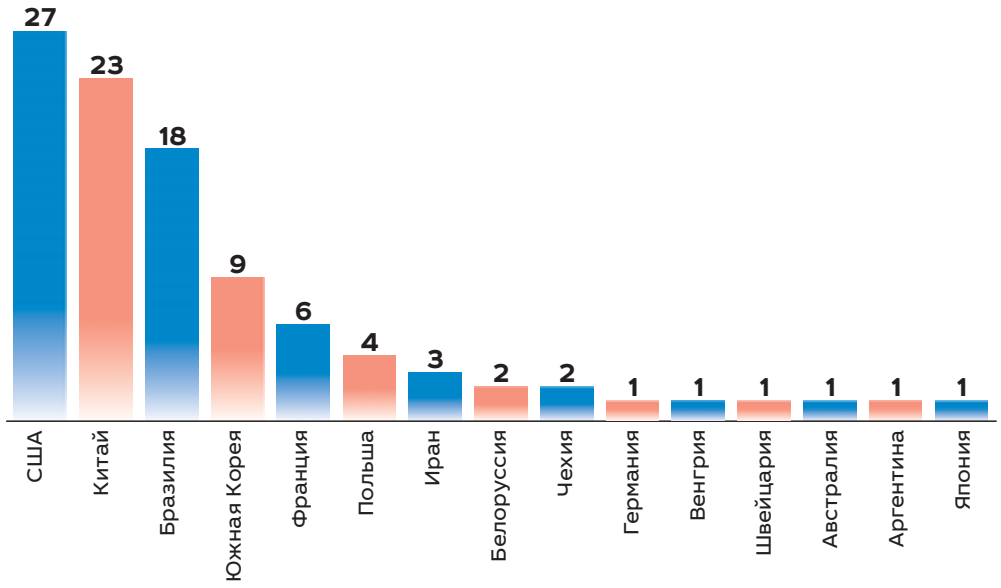
Разработка и апробация технологий замкнутого ядерного топливного цикла; создание технологий производства топлива для реакторов на быстрых нейтронах, реакторных установок малой мощности различных типов; получение экспериментальных данных о свойствах конструкционных материалов для инновационных установок преобразования энергии; разработка технологий и создание производств радиоизотопной продукции научного, технического и медицинского назначения

Научное и экспериментальное обоснование технологических и конструктивных решений при отработке подходов к реконструкции, модернизации, управлению ресурсом и выводу из эксплуатации объектов использования атомной энергии, включая разработку типовых технологий обращения с образующимися при этом радиоактивными отходами и технологий обращения и переработки отработавшего ядерного топлива атомного ледокольного флота, стандартов мониторинга и интерпретации показаний состояния объектов на всех этапах жизненного цикла

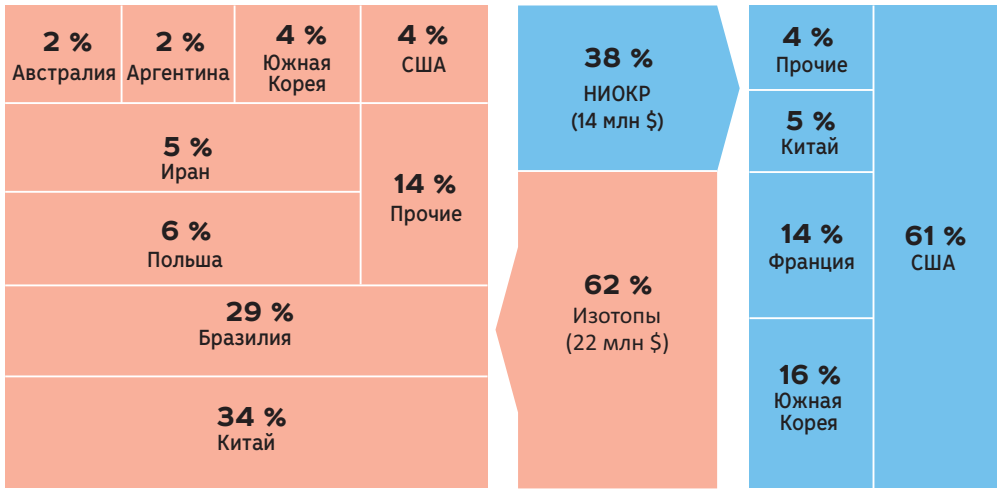
АО «ГНЦ НИИАР» в 2017 году демонстрировало стабильно положительную динамику развития, прочно занимая свою нишу в отрасли. На фоне снижения государственного заказа и отсутствия заказа на тепловыделяющие сборки реактора БН-800 институт по сравнению с прошлым годом увеличил поставки продукции и услуг по внешним заказам от общего объёма поставок. Увеличивается доля научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ: в 2017 году рост доли этого направления относительно показателя 2016 года составил 7 % от всего объёма поставок.

Структура поставок продукции и услуг в 2017 году, %

Экспорт продукции и услуг в 2017 году, %



Структура экспорта за 2017 год



ГЛАВА 2
Стратегия

2.1. Миссия и ценности

Миссия АО «ГНЦ НИИАР» — решение актуальных проблем российской и мировой ядерной науки, техники и медицины: предоставление наукоёмких высокотехнологичных услуг по экспериментальному обоснованию работоспособности материалов и элементов активных зон действующих и перспективных ядерных реакторов, разработка инновационных технологий ядерного топливного цикла, производство реакторных радионуклидов

АО «ГНЦ НИИАР», являясь крупнейшим в России и мире научно-исследовательским центром, предоставляющим наукоёмкие высокотехнологичные услуги по проведению широкого спектра экспериментальных реакторных и послереакторных исследований, а также ключевым научно-технологическим и научно-производственным центром госкорпорации «Росатом» по разработке и выпуску высокотехнологичной инновационной продукции, востребованной в различных отраслях промышленности, видится таким и в долгосрочной перспективе. Участие в отраслевых проектах развития ядерных технологий в России и мире и реализация проектов собственного развития составляют основу операционной деятельности АО «ГНЦ НИИАР» и являются основным способом достижения его стратегических целей. Достижение этих целей требует решения ряда стратегических задач по развитию и укреплению ключевых компетенций и повышению экономической эффективности деятельности предприятия.

Важными для АО «ГНЦ НИИАР» являются общие для всей госкорпорации «Росатом» ценности.

Ресурсы, необходимые для реализации стратегии описаны в разделе 2.3 «Бизнес-модель и капиталы», а также в главе 4 «Управление капиталами и результаты деятельности»

Ценности Росатома — ценности НИИАР

На шаг впереди

Мы стремимся быть лидером на глобальных рынках. Мы всегда на шаг впереди в технологиях, знаниях и компетенциях наших сотрудников. Мы предвидим, что будет завтра и готовы к этому сегодня. Мы постоянно развиваемся и учимся. Каждый день мы стараемся работать лучше, чем вчера.

Ответственность за результат

Каждый из нас несёт личную ответственность за результат своей работы и качество своего труда перед государством, отраслью, коллегами и заказчиками. В работе мы предъявляем к себе самые высокие требования. Оцениваются не затраченные усилия, а достигнутый результат. Успешный результат — основа для наших новых достижений.

Безопасность

Безопасность — наивысший приоритет. В нашей работе мы в первую очередь обеспечиваем полную безопасность людей и окружающей среды. В безопасности нет мелочей. Мы знаем правила безопасности и выполняем их, пресекая нарушения.

Уважение

Мы с уважением относимся к нашим заказчикам, партнёрам и поставщикам. Мы всегда внимательно слушаем и слышим друг друга вне зависимости от занимаемых должностей и места работы. Мы уважаем историю и традиции отрасли и института. Достижения прошлого вдохновляют нас на новые победы.

Эффективность

Мы всегда находим наилучшие варианты решения задач. Мы эффективны во всём, что мы делаем. При выполнении поставленных целей мы максимально рационально используем ресурсы компании и постоянно совершенствуем рабочие процессы. Нет препятствий, которые могут помешать нам находить самые эффективные решения.

Единая команда

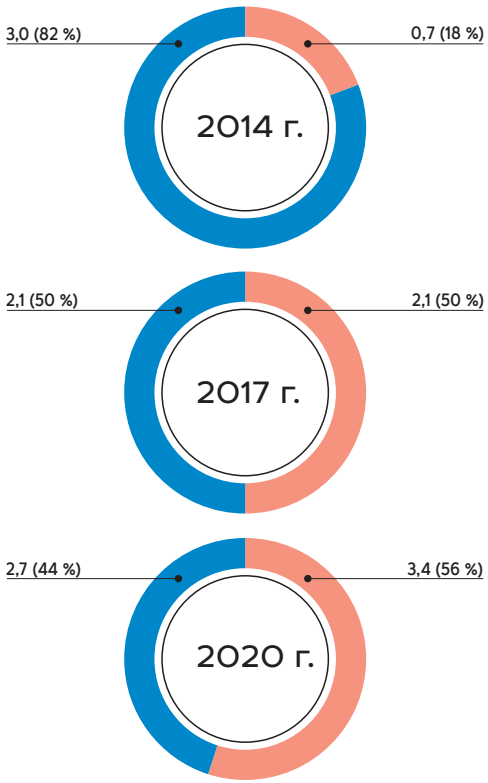
Мы все — Росатом. У нас общие цели. Работа в команде единомышленников позволяет достигать уникальных результатов. Вместе мы сильнее и можем добиваться самых высоких целей. Успехи сотрудников — успехи компании.

2.2. Стратегические цели и задачи

Достижение стратегических целей и основные результаты за 2017 год

Стратегические цели	Решаемые задачи	Достигнутые результаты
Научно-техническое и экспериментально-технологическое обеспечение выполнения государственного оборонного заказа. Научно-техническое и экспериментальное обоснование технических решений, направленных на повышение конкурентоспособности и безопасности ядерных реакторов различного типа для обеспечения долгосрочного устойчивого развития атомной энергетики России. Разработка технологий, научно-техническое и экспериментальное обоснование технических решений, направленных на повышение ядерной и радиационной безопасности объектов использования атомной энергии, решение вопросов эффективного обращения с отработавшим ядерным топливом и радиоактивными отходами. Разработка технологий, научно-техническое и экспериментальное обоснование и создание опытно-промышленного производства наукоёмкой высокотехнологичной и уникальной инновационной продукции. Развитие и укрепление ключевых компетенций, повышение экономического результата текущей деятельности предприятия на глобальном рынке, обеспечение устойчивого развития в долгосрочной перспективе	Обеспечение ядерной и радиационной безопасности на всех объектах, повышение уровня производственной культуры и эффективности труда. Обеспечение финансовой стабильности и эффективности деятельности предприятия. Развитие экспериментального потенциала парка исследовательских реакторов, установок и исследовательской инфраструктуры. Развитие производственной инфраструктуры полного цикла топливообеспечения, обращения с отработавшим ядерным топливом и радиоактивными отходами. Развитие производственной инфраструктуры, обеспечивающей выпуск инновационной высокотехнологичной продукции. Развитие научно-технологического, маркетингового, финансово-экономического и производственного потенциала для наращивания выпуска продукции с высокой добавленной стоимостью. Развитие кадрового потенциала для обеспечения перспективных научно-технических задач, стоящих перед атомной отраслью России, содействие в развитии региона и создание необходимых условий для привлечения и удержания высококвалифицированных сотрудников	В 2017 году работа на ядерно-опасных участках и эксплуатация исследовательских ядерных установок АО «ГНЦ НИИАР» велась безаварийно. Выполнен государственный контракт «Опытно-конструкторские разработки для обоснования технического перевооружения реактора БОР-60», заключённый в рамках федеральной целевой программы, на сумму 21 млн руб. Объём выручки на международном рынке вырос по сравнению с показателем 2013 года в три раза и составил более 2 млрд руб. (36 млн $), а доля экспортной выручки — 50 %. Исключительные права оформлены на 164 объекта интеллектуальной собственности, осуществляется поддержка 228 объектов. Доля НИОКР составила 46 % от произведённой в 2017 году продукции, что на 7 % больше, чем в 2016 году. Доля экспортной выручки от общей выручки института по сравнению с показателем 2014 года увеличилась с 18 до 50 %, в том числе доля выручки от поставок изотопной продукции — с 12 до 31 %. Выручка от реализации НИОКР на международном рынке по сравнению с показателем 2014 года увеличилась с 6 до 14 млн $, а от реализации радиоизотопной продукции — с 12 до 22 млн $. Расходы социального характера составили 33 119 тыс. руб.

Распределение выручки АО «ГНЦ НИИАР», млрд руб.



Перспективы развития и достигнутые результаты АО «ГНЦ НИИАР» за отчётный период более подробно представлены в главах 3 «Эффективность управления» и 4 «Управление капиталами и результаты деятельности» настоящего отчёта

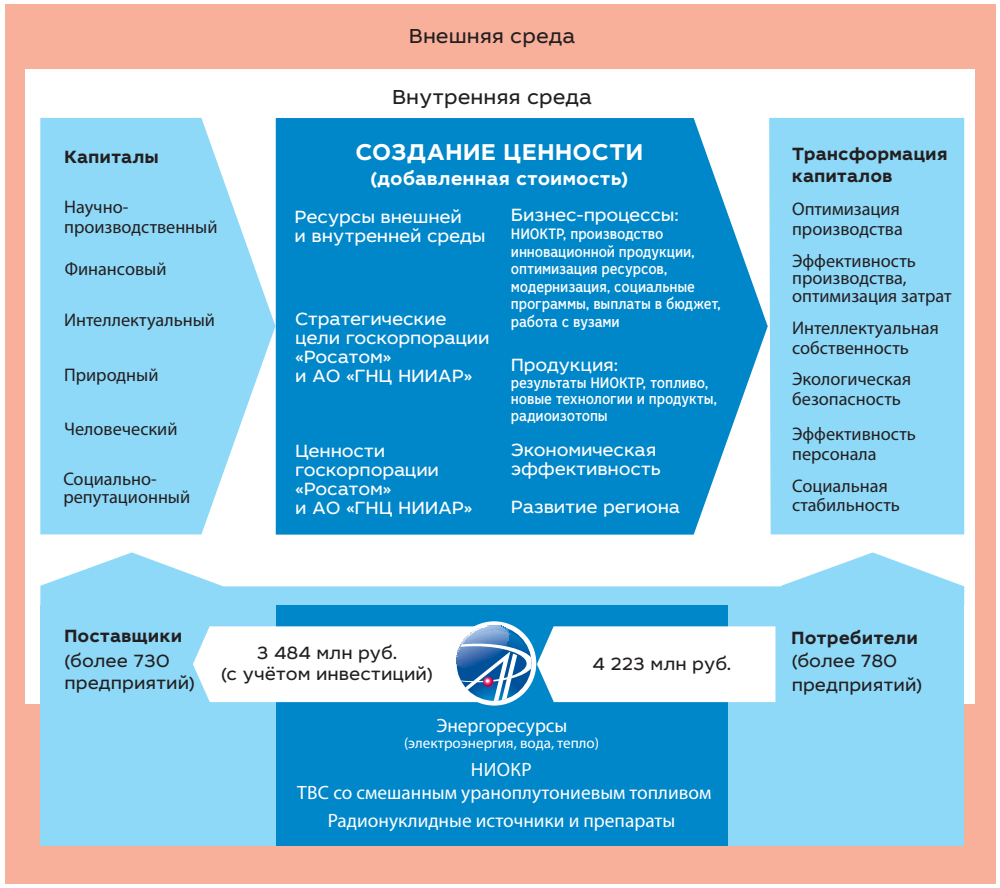
2.3. Бизнес-модель и капиталы

Бизнес-модель АО «ГНЦ НИИАР» отображает систему деятельности организации по созданию ценности (добавленной стоимости) и достижению стратегических целей с использованием доступных и имеющихся ресурсов, раскрывает процессы и результаты преобразования капиталов, их влияние на заинтересованные стороны. Цепочка поставок — неотъемлемый компонент бизнес-модели института, оказывающий непосредственное воздействие на процесс создания ценности. Взаимодействие с контрагентами осуществляется в рамках единой политики, связанной с организацией отчётности и системой закупок госкорпорации «Росатом».
Процесс создания ценности основан на миссии, ценностях и стратегических задачах института, обеспечивается внутренними ресурсами (капиталами) и находится под воздействием внешних факторов (ресурсов, рисков, возможностей).

Для достижения стратегических целей институт обладает необходимой реакторной и нереакторной экспериментальной базой, инженерными и научно-исследовательскими установками, административными и бытовыми зданиями, территорией расположения, квалифицированным персоналом, обеспечивающим проведение исследований мирового уровня. Имеются логистическая инфраструктура и поставщики, обеспечивающие институт всеми необходимыми для его деятельности техническими и природными ресурсами.

Основу операционной деятельности института составляют отраслевые проекты развития ядерных технологий, в которых институт участвует в качестве предприятия, обеспечивающего получение новых знаний.
Работы в интересах российских предприятий, а также проекты развития института финансируются обычно в рамках отраслевых и федеральных целевых программ. Работы по заказам зарубежных покупателей ведутся по заключаемым коммерческим контрактам. Одновременно с исследованиями институт производит радиоизотопную продукцию, тепловыделяющие сборки для быстрых реакторов, поставляет на региональный рынок электрическую энергию. Совершенствуя свою экспериментальную базу и инженерную инфраструктуру, АО «ГНЦ НИИАР» реализует проекты собственного развития, что в совокупности обеспечивает его движение к намеченным стратегическим целям.
В процессе создания ценности (добавленной стоимости) АО «ГНЦ НИИАР» активно использует как внутренние, так и внешние капиталы (ресурсы), что свидетельствует об эффективности бизнес-модели института и высокой степени её интеграции с внешней средой, активном взаимодействии с заинтересованными сторонами.

Бизнес-модель и цепочка поставок АО «ГНЦ НИИАР»



Капиталы АО «ГНЦ НИИАР» и результативность их использования в 2017 году

Капитал	Внутренние ресурсы	Внешние ресурсы	Прирост капитала*
Научно-производственный	Научно-производственная инфраструктура	Научно-производственная инфраструктура подрядчиков и контрагентов	Прирост чистых активов составил 3 %, финансирование инвестиционных проектов — 2 053,32 млн руб.
Финансово-экономический	Финансовые ресурсы организации	Консолидированный инвестиционный ресурс, средства федеральных целевых программ, заёмные средства	Выход на безубыточность: чистая прибыль — 70 млн руб. (+ 160 млн руб.); заёмные средства на 31.12.2017 — 0 руб.
Интеллектуальный	Идеи и разработки, результаты интеллектуальной деятельности	Объекты интеллектуальной собственности, опыт и знания	Число зарегистрированных патентов на изобретения и полезные модели — 15, поддерживаемых — 228; прирост составил 6,5 %
Природный	Собственные природные ресурсы	Окружающая среда и потребляемые природные ресурсы	Затраты на охрану окружающей среды составили 101,7 млн руб. Потребление энергоресурсов (тепловой энергии) в сопоставимых условиях снижено на 2,38 %
Человеческий	Персонал, накопленные знания и навыки	Персонал, накопленные знания и навыки контрагентов и подрядчиков	Рост среднемесячной заработной платы составил 8 %. Значение показателя LTIFR равно 0. Обучение прошли 1 423 сотрудника, расходы на обучение составили 6 633 тыс. руб.
Социально-репутационный	Социальные связи, репутация организации на российском и международном рынках; эффективная кооперация и коммуникация	Общественная приемлемость отрасли, эффективная взаимосвязь с контрагентами; цепочка поставок	Выплаты по налогам в бюджеты разных уровней составили 838 млн руб.

* Прирост капитала показан к показателю 2016 года

2.4. Риск-менеджмент

Политика института в области управления рисками, основной целью которой является повышение устойчивости развития организации, регламентируется нормативными документами госкорпорации «Росатом». В соответствии с ними устанавливается единые требования к анализу рисков, влияющих на достижение показателей финансово-хозяйственной деятельности. Анализ рисков включает в себя их выявление, оценку, определение мероприятий по управлению, установление уровня готовности к рискам и организацию мониторинга. Построение эффективной системы управления рисками и системы внутреннего контроля является одним из инструментов достижения стратегических целей организации. Основными целями и задачами по управлению рисками являются:

- обеспечение достижения стратегических целей организации посредством идентификации рисков и воздействия на них, предоставления информации о рисках при принятии управленческих решений;
- поддержка непрерывности (стабильности) процессов за счёт выявления, оценки и минимизации угроз, способных повлиять на результаты деятельности института;
- установление сферы ответственности сотрудников института за управление рисками на соответствующем уровне управления.

Политика института по управлению рисками строится на основе принципов и методов, отражённых в корпоративной системе управления рисками, и включает последовательность процессов управления, начиная со стадии определения контрольных процедур, покрывающих факторы риска, в дальнейшем переходя к разработке и выполнению контрольных процедур по минимизации рисков и заканчивая их тестированием. Данная деятельность направлена на своевременное выявление событий, способных негативным образом повлиять на достижение целей, и применение адекватных мер реагирования.
По каждому из выявленных рисков осуществляется оценка существующих мер по его минимизации, в том числе и процедур внутреннего контроля, и их достаточности для удержания остаточного уровня риска. Для нейтрализации части рисков предприняты меры защиты, в большей степени связанные с реализацией производственной программы, и разработаны возможные алгоритмы действий при возникновении того или иного риска. Управление рисками осуществляется и контролируется в подразделениях института в зоне ответственности каждого.

Объектами операционного риска являются внутренние бизнес-процессы организации, оказывающие влияние на стабильность развития предприятия. В 2017 году в соответствии с продолжающейся реализацией программы финансового оздоровления АО «ГНЦ НИИАР» в целях минимизации рисков определены ответственные лица за реализацию плана. Мероприятия по управлению / минимизации рисков соответствуют целям кратко-, средне- и долгосрочного планирования развития организации и основным направлениям её финансовой политики.

С целью принятия решений о необходимых мероприятиях по управлению рисками проведена классификация рисков по степени их существенности и вероятности. Риски, связанные с деятельностью предприятия, преимущественно не требуют разработки дополнительных мероприятий по их минимизации.

Управление рисками в АО «ГНЦ НИИАР»

— снижение — увеличение — без изменения

Тип риска	Фактор риска	Мероприятия	Основные результаты
Валютный риск	Волатильность курсов валют	Анализ заключённых и планируемых к заключению договоров. Оптимизация затрат	Потери валютной выручки, связанные со снижением курса доллара в 2017 году по сравнению с 2016 годом (–281 млн руб.) были скомпенсированы поиском дополнительных заказов на продукцию (услуги) в России, а также оптимизацией затрат
Производственный риск	Неопределённые и непредвиденные сложности, возникающие в производственном процессе	Внедрение современных технологий производства. Модернизация и техническое перевооружение опасных объектов. Обезвреживание (ликвидация) источников опасности	–
Риск неиспользованных мощностей	Снижение потребительского спроса, вызывающее неполное использование производственной мощности и персонала	Финансово-организационная поддержка производства инновационных продуктов в период ухудшения конъюнктуры рынка. Увеличение объёма производства и реализации продукции общепромышленного назначения. Реализация непрофильного имущества	Реализация непрофильных активов (доходы составили 24,6 млн руб.)
Риск потери качества продукции	Отсутствие соответствия качества продукции (работ, услуг) стандартам качества или установленным параметрам (спецификациям)	Поддержание системы менеджмента качества. Оценка удовлетворённости потребителей	См.раздел 3.5 «Обеспечение качества»
Риск повышения себестоимости услуг	Сбой в мировой / российской денежно-кредитной системе. Изменение тарифов по оплате услугк оммунальных служб, транспортных организаций. Увеличение минимальной заработной платы. Сбой в организации производственных процессов. Снижение уровня загрузки оборудования. Устаревание производственных технологий и оборудования	Определение владельцев рисков и зоны их ответственности. Реализация программ энергосбережения и повышения энергоэффективности. Внедрение производственной системы Росатома. Сокращение производственных площадей. Снижение численности персонала	Снижение численности персонала на 172 чел. по сравнению с предыдущим годом. Снижение затрат на энергетические ресурсы на 1,5 млн руб. по сравнению с показателем 2016 года. Экономия затрат (от плана) составила 640 млн руб. Сокращение запасов на 19 млн руб.
Риск изменения рыночных цен вследствие изменения экономической конъюнктуры	Изменения политики ценообразования у поставщиков ресурсов, с которыми заключены договоры, предусматривающие возможности для пересмотра цен	Создание новых сегментов рынка. Расширение ассортимента выпускаемой продукции и предоставляемых видов услуг	–
Правовые риски	Потери дохода, капитала или возникновение убытков в связи с нарушениями или несоответствием внутренним и внешним правовым нормам	Осуществление деятельности строго в соответствии с основными локальными нормативными актами в области корпоративного управления. Соблюдение и постоянный мониторингизме нений действующего законодательства Российской Федерации и юрисдикций присутствия в сфере использования атомной энергии, маркетинга, экспортного контроля и нераспространения оружия массового поражения. Следование всем рекомендациям контролирующих и регулирующих органов международного и национального уровня. Обязательное согласование всех заключаемых договоров с отделом правовой работы и корпоративных отношений, а в отдельных случаях привлечение независимых консультантов	Отсутствие задержек при осуществлении производственной деятельности, связанных с изменением законодательства. Отсутствие принятия неблагоприятных для общества судебных решений

Тип риска	Фактор риска	Мероприятия	Основные результаты
Социальные риски	Структурное преобразование общества. Оптимизация производства. Снижение доходов предприятия	Реализация единой отраслевой социальной политики госкорпорации «Росатом». Реализация корпоративных социальных программ. Периодическая актуализация коллективного договора между АО «ГНЦ НИИАР» и первичной профсоюзной организацией АО «ГНЦ НИИАР». Минимизация возникновения социальной напряжённости	Расходы социального характера составили 33 119 тыс. руб. Обучение прошли 1 423 руководителей и специалистов. В рамках жилищной программы беспроцентные займы были выданы семи работникам на общую сумму 1,3 млн руб. Заключён депозитный договор на сумму около 3 млн руб. со страховой компанией «СОГАЗ». Строительство новых объектов института создаёт дополнительные рабочие места (600 и 86 чел. соответственно). Каждое рабочее место способствует появлению рабочих мест в смежных отраслях экономики — от 6 500 до 7 500 чел. Подробнее см. разделы 4.5 «Человеческий капитал» и 3.10 «Публичная позиция в области устойчивого развития» настоящего отчёта
Риск охраны труда	Нарушение требований безопасности и правил внутреннего трудового распорядка. Опасные и вредные производственные факторы. Нарушение режима труда и отдыха. Недостаточность ресурсов для выполнения мероприятий по обеспечению безопасности	Внедрение единой отраслевой политики госкорпорации «Росатом» и её организаций в области охраны труда. Функционирование системы управления охраной труда предприятия, направленной на профилактику производственного травматизма и профессиональных заболеваний, улучшение условий труда сотрудников института. Организация индивидуального дозиметрического контроля для прикомандированных лиц и работников подрядных организаций, выполняющих работы на радиационно опасных участках и объектах института. Отражение в заключаемых предприятием договорах с подрядными организациями обязанности подрядчиков в области соблюдения требований охраны труда. Регулярное проведение проверки соблюдения требований безопасности при производстве работ совместно с представителями подрядных организаций. Совершенствование культуры охраны труда и безопасности. Реализация мероприятий по профилактике травматизма. Обеспечение персонала коллективной и индивидуальной защитой. Проведение мероприятий по улучшению и оздоровлению условий труда в организации, включая профилактическую работу	Отсутствие несчастных случаев и случаев профессиональных заболеваний у сотрудников предприятия и представителей подрядных и субподрядных организаций, выполняющих работы на площадках АО «ГНЦ НИИАР». Подробнее см. раздел 4.7 «Охрана труда и промышленная безопасность» настоящего отчёта
Риск ядерной и радиационной безопасности	Нарушение требований в области ядерной и радиационной безопасности. Недостаточный уровень аварийной готовности. Недостаточность ресурсов для выполнения мероприятий по выводу из эксплуатации, обеспечению безопасности. Крупные аварии / инциденты на предприятии	Мониторингс остояния и осуществление комплекса инженерных мероприятий для обеспечения безаварийной работы исследовательских ядерных установок и ядерно-опасных участков (с соблюдением норм и учётом изменений действующего российского законодательства). Реализации специальных мероприятий: — осуществление программ модернизации технологического оборудования института; — соблюдение действующих нормативов в производственно-технологических процессах при эксплуатации ядерных установок, хранении и обращении с радиоактивными материалами. Функционирование системы обеспечения радиационной безопасности, включающей в себя: — дозиметрический контроль внешнего и внутреннего облучения персонала; — контроль поступлений радиоактивных веществ в атмосферу; — поддержание в готовности сил специального реагирования для предупреждения, локализации и ликвидации последствий возможных аварий и чрезвычайных ситуаций. Повышение квалификации персонала. Проведение комплексных и инспекционных проверок	Работа на ядерно-опасных участках и эксплуатация исследовательских ядерных установок велась безаварийно. Непревышение основных пределов доз облучения персонала. Соблюдение нормативов выбросов радиоактивных веществ в атмосферный воздух. Отсутствие нарушений в работе объектов института, характеризующихся уровнем 1 и выше по шкале ИНЕС. Внедрение методических указаний Федерального медико-биологического агентства России, федеральных норм и правил в области использования атомной энергии, стандартов госкорпорации «Росатом». Подробнее см. раздел 4.7 «Охрана труда и промышленная безопасность» настоящего отчёта

Тип риска	Фактор риска	Мероприятия	Основные результаты
Риск инвестиционных проектов	Недостаточность или изменения в финансировании. Ошибки при проектировании. Перерасход бюджета проектов. Отклонения от графика, увеличение сроков реализации проектов	Мониторингриск ов проектов, выявление ключевых в ходе регулярной отчётности. Актуализация перечня и оценка рисков. Определение владельцев рисков и их ответственности. Разработка и реализация мероприятий по минимизации рисков. Оптимизация инвестиционных затрат с учётом приоритетов и рисков проектов. Повышение квалификации специалистов. Взаимодействие с профильными структурами госкорпорации «Росатом». Частно-государственное партнёрство, привлечение внешних инвесторов	Исполнение в планируемые сроки проектов федеральной адресной инвестиционной программы и гособоронзаказа. Одобрение проекта модернизации центральной зоны реактора СМ. Одобрение паспорта на полную стоимость проекта строительства реактора МБИР. Выделение финансирования для реализации других приоритетных проектов за счёт оптимизации затрат в рамках лимитов консолидированного инвестиционного ресурса госкорпорации. Подробнее см. раздел 3.8 «Управление инвестиционной деятельностью» настоящего отчёта
Риск экологической безопасности	Нарушение промышленной и экологической безопасности. Отсутствие возможности выполнения требований в области охраны окружающей среды, в том числе недостаточность ресурсов для выполнения мероприятий по обеспечению безопасности. Недостаточный уровень аварийной готовности	Постановка целей, задач и разработка мероприятий по снижению рисков в области охраны окружающей среды. Аналитический контроль источников воздействия на окружающую среду. Разработка и выполнение требований нормативной документации, содержащей требования в области охраны окружающей среды. Проведение комплексных и инспекционных проверок, аудитов, экологического мониторинга. Совершенствование интегрированной системы управления экологической безопасностью. Информационно-просветительская деятельность. Общественная приемлемость	Отсутствие судебных исков по возмещению ущерба окружающей среде и предпосылок для их возникновения в перспективе. Объём инвестиций на охрану окружающей среды составил 2 045 тыс. руб. Выпуск ежегодного публичного отчёта по экологической безопасности (http://niiar.ru/annual_report). Подробнее см. раздел 4.6 «Природный капитал» настоящего отчёта
Репутационный риск	Восприятие заинтересованными сторонами надёжности и привлекательности АО «ГНЦ НИИАР», доверие к его деятельности и качеству производимой продукции, предоставляемых услуг	Анализ структуры стейкхолдеров, идентификация их ожиданий, расширение круга заинтересованных сторон, привлечение зарубежных партнёров. Участие в российских и зарубежных конференциях, семинарах. Следование отраслевому регламенту по организации информирования общественности в нештатных ситуациях, несущих угрозу деловой и общественной репутации. Осуществление интегрированных коммуникаций. Реализация целевых коммуникационных программ по продвижению продукции и услуг. Формирование ценностной корпоративной культуры и реализация проекта «Общественный резонанс ценностей Росатома». Формирование позитивного общественного отношения к деятельности института за счёт повышения информационной прозрачности и открытого и конструктивного взаимодействия с заинтересованными сторонами. Непрерывный мониторинги анализ сообщений в национальных и зарубежных СМИ, на бизнес-встречах, отраслевых конференциях и семинарах	Согласно результатам анкетирования 100 % потребителей услуг и продукции считают АО «ГНЦ НИИАР» надёжным поставщиком, планируют продолжать совместное сотрудничество и готовы порекомендовать организацию другим потребителям. Свыше 300 упоминаний о деятельности предприятия в российских СМИ. Рост числа публикаций по сравнению с прошлым годом на 13 %. 101 специалист из 14 стран мира посетил институт. Выпущены и размещены на корпоративном сайте отчёты: интегрированный, научный, по экологической безопасности. Подробнее см. разделы 3.5 «Обеспечение качества», 4.4 «Международная деятельность» и 5.2 «Информирование и коммуникации» настоящего отчёта

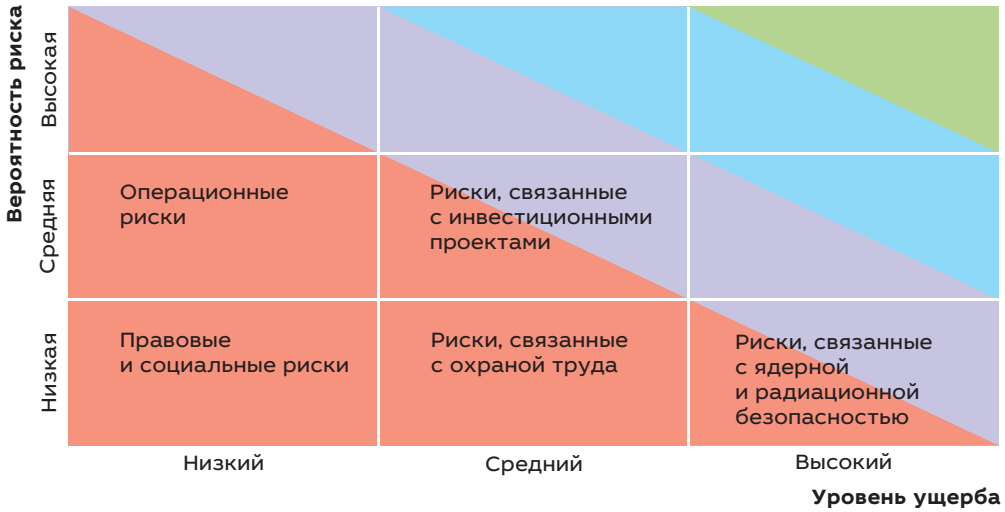
Планы:

– оценка рисков в рамках реализации мероприятий финансового оздоровления института;

– продолжение работы, направленной на развитие системы управления рисками и её интеграцию в существующие процессы управления;

– выявление, оценка и мониторинг рисков в группах процессов «Бюджетирование» и «Среднесрочное планирование» с целью анализа влияния реализации неконтролируемых (как управляемых, так и неуправляемых) рисков на показатели бюджета, обеспечение контроля исполнения мероприятий по управлению рисками.

Карта оценки воздействия рисков на деятельность предприятия



- Нет необходимости в разработке дополнительного плана мероприятий для минимизации рисков
- Необходима разработка дополнительного плана мероприятий для минимизации рисков
- Необходимы разработка дополнительного плана мероприятий для минимизации рисков и осуществление страхования рисков
- Разработка дополнительных мероприятий не оказывает существенного влияния на минимизацию рисков, ставится вопрос о целесообразности осуществления вида деятельности

ГЛАВА 3
Эффективность управления

3.1. Состав и структура органов управления

Органы корпоративного управления

Общее собрание акционеров

Совет директоров

Единоличные исполнительные органы

Директор | Управляющая организация

Высшим органом управления общества является общее собрание акционеров. Компетенция, порядок созыва и проведения общего собрания акционеров определяются уставом общества, а также Федеральным законом от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах». В 2017 году было проведено три общих собрания акционеров: годовое и два внеочередных.

3 общих собрания акционеров

Совет директоров — коллегиальный орган управления, на который возложены общее руководство деятельностью общества, определение стратегии развития, контроль за финансово-хозяйственной деятельностью и единоличным исполнительным органом общества. Совет директоров занимает центральное место в системе корпоративного управления. Количественный состав членов совета директоров определён уставом общества. Работа совета директоров АО «ГНЦ НИИАР» строится в соответствии с его компетенцией, определённой Федеральным законом от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах», уставом АО «ГНЦ НИИАР» и положением о совете директоров ОАО «ГНЦ НИИАР». В 2017 году было проведено 44 заседания совета директоров в заочной форме (опросные листы по каждому заседанию получены от всех членов совета директоров, то есть посещаемость составила 100 %).

44 заседания совета директоров

70 рассмотренных вопросов

Отчёт совета директоров АО «ГНЦ НИИАР» о результатах деятельности представлен в приложении 2

Сведения о совете директоров и времени, в течение которого он действовал

С 15.06.2016 по 27.06.2017

Першуков Вячеслав Александрович (председатель)
Кашлев Сергей Петрович
Кондратьев Николай Александрович
Черемухин Илья Владимирович
Тузов Александр Александрович

С 27.06.2017 по 31.12.2017

Кондратьев Николай Александрович (председатель)
Кашлев Сергей Петрович
Рисованый Владимир Дмитриевич
Черемухин Илья Владимирович
Тузов Александр Александрович

Состав совета директоров

Возраст	Члены совета директоров		
	Мужчины	Женщины	Всего
До 30 лет	0	0	0
От 31 до 50 лет	2	0	2
От 51 года	4	0	4
Итого	6	0	6

Комитеты при совете директоров отсутствуют.

Коллегиальный исполнительный орган в АО «ГНЦ НИИАР» в отчётный период не формировался.

Независимых членов совета директоров в понятии, определённом Кодексом корпоративного управления, рекомендованным к применению письмом Банка России от 10.04.2014 №06-52/2463 «О Кодексе корпоративного управления», у общества нет, в связи с чем отсутствует информация о связи вознаграждения и результатов деятельности (ключевых показателей эффективности) членов совета директоров (см. устав общества (п. 12.1.14 и 14.12), размещённый на официальном сайте института (http://niiar.ru/sites/default/files/ustav_2017_zaregistrirovannyy.pdf).

Совет директоров АО «ГНЦ НИИАР»

По состоянию на 31.12.2017

КАШЛЕВ
Сергей Петрович

Личные данные

Дата рождения: 23.02.1960

Образование: высшее, в 1982 году окончил Новосибирский государственный университет по специальности «Экономическая кибернетика»

Место работы и занимаемые должности за последние пять лет

АО «Наука и инновации»:

с 03.2012 по 01.2013 — советник;

с 01.2013 по 12.2015 — заместитель генерального директора по экономике и финансам;

с 12.2015 по 11.2017— генеральный директор;

с 11.2017 по 01.2018 — заместитель генерального директора по экономике и финансам

ПЕРШУКОВ
Вячеслав Александрович

Дата рождения: 20.05.1958

Образование: высшее, в 1980 году окончил Московский государственный университет имени М.В. Ломоносова по специальности «Механика»

Госкорпорация «Росатом»:

с 06.2011 по 09.2017 — заместитель генерального директора, директор блока по управлению инновациями;

с 10.2017 по настоящее время — специальный представитель по международным и научно-техническимп роектам госкорпорации «Росатом»;

АО «Наука и инновации»:

с 10.2015 по 12.2015 — генеральный директор

ЧЕРЕМУХИН
Илья Владимирович

Дата рождения: 23.03.1975

Образование: высшее, в 1997 году окончил Ярославский государственный университет по специальности «Юриспруденция»

Московское представительство ПАО «ТГК-14»:

с 12.2011 по 01.2013 — руководитель юридического отдела.

ООО «Энергопромсбыт»:

с 02.2013 по 04.2015 — руководитель юридического отдела.

АО «Атомэнергосбыт»:

с 02.2013 по 04.2015 — главный специалист отдела по взаимодействию с органами государственной власти.

АО «Наука и инновации»:

с 07.2015 по настоящее время — начальник управления правовой и корпоративной работы

КОНДРАТЬЕВ
Николай Александрович

Дата рождения: 19.10.1960

Образование: высшее, в 1982 году окончил Томский политехнический институт имени С.М. Кирова по специальности «Инженерная электроника»

АО «Наука и инновации»:

с 11.2011 по 10.2013 — генеральный директор;

с 10.2013 по настоящее время — исполнительный директор

ТУЗОВ
Александр Александрович

Дата рождения: 09.04.1971

Образование: высшее, в 1994 году окончил Обнинский институт атомной энергетики по специальности «Энергетика и автоматика физических установок»

Госкорпорация «Росатом»:

с 11.2010 по 04.2015 — руководитель проекта; заместитель директора блока по управлению инновациями — начальник отдела развития технологий.

АО «Наука и инновации»:

с 05.2015 по настоящее время — директор.

АО «ГНЦ НИИАР»:

с 10.2015 по настоящее время — директор

АО «ИРМ»:

с 07.2017 по настоящее время — председатель совета директоров

РИСОВАНЫЙ
Владимир Дмитриевич

Дата рождения: 15.03.1955

Образование: высшее, в 1977 году окончил Уральский политехнический институт имени С.М. Кирова по специальности «Металловедение»

АО «ГНЦ НИИАР»:

с 03.2013 по 01.2014 — научный руководитель.

АО «Наука и инновации»:

с 10.2013 по 04.2017 — заместитель генерального директора — научный руководитель по физико-энергетическому блоку;

с 04.2017 по настоящее время — директор по научному развитию — научный руководитель физико-энергетического направления

Доля участия членов совета директоров в уставномкапитале общества: 0 %. Доля принадлежащих имобыкновенных именных акций общества: 0 %.
Сделки по приобретению или отчуждению акций общества в отчётномг оду не совершались

Руководство текущей деятельностью АО «ГНЦ НИИАР» в отчётном периоде осуществлялось единоличными исполнительными органами: директором АО «ГНЦ НИИАР» Тузовым Александром Александровичем и управляющей организацией — акционерным обществом «Наука и инновации».

Сведения об управляющей организации и её генеральном директоре

Полное наименование	Акционерное общество «Наука и инновации»
Сокращённое наименование	АО «Наука и инновации»

Генеральный директор

ЗАЙЦЕВ
Павел Александрович

Дата рождения: 08.05.1981

Образование: высшее, в 2005 году окончил Московский государственный технологический университет «СТАНКИН» по специальности «Технология машиностроения»

Место работы и занимаемые должности за последние 5 лет:

ФГУП «НИИ „НПО "ЛУЧ""»: с 10.2014 по 11.2017 — генеральный директор.

АО «Наука и инновации»: с 11.2017 по наст. время — генеральный директор.

Доля участия в уставномкапитале общества: 0 %.

Доля принадлежащих обыкновенных именных акций общества: 0 %.

Сделки по приобретению или отчуждению акций общества в отчётномгоду не совершались

Местонахождение и почтовый адрес	115035, Москва, Кадашевская наб., дом3 2/2, стр. 1
ОГРН	1117746621211
ИНН	7706760091
КПП	770601001
Дата регистрации	11.08.2011
Доля в уставномк апитале общества	0 %
Доля принадлежащих обыкновенных именных акций общества	0 %

Сделки по приобретению или отчуждению акций общества в отчётном году не совершались.

Вознаграждение директора и членов совета директоров

Подход к оплате труда топ-менеджмента аналогичен подходу к оплате труда других работников общества. Размер вознаграждения директора АО «ГНЦ НИИАР» установлен в соответствии с трудовым договором, условия которого утверждены советом директоров. По решению общего собрания акционеров членам совета директоров в период исполнения ими своих обязанностей может устанавливаться и выплачиваться вознаграждение и / или компенсироваться расходы, связанные с исполнением ими функций членов совета директоров АО «ГНЦ НИИАР». В отчётном периоде общее собрание акционеров АО «ГНЦ НИИАР» решение о выплате вознаграждений не принимало и вознаграждение членам совета директоров не выплачивалось.

Подробнее об этом в разделе 4.5. «Управление человеческим капиталом»

3.2. Система корпоративного управления

В области корпоративного управления АО «ГНЦ НИИАР» придерживается политики соблюдения российских и международных стандартов, а также практики корпоративного управления госкорпорации «Росатом». Структура корпоративного управления предполагает уважение прав и интересов всех заинтересованных сторон и способствует успешной деятельности общества.

Нормативная база
Устав АО «ГНЦ НИИАР»
Гражданский кодекс Российской Федерации
Положение о совете директоров ОАО «ГНЦ НИИАР»
Федеральный закон от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах»

Принципы корпоративного управления

Защита прав и законных интересов акционера	Права акционера установлены Федеральнымзак ономот 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» и уставомАО «ГНЦ НИИАР». Порядок обмена информацией между обществом и акционером регулируется действующимза конодательствомР оссийской Федерации, уставом, отраслевыми и внутренними документами общества
Эффективное управление советом директоров	Совет директоров действует добросовестно и в интересах акционеров и общества, обеспечивает полную прозрачность своей деятельности перед акционерами
Прозрачность и объективность раскрытия информации о деятельности	АО «ГНЦ НИИАР» обеспечивает своевременное раскрытие перед акционерами и заинтересованными сторонами достоверной информации о своем финансовомпо ложении, экономических показателях, результатах деятельности, структуре собственности и управления. При раскрытии информации учитываются положения законодательства о государственной и коммерческой тайне
Законность и этика	АО «ГНЦ НИИАР» действует в строгомсоо тветствии с законодательством, общепринятыми нормами деловой этики, Кодексом этики госкорпорации «Росатом», уставом и своими договорными обязательствами. Отношения между акционерами и членами совета директоров строятся на взаимном доверии, уважении, подотчётности и контроле

Планы по совершенствованию системы корпоративного управления

Совершенствование системы корпоративного управления АО «ГНЦ НИИАР» нацелено на повышение эффективности, ответственности, прозрачности деятельности и управления и в первую очередь связано с защитой прав акционеров и обеспечением равенства условий при осуществлении ими своих прав, а именно: недопущением действий, приводящих к искусственному перераспределению корпоративного контроля; представлением максимально полной информации по вопросам общего собрания акционеров. Основное направление совершенствования корпоративного управления — обеспечение оперативности принятия органами управления решений при достаточной всесторонней проработке вносимых вопросов. Перспективы развития системы корпоративного управления АО «ГНЦ НИИАР» тесно связаны с АО «Наука и инновации» и госкорпорацией «Росатом». В АО «ГНЦ НИИАР», стремясь совершенствовать систему корпоративного управления, постоянно отслеживают изменения законодательства и передовых стандартов в этой области.

Сведения о соблюдении Кодекса корпоративного управления

Отдельные нормы Кодекса корпоративного управления, рекомендованного письмом Банка России от 10.04.2014 № 06-52/2463 применяются обществом на практике с учётом закреплённой нормативными правовыми актами Российской Федерации специфики правового положения госкорпорации «Росатом», обеспечивающей единство управления организациями атомной отрасли.

Отчёт совета директоров о результатах развития по приоритетным направлениям деятельности

В отчётном году на заседаниях совета директоров, были приняты решения по важнейшим вопросам деятельности АО «ГНЦ НИИАР», в том числе:

- согласовано совершение сделки, предметом которой является выполнение строительно-монтажных работ по строительству полифункционального радиохимического исследовательского комплекса;
- утверждены:
  - плановые показатели финансово-хозяйственной деятельности и соответствующие им бюджеты и лимиты деятельности предприятия;
  - устав АО «ГНЦ НИИАР» в новой редакции;
  - годовая бухгалтерская (финансовая) отчётность АО «ГНЦ НИИАР» за 2016 год;
- даны рекомендации годовому общему собранию акционеров по распределению прибыли (в том числе по размеру дивиденда по акциям и порядку его выплаты) и убытков АО «ГНЦ НИИАР» по результатам 2016 года.

Отчёт совета директоров представлен в приложении 2

Отчёт о сделках, в совершении которых имелась заинтересованность представлен в приложении 3

Информация о сделках, в совершении которых имелась заинтересованность

В Межрайонной инспекции Федеральной налоговой службы России № 7 по Ульяновской области 3 февраля 2017 года зарегистрирован устав АО «ГНЦ НИИАР» в новой редакции, содержащий положение о неприменении к АО «ГНЦ НИИАР» главы XI Федерального закона от 26.12.1995 № 208–ФЗ «Об акционерных обществах» (п. 3.11 устава)».

Дивиденды по акциям акционерного общества «ГНЦ НИИАР» в отчётном году, как и в предыдущие пять лет, не начислялись и не выплачивались

12,686 млрд руб. — уставной капитал АО «ГНЦ НИИАР»

Приоритетные бизнес-направления деятельности АО «ГНЦ НИИАР» по решению задач физико-энергетического блока госкорпорации «Росатом» описаны в предыдущих отчётах (например, http://www.niiar.ru/sites/default/files/riar_annual_report_2015small_0.pdf). Результаты деятельности за 2017 год по всем направлениям подробно представлены в главе 4 «Управление капиталами и результаты деятельности»

Изменение масштабов и структуры собственности

Уставный капитал общества состоит из номинальной стоимости акций, приобретённых акционерами. По состоянию на 01.01.2017 уставный капитал общества составлял 12 685 792 475 руб., не менялся на протяжении всего отчётного периода и был разделён на 12 685 792 475 обыкновенных именных акций номинальной стоимостью 1 руб. каждая. Все акции выпущены в бездокументарной форме. Каждая обыкновенная акция предоставляет её владельцу (акционеру) одинаковый объём прав.

Решением об увеличении уставного капитала АО «ГНЦ НИИАР» путём выпуска 6 932 394 550 акций, размещаемых по закрытой подписке, было принято общим собранием акционеров (протокол от 28.11.2015 № 41) и утверждено советом директоров общества (протокол от 30.11.2015 № 334). Дополнительный выпуск зарегистрирован 15 декабря 2015 года Банком России (государственный регистрационный номер выпуска: 1-01-55411-E-008D). В течение 2017 года из дополнительного выпуска ценных бумаг общества фактически размещено 227 696 900 акций. Всего размещено 17 191 625 275 акций.

Распределение размещённых акций, %

Акционеры	Распределение на дату	
	31.12.2016	31.12.2017
Акционерное общество «Атомный энергопромышленный комплекс	52,7803	53,0235
Российская Федерация в лице государственной корпорация по атомной энергии «Росатом»	9,6972	9,9510
Государственная корпорация по атомной энергии «Росатом»	37,5225	37,0255

3.3. Контроль финансово-хозяйственной деятельности

Контроль финансово-хозяйственной деятельности осуществляется независимым аудитором и департаментом внутреннего контроля и аудита АО «ГНЦ НИИАР».
В соответствии с решением совета директоров АО «ГНЦ НИИАР» (протокол заседания от 26.05.2017№ 448) общество с ограниченной ответственностью «Финансовые и бухгалтерские консультанты» утверждено независимым аудитором для проведения обязательного ежегодного аудита АО «ГНЦ НИИАР» за отчётный период.

Сведения о независимом аудиторе

Местонахождение и почтовый адрес	101990, Россия, г. Москва, ул. Мясницкая, д. 44/1, стр. 2 АБ
Телефон	8(495) 737-53-53
Официальный сайт	http://www.fbk.ru
Адрес электронной почты	fbk@fbk.ru

Ревизионная комиссия (ревизор) в обществе отсутствует

Система внутреннего контроля и аудита является одним из важных элементов системы управления рисками, связанными с соблюдением исполнительными органами АО «ГНЦ НИИАР» требований законодательства, и считается определённой альтернативой внешнему государственному контролю.

В АО «ГНЦ НИИАР» с 2015 года существует департамент внутреннего контроля и аудита, который в своей работе руководствуется российским законодательством, международными стандартами, ведомственными локальными актами. Департамент непосредственно подчиняется директору общества и осуществляет контрольно-ревизионную деятельность и аудит на основании его поручений и сводного плана контрольных мероприятий, утверждённого приказом госкорпорации «Росатом». Выявленные нарушения, отклонения, риски устраняются в сроки, установленные планом корректирующих мероприятий.

В целях повышения качества контрольных мероприятий, своевременного выявления нарушений, экономии рабочего времени осуществляется:

- использование информационного ресурса госкорпорации «Росатом» 1С:ERP и применяемых в институте информационных и отчётных ресурсов;
- проведение проверок финансово-хозяйственной деятельности основных структурных подразделений института, непосредственно влияющих на выполнение ключевых показателей эффективности;
- повышение квалификации сотрудников и обмен опытом с подразделениями госкорпорации «Росатом» и её организаций.

Система внутреннего контроля и аудита

Внутренний контроль осуществляется с целью получения информации:
- об эффективности и рациональности деятельности;
- о достоверности финансовой отчётности;
- о соблюдении законов и нормативных актов

Внутренний аудит помогает менеджменту выявлять и оценивать риски и вырабатывать мероприятия:
- по снижению рисков;
- по повышению эффективности систем и процессов

Основные задачи департамента внутреннего контроля и аудита

Постоянное повышение эффективности и надёжности систем внутреннего контроля и корпоративного управления в институте в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации, контролирующих государственных органов и международных стандартов, внутренней политики и регламентов

Проведение независимых внутренних проверок и консультаций по вопросам надёжности и эффективности функционирования систем управления рисками, внутреннего контроля, корпоративного управления, операционной деятельности и информационных систем с целью достижения запланированных финансовых и операционных показателей, стратегических целей организации, обеспечения достоверности информации о её финансово-хозяйственной деятельности, эффективности и результативности, сохранности активов, экономного использования ресурсов

Своевременное выявление и оценка значимости рисков бизнес-процессов с применением форм предварительного, текущего и последующего контроля

Независимая оценка достаточности и эффективности системы внутреннего контроля института

В 2017 году все сотрудники департамента внутреннего контроля и аудита (семь человек) успешно прошли обучение по программе «Единая унифицированная система оплаты труда как часть системы мотивации персонала. Дистанционный курс» и получили соответствующие сертификаты госкорпорации «Росатом». Начальник департамента прошёл курс повышения квалификации «Внутренний контроль и аудит в России» и получил сертификат Консультационного и учебно-методического центра Аудиторской палаты России; в декабре 2017 года он принял участие в бизнес-стажировке по теме «Цифровизация внутреннего аудита и комплайнс-контроля» Института сертифицированных финансовых менеджеров (Великобритания); седьмого декабря 2017 года в Лондоне на ежегодной торжественной церемонии вручения международной профессиональной премии в области финансов, внутреннего контроля и аудита «Лука Пачолли-2017» в номинации «Лучший внутренний контролёр» получил персональную награду.

Количество и результаты контролирующих мероприятий по годам

Планы

В первом полугодии 2018 года планируется провести:

- восемь контрольных мероприятий, в том числе четыре тематические проверки и аудит под руководством службы внутреннего контроля госкорпорации «Росатом»;
- ежегодный внутренний аудит процесса формирования интегрированного годового отчёта за 2017 год с выдачей заключения;
- проверки финансово-хозяйственной и закупочно-договорной деятельности, осуществлённой институтом в 2017 году, и другое.

Система по борьбе с противоправными действиями и коррупцией

На предприятиях госкорпорации «Росатом» сформирована отраслевая система противодействия коррупции и защиты активов, отлажены механизмы функционального руководства, выстроена вертикаль управления и информационного обеспечения. В АО «ГНЦ НИИАР» ответственность за организацию деятельности, реализацию и координацию мероприятий по обеспечению противодействия коррупционным правонарушениям в институте возложена на заместителя директора по безопасности и руководимое им подразделение — отдел защиты активов, фактическая численность которого составляет шесть человек (на 31.12.2017).

Подробная информация на сайтах госкорпорации «Росатом» (http://www.rosatom.ru/partnership/theft/) и АО «ГНЦ НИИАР» (http://www.pub.niiar.ru/)

Основные направления деятельности отдела защиты активов

- Обеспечение экономической безопасности и защиты активов организации при осуществлении производственной и финансово-экономической деятельности
- Выявление и предотвращение рисков экономическим интересам и деловой репутации предприятия
- Разработка и проведение мероприятий, направленных на предупреждение коррупционных проявлений
- Обеспечение режимов коммерческой тайны

ГОРЯЧАЯ ЛИНИЯ РОСАТОМА

по противодействию коррупции и хищениям в атомной отрасли

07-07
8-800-100-07-07
@rosatom.ru

В сфере профилактики противодействия коррупции одним из главных направлений является контроль закупочной деятельности. В отчётном году для недопущения случаев нанесения материального ущерба предприятию проверено 534 процедуры закупок, 1 012 заключённых договоров и дополнительных соглашений, проведено 32 служебных расследования. Сотрудники отдела защиты активов с целью установления аффилированности юридических и физических лиц, а также выявления конфликта интересов осуществляют проверку достоверности представленных сведений в справках о доходах и обязательствах имущественного характера отдельных категорий должностных лиц, экспертную оценку

благонадёжности и деловой репутации участников закупочных процедур. В 2017 году проведена проверка аффилированности 155 сотрудников института, занимающих должности, при назначении на которые и замещении которых работники обязаны представлять сведения о своих доходах и обязательствах имущественного характера. Все поставщики и подрядчики информируются о политике и методах противодействия коррупции через закупочную документацию и условия договора.

Локальные нормативные акты АО «ГНЦ НИИАР» по борьбе с противоправными действиями и коррупцией

- Единая отраслевая антикоррупционная политика госкорпорации «Росатом» и её организаций
- Единые отраслевые методические указания по оценке коррупционных рисков в организациях госкорпорации «Росатом»
- Политика по противодействию взяточничеству и коррупционным действиям в АО «ГНЦ НИИАР»
- Положение по работе с контрагентами при осуществлении закупочной деятельности
- Реестр коррупционных рисков в АО «ГНЦ НИИАР»
- Порядок уведомления работниками АО «ГНЦ НИИАР» работодателя о фактах обращения каких-либо лиц в целях склонения к совершению коррупционных правонарушений, организации проверки этих сведений и регистрации уведомлений
- Порядок взаимодействия сотрудников АО «ГНЦ НИИАР» с правоохранительными органами в сфере противодействия коррупции
- Кодекс этики и служебного поведения работников АО «ГНЦ НИИАР» и организаций, отнесённых к контуру управления АО «Наука и инновации»

Все документы доступны для пользования и размещены на внутреннем сайте института в разделе «Борьба с коррупцией». Там же находится информация о каналах связи «Горячая линия» по противодействию коррупции и хищениям в атомной отрасли, по которым любой работник либо сторонний человек, знающий о фактах хищений или мошенничества, может сообщить об этом, в том числе и анонимно.

Все сотрудники АО «ГНЦ НИИАР» в обязательном порядке проходят ознакомление с распорядительными и методическими документами по вопросам борьбы с хищениями и коррупцией. Охват информирования составляет 100 %.

В соответствии типовыми отраслевыми методическими рекомендациями по оценке коррупционных рисков в организациях госкорпорации «Росатом» во всех подразделениях АО «ГНЦ НИИАР» проводят анализ бизнес-процессов с выделением критических точек и описанием возможных коррупционных правонарушений. На основании анализа составляют карты коррупционных рисков и разрабатывают мероприятия, направленные на минимизацию рисков. Ведётся информационно-разъяснительная работа для формирования у сотрудников нетерпимого отношения к любым противоправным действиям, а также целенаправленная работа по предупреждению, установлению и документированию выявленных коррупционных проявлений.

Локальные нормативные акты, направленные на усовершенствование антикоррупционной деятельности, защиту активов института и сохранность коммерческой тайны

- Инструкция о порядке учёта, хранения и обращения с носителями информации, составляющей коммерческую тайну АО «ГНЦ НИИАР»
- Перечень информации, составляющей коммерческую тайну АО «ГНЦ НИИАР»
- Положение о защите информации, составляющей коммерческую тайну в АО «ГНЦ НИИАР»
- Положение экспертной комиссии по защите коммерческой тайны АО «ГНЦ НИИАР»
- Положение о проведении проверок режима коммерческой тайны и защиты служебной информации ограниченного распространения (для служебного пользования) в АО «ГНЦ НИИАР»

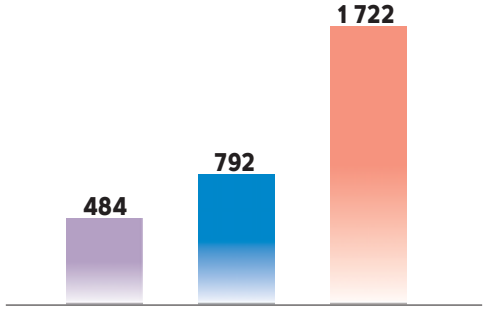
Планы

В соответствии с политикой госкорпорации «Росатом» и АО «ГНЦ НИИАР» в 2018 году на основе полученного опыта и выявленных зон повышенного внимания перед сотрудниками отдела защиты активов стоит задача по дальнейшему совершенствованию мер и средств противодействия коррупции, защиты активов и сохранности коммерческой тайны АО «ГНЦ НИИАР».

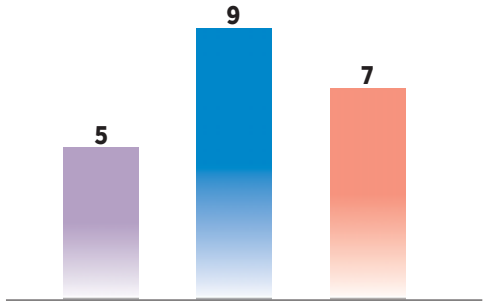
8 356 426 руб. — размер предотвращённого экономического ущерба

(84-235) **7-91-00**, areshin@niiar.ru — телефон и электронный почтовый ящик для сообщений о коррупционных правонарушениях в АО «ГНЦ НИИАР»

Число проверок, направленных на предотвращение ущерба и недопущение утраты активов

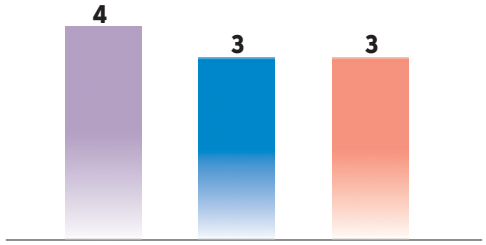


Число сотрудников, привлечённых к дисциплинарной ответственности

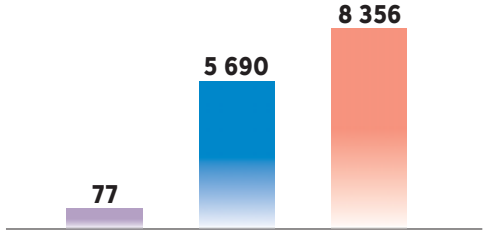


2015 год 2016 год 2017 год

Число проверок информации о злоупотреблениях и нарушениях, поступившей по горячей линии



Предотвращённый ущерб, тыс. руб.



6 материалов направлено в правоохранительные органы

4 уголовных дела возбуждено по результатам проверок

В 2015–2016 годах число направленных в правоохранительные органы материалов и возбуждённых дел составило 0.

3.4. Система ключевых показателей эффективности

В АО «ГНЦ НИИАР» процесс эффективного управления результативностью деятельности успешно функционирует с 2009 года. Инструментом управления этим процессом является система ключевых показателей эффективности, базовый принцип которой заключается в декомпозиции стратегических целей госкорпорации «Росатом», управляющей компании в сферу финансово-экономических, производственных и иных показателей эффективности деятельности руководителей на год. Ключевые показатели эффективности, обеспечивающие экономическую, экологическую и социальную результативность, формализуются в соответствующей карте директора АО «ГНЦ НИИАР» и декомпозируются для нижестоящих сотрудников в соответствии с ключевыми целями и с учётом функциональной нагрузки. В обязательном порядке ключевые показатели эффективности устанавливаются руководителям всех уровней управления. Для повышения эффективности процесса постановки показателей и оценки их выполнения внедрена информационная автоматизированная система управления персоналом на базе SAP.

Одним из принципов политики вознаграждения является оценка результативности. Наличие утверждённой карты является обязательным условием для выплаты премии, которая производится один раз в год по результатам выполнения ключевых показателей эффективности в пределах фонда оплаты труда с учётом итогов деятельности организации за год. Размер вознаграждения и связь с результативностью открыты и прозрачны. Порядок вознаграждения регулируется положением по оплате труда работников АО «ГНЦ НИИАР», а размер премии зависит от уровня должности, фактического уровня выполнения ключевых показателей эффективности и отработанного времени.

Каждому показателю в карте ключевых показателей эффективности присвоено весовое значение в общей сумме премирования, которая определяется исходя из годовой суммы окладов и целевого размера вознаграждения. Премирование происходит только при достижении значений нижнего уровня ключевых показателей эффективности, которые также определяются в соответствующей карте. При достижении значительных результатов, превышающих целевой уровень, премирование может производиться в повышенном размере. Дополнительным инструментом мотивации является применение повышенного коэффициента преми-

рования (150 %) за достижение верхнего уровня показателей, принятых стратегическим советом госкорпорации «Росатом». Общий размер вознаграждения, выплаченного в 2017 году основному управленческому персоналу: заместителям директора, а также иным должностным лицам, наделённым полномочиями и ответственностью в вопросах планирования, руководства и контроля за деятельностью организации, составил 94 605,65 тыс. руб.

Основные принципы оценки результативности

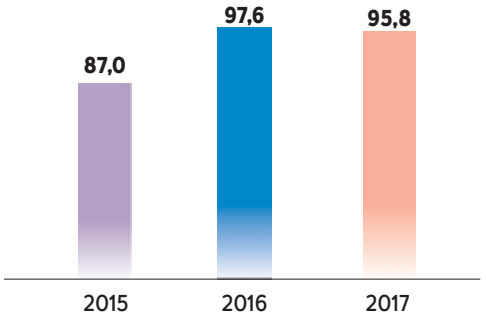
Декомпозиция	Ключевые показатели эффективности отражают зону ответственности и влияние конкретного руководителя
Фокусность	Количество ключевых показателей эффективности ограничено для фокусирования работников на ключевых приоритетах деятельности
Периодичность	Ключевые показатели эффективности установлены на один календарный год
Сбалансированность	Ключевые показатели эффективности непротиворечивы и согласованы друг с другом
Соответствие критериямSMAR T	Ключевые показатели эффективности являются конкретными, достижимыми, реальными (напряжёнными) и измеримыми
Амбициозность	Ориентированность ключевых показателей эффективности на рост финансовых и производственных результатов госкорпорации «Росатом»
Обоснованность	Фактический уровень выполнения ключевых показателей эффективности подтверждается сведениями, представленными в формах статистической, бухгалтерской, управленческой отчётности, и может быть выборочно проверен в рамках процедур и регламентов аудита или внутреннего контроля госкорпорации «Росатом»

Карта ключевых показателей эффективности директора АО «ГНЦ НИИАР» за 2017 год

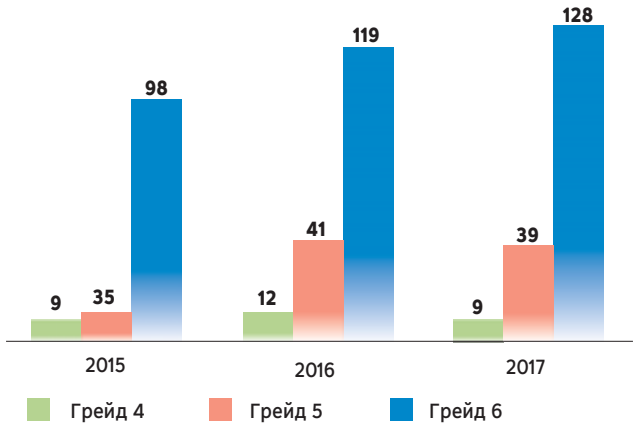
Ключевой показатель эффективности	Выполнение относительно целевого уровня, %	Стратегическая цель
Свободный скорректированный денежный поток	120	Повышение доли на международных рынках
Производительность труда	70	
Выручка от продажи инновационной продукции	120	
Полные затраты	109	Снижение себестоимости продукции
Интегральный показатель по новым продуктам	150	Создание новых продуктов
Интегральный показатель эффективности инвестиционной деятельности	100	Повышение эффективности инвестиционной деятельности
Уровень вовлечённости	120	Повышение лояльности и мотивации работников
LTIFR и отсутствие случаев травматизма в результате падения с высоты на производственных площадках, включая подрядчиков	Выполнено	Условия деятельности
Отсутствие нарушений по шкале ИНЕС уровня 2 и выше	Выполнено	
Выполнение государственных заданий, включая государственный оборонный заказ иных госзаказчиков и организаций	Выполнено	

Цели в области устойчивого развития организации отражены в ключевых показателях эффективности высшего органа управления и топ-менеджмента. Устойчивое развитие организации подразумевает не только достижение высоких экономических и производственных показателей, но и социальную и экологическую эффективность деятельности. Высшему руководству установлены показатели, направленные на повышение энергоэффективности организации, развитие инновационной продукции, а также показатели, отражающие уровень мотивации сотрудников на достижение высоких результатов различными инструментами, знание целей организации и своего вклада в общий результат.

Средний коэффициент выполнения ключевых показателей эффективности по годам, %



Число сотрудников, участвующих в оценке результативности, по годам в разбивке по грейдам



Мотивация топ-менеджмента

Система мотивации к эффективному труду, улучшению производственных и экономических результатов деятельности топ-менеджмента построена на основе единой унифицированной системы оплаты труда госкорпорации «Росатом». Годовой бонус топ-менеджмента зависит от выполнения ключевых показателей эффективности.

Суммы выплат согласовываются с управляющей компанией. Премиальные выплаты используются как элемент поощрения за достигнутые результаты деятельности. Система ключевых показателей эффективности составляет основу при принятии решений, базируется на оценке эффективности деятельности института и направлена на достижение стратегических целей госкорпорации «Росатом» и организации.

94 605,65 тыс. руб. — сумма вознаграждения основного управленческого персонала

3.5. Обеспечение качества

Система менеджмента качества направлена на обеспечение управления организационной, научной, коммерческой и технической деятельностью института и гарантированное выполнение требований потребителя (заказчика) в полном объёме, желаемого качества и в установленные сроки при условии обязательного обеспечения безопасности

Управление качеством на предприятии основывается на принципах, отражённых в международных стандартах менеджмента качества. Непосредственное руководство интегрированной системой менеджмента осуществляет главный инженер института — представитель руководства по качеству и экологии, методическое руководство — находящийся в его подчинении отдел качества и системной инженерии.

Политика в области качества

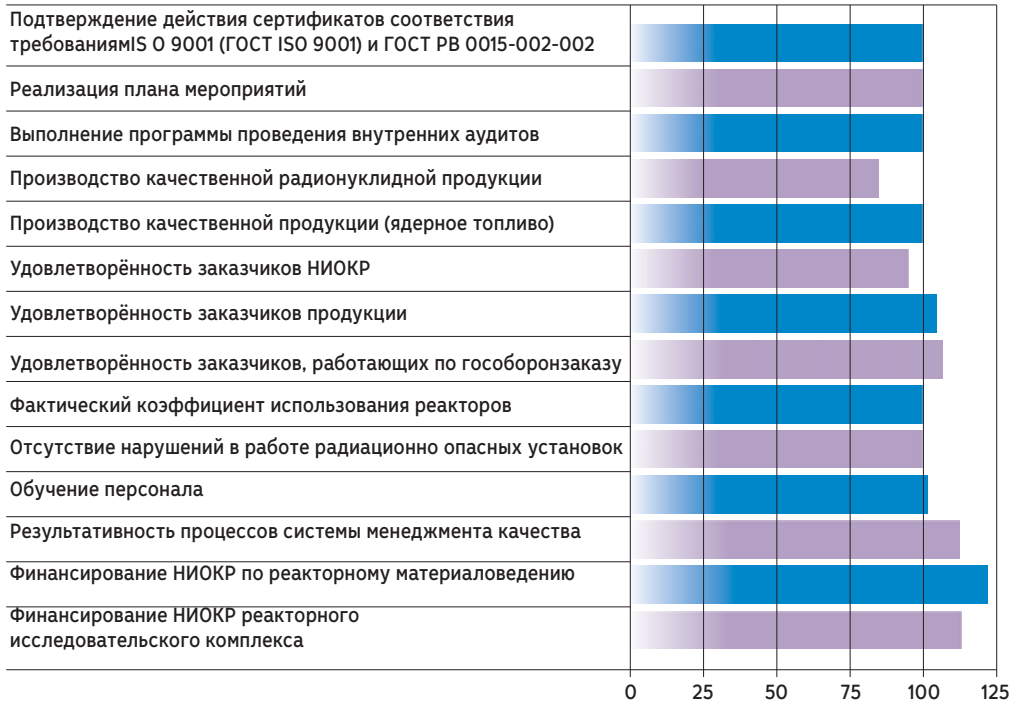
Общие намерения руководства и направления деятельности института в области качества сформулированы в политике АО «ГНЦ НИИАР» в области качества. Она актуализирована в 2015 году, доведена до сведения каждого работника и доступна широкой общественности. Анализ политики на актуальность проводится ежегодно.

Интегрированная система менеджмента распространяется на проектирование, производство и поставку твэлов, тепловыделяющих сборок, радионуклидных препаратов и источников; выполнение научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ в области использования атомной энергии и соответствует требованиям международных стандартов. В отчётном году в рамках мероприятий по функционированию и совершенствованию сертифицированной интегрированной системы менеджмента (система менеджмента качества, система экологического менеджмента), отвечающей требованиям стандартов ISO 9001:2008 «Системы менеджмента качества. Требования» (ГОСТ ISO 9001-2011), ISO 14001:2004 «Системы экологического менеджмента. Требования и руководство по применению» (ГОСТ Р ИСО 14001-2007) и государственного военного стандарта ГОСТ РВ 0015-002-2012 «Система разработки и постановки на производство военной техники. Системы менеджмента качества. Общие требования», проводили регулярные внутренние аудиты интегрированной системы менеджмента, инспекционные аудиты системы менеджмента качества на соответствие требованиям стандартов; было проверено 38 подразделений. Результаты проведённых проверок свидетельствуют, что функционирование интегрированной системы менеджмента в АО «ГНЦ НИИАР» стабильно. В рамках работ по развитию интегрированной системы менеджмента для 75 сотрудников подразделений — уполномоченных по качеству и экологии — проведён информационно-консультационный семинар по новой версии ISO 9001:2015 и ISO 14001:2015.

С целью повышения производственной эффективности в институте ежегодно устанавливают цели в области безопасности, качества, выполнения заказов, повышения эффективности и корпоративной культуры.

Цели в виде показателей результативности декомпозированы для всех структурных подразделений. Не реже двух раз в год проводится мониторинг достижения целей предприятия, подразделения.

Степень достижения целей АО «ГНЦ НИИАР» в области качества в 2017 году, %



Планы на 2018 год

1. Переход на новые версии стандартов ISO 9001:2015 (ГОСТ Р ИСО 9001-2015), ISO 14001:2015 (ГОСТ Р ИСО 14001-2016) (см. раздел 3.7 «Управление производственной деятельностью»).

2. Проведение ресертификационных аудитов:

— сертифицированной системы менеджмента качества АО «ГНЦ НИИАР» на соответствие требованиям государственного военного стандарта ГОСТ РВ 0015-002-2012;

— сертифицированной интегрированной системы менеджмента (СМК, СЭМ) на соответствие требованиям международных стандартов ISO 14001:2015 (ГОСТ Р ИСО 14001-2016) и ISO 9001:2015 (ГОСТ Р ИСО 9001-2015).

Оценка удовлетворённости потребителей

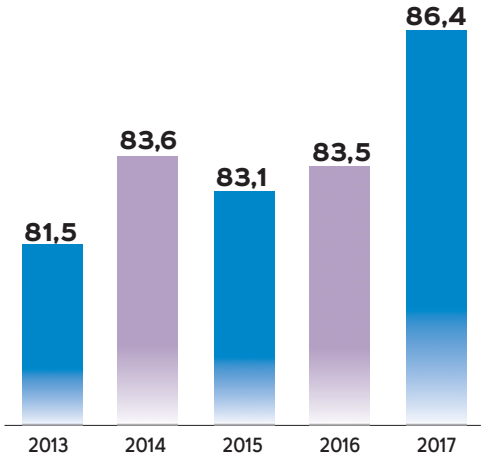
Организация работ по оценке удовлетворённости потребителей, методы и частота сбора данных, метод анализа данных определены стандартом организации СТО ДП 086-410-2015 «Интегрированная система менеджмента АО "ГНЦ НИИАР"».

По итогам деятельности 2017 года проводилось анкетирование основных потребителей продукции (10 организаций) и услуг (19 организаций).

Увеличение среднего показателя удовлетворённости потребителей в 2017 году произошло за счёт роста показателя удовлетворённости потребителей услугами (НИОКР), показатель удовлетворённости потребителей по поставке продукции по сравнению с прошлым годом остался на том же уровне.

Согласно результатам анкетирования потребители услуг и продукции считают АО «ГНЦ НИИАР» надёжным поставщиком, планируют продолжать совместное сотрудничество по договорам и готовы порекомендовать нашу организацию другим потребителям. Информация об услугах и продукции, по их мнению, доступна.

Средний показатель удовлетворённости потребителей по годам, %



87,7 % — средний показатель удовлетворённости потребителей по поставке продукции

86,4 % — общий средний индекс степени удовлетворённости потребителей

85,0 % — средний показатель удовлетворённости потребителей услугами (НИОКР)

3.6. Управление закупками

Закупочная деятельность общества за счёт собственных и внебюджетных средств регламентирована Федеральным законом от 18.07.2011 г. №223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц». На основании этого закона госкорпорацией «Росатом» утверждён единый отраслевой стандарт закупок, который принят в АО «ГНЦ НИИАР» в качестве положения о закупках.

В целях обеспечения прозрачности и открытости закупочной деятельности общество размещает информацию о закупках на официальных сайтах в информационной сети Интернет: государственном сайте единой информационной системы в сфере закупок (www.zakupki.gov.ru) и сайте по размещению заказов на закупки товаров, работ и услуг для нужд госкорпорации «Росатом» (www.zakupki.rosatom.ru). Размещение информации как по конкурентным закупочным процедурам, так и по их результатам осуществляется с использованием электронных торговых площадок, утверждённых госкорпорацией «Росатом», что даёт возможность участия в закупках максимального количества участников. Основная масса конкурентных закупок публикуется на электронных торговых площадках ООО «Фабрикант».

Результатом проведения закупочных процедур на открытой конкурентной основе по итогам 2017 года явилась экономия в сумме 111 920,704 тыс. руб., что составило 6,21 % от планируемой цены закупок. Доля договоров, заключённых обществом с субъектами малого и среднего предпринимательства на поставку товаров, выполнение работ, оказание услуг, составила 60,64 % от общей суммы заключённых за 2017 год договоров, из них доля договоров, участниками которых являлись только субъекты малого и среднего предпринимательства, — 37,79 %. Доля расходов на закупку товаров, работ, услуг у поставщиков товаров, работ, услуг, территориально расположенных в административной области нахождения общества, по результатам проведённых закупочных процедур за 2017 год составила 8,1 % от общей суммы заключённых договоров.

100 % — доля конкурентных закупок, проведённых в электронной форме

111,921 млн руб. — экономия по результатам проведённых закупочных процедур

Основные принципы закупочной деятельности АО «ГНЦ НИИАР» изложены на его официальном сайте (http://niiar.ru/?q=postavshikam) и в разделе 2.8 «Управление закупками» годового отчёта предприятия за 2014 год (http://niiar.ru)

Планы:

- увеличить процент закупок, проведённых конкурентным способом, до 95 %;
- повысить процент своевременно проведённых конкурентных закупочных процедур до 95 %;
- обеспечить участие в закупках субъектов малого и среднего предпринимательства на уровне не менее чем 18 % от совокупного годового объёма стоимости договоров, из них не менее 15 % — по результатам закупок, участниками которых являются только субъекты малого и среднего предпринимательства;
- обеспечить эффективность конкурентных закупок на уровне не менее 7 %.

В 2017 году АО «ГНЦ НИИАР» в рамках исполнения ГПЗ заключило 470 договоров на общую сумму 3 097 548,008 тыс. руб.

3.7. Управление производственной деятельностью

В АО «ГНЦ НИИАР» постоянно совершенствуется система управления, необходимая для выполнения научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ и оказания услуг, своевременного реагирования на ожидания потребителей. В соответствии с требованиями международных и государственных стандартов на предприятии определены и идентифицированы процессы, необходимые для функционирования системы менеджмента качества (управленческие, основные и обеспечивающие), разработаны новые и актуализированы существующие стандарты организации. Основные проекты отчётного года по совершенствованию системы управления АО «ГНЦ НИИАР»:

- инспекционный контроль сертифицированных системы менеджмента качества и интегрированной системы менеджмента на соответствие требованиям международных и государственных стандартов;
- развитие и совершенствование интегрированной системы менеджмента в направлении реализации единой политики в области качества госкорпорации «Росатом», актуализации и интеграции нормативных документов системы менеджмента;
- разработка и введение в действие программ обеспечения качества, находящихся в зоне ответственности эксплуатирующей организации, а также при продлении срока эксплуатации объектов использования атомной энергии в соответствии с требованиями стандарта НП-090-11 «Требования к программам обеспечения качества для объектов использования атомной энергии».

20 стандартов разработано и актуализировано за год

Планы

В 2018 году продолжатся работы по совершенствованию интегрированной системы менеджмента в соответствии с планом мероприятий по функционированию и переходу интегрированной системы менеджмента АО «ГНЦ НИИАР» на новые версии стандартов ISO 9001:2015 ISO 14001:2015.

Повышение эффективности производственной деятельности

Для постоянного улучшения процессов производства и управления системно применяются инструменты производственной системы госкорпорации «Росатом», цель которой — создание на базе лучших образцов отечественного и зарубежного опыта универсальной системы управления комплексной оптимизацией производственных и управленческих процессов и повышение эффективности работы предприятий отрасли, в том числе сокращение затрат и повышение производительности труда до уровня российских и зарубежных конкурентов.

С целью повышения эффективности процессов, повышения их прозрачности и получения экономического эффекта в АО «ГНЦ НИИАР» утверждён перечень проектов на 2016–2017 годы. Всего для реализации отобрано 13 проектов.

7 проектов реализовано в 2017 году

В целях повышения уровня безопасности производства в 2017 году продолжена работа над проектом по оптимизации процессов сбора твёрдых радиоактивных отходов, в рамках которого внедрена технология колористики, позволившая совершенствовать процесс сбора отходов. Только при реализации пилотного проекта удалось сократить почти на 700 тыс. руб. затраты на обращение с радиоактивными отходами, на 30 %. — объём образования самих отходов. Удалось получить не только существенный экономический эффект, но и совершенствовать методы повышения культуры безопасности у персонала объектов использования атомной энергии, а также на практике привить персоналу принципы «бережливого» производства. Также реализованы проекты по снижению времени изготовления изделий радиоизотопной продукции. По результатам 2017 года планируется достичь ожидаемого экономического эффекта не менее 18 млн руб. в год.

Пилотный проект по оптимизации процессов сбора твёрдых радиоактивных отходов:

18 млн руб. — экономический эффект за год от реализации

700 тыс. руб. — сокращение затрат

3.8. Управление инвестиционной деятельностью

Инвестиционная деятельность института ведётся в соответствии с единой отраслевой политикой госкорпорации «Росатом» и её организаций и направлена на поддержание и развитие производственной мощности и научно-исследовательского потенциала предприятия, успешную реализацию стратегических целей.

Управление инвестиционной деятельностью

Цели

- Повышение эффективности инвестиционной деятельности
- Выполнение отраслевого заказа и внеотраслевых обязательств
- Обеспечение выполнения основных стратегических задач института на долгосрочную перспективу в установленные сроки

Задачи

- Удержание текущих рыночных позиций института и развитие деятельности на новых рынках на средне- и долгосрочную перспективу
- Поддержание и обновление инфраструктуры института в области радиационной, экологической и промышленной безопасности и научной инфраструктуры

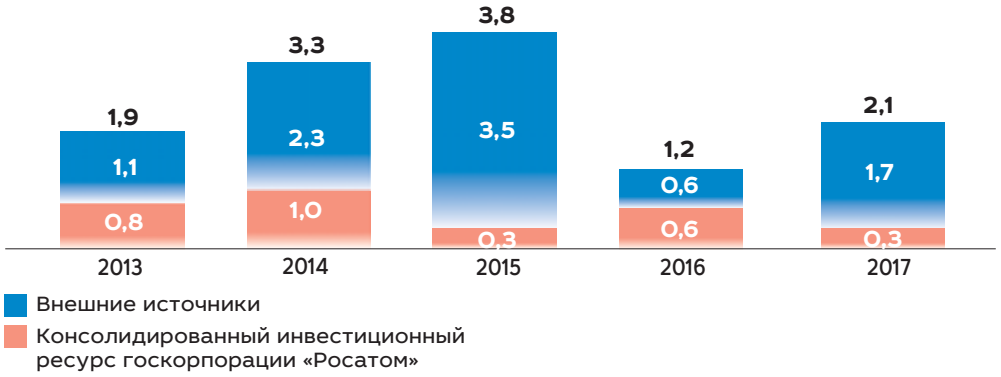
2,1 млрд руб. — инвестиции (капитальные вложения) в техническое перевооружение и модернизацию

Система управления инвестиционными проектами в отчётном году не претерпела существенных изменений по сравнению с предыдущим периодом отчётности. Управление инвестиционной деятельностью осуществляется путём управления реализацией инвестиционных проектов на всех этапах их жизненного цикла. Эта деятельность, предполагающая планирование, организацию, мотивацию, контроль и регулирование хода инвестиционного проекта, направлена на получение результата инвестиционной задачи в условиях ограничений по сроку, бюджету, уровням рисков. Процесс инвестиционного планирования осуществляется во взаимодействии с процессом среднесрочного бизнес-планирования, что позволяет обеспечить сопоставимость и непротиворечивость показателей.

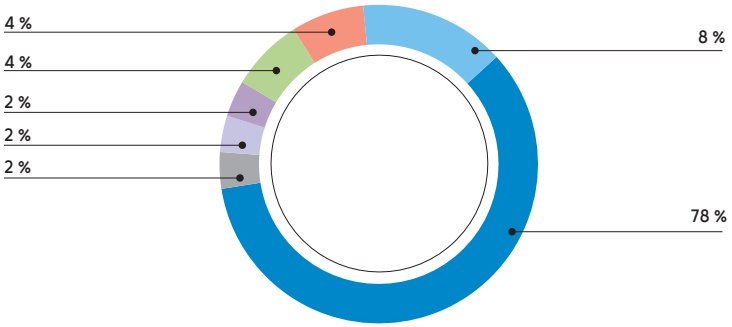
Результаты 2017 года:

- Завершена реализация проекта по переносу и модернизации участка производства источников медицинского назначения на основе кобальта-60. Участок успешно введён в эксплуатацию.
- В апреле 2017 года начата инвестиционная фаза реализации проекта модернизации активной зоны реактора СМ, которая позволит продлить срок эксплуатации реактора до 2030 года, увеличить объём и количество облучательных ячеек примерно в два раза, существенно расширить производство изотопов. Ключевые вехи проекта исполнены в срок.
- С конца 2017 года реализуется проект по строительству хозяйственно-складского комплекса службы безопасности и территориально-хозяйственного комплекса, призванный обеспечить необходимые условия для служебно-боевой деятельности воинской части № 3 706, обеспечивающей охрану территории и объектов АО «ГНЦ НИИАР».
- Продолжена реализация инвестиционных проектов: «Создание многоцелевого исследовательского реактора на быстрых нейтронах МБИР», «Создание полифункционального радиохимического исследовательского комплекса», «Техническое перевооружение опытного реактора на быстрых нейтронах БОР-60». (см. раздел 4.2 «Интеллектуальный капитал»).

Объём инвестиций АО «ГНЦ НИИАР» в млрд руб.



Объём инвестиций АО «ГНЦ НИИАР» в 2017 году в разрезе проектов



- Строительство реактора МБИР
- Прочие проекты/инвестиционные мероприятия
- Техническое присоединение к энергосетям ФВЦМР ФМБА России
- Модернизация активной зоны реактора СМ
- Техническое перевооружение реактора БОР-60
- Проекты по обеспечению безопасности экспериментальной базы, пожарной безопасности, поддержанию информационных технологий, производственных фондов
- Строительство полифункционального радиохимического исследовательского комплекса

3.9. Управление собственностью

Основные цели в области управления собственностью

Повышение эффективности функционирования имущественных комплексов совместно с заинтересованными структурными подразделениями

Увеличение доходов и сокращение затрат общества за счёт эффективного управления и экономически целесообразного использования недвижимого имущества

Содействие повышению конкурентоспособности общества, улучшение финансово-экономических результатов его деятельности посредством эффективного управления имуществом, в том числе непрофильными активами

Формирование сбалансированной структуры имущественных комплексов с целью равномерной загрузки имущественных комплексов

Внедрение комплексных подходов к совершенствованию управления непрофильными имущественными комплексами, непрофильным недвижимым имуществом и акционерным капиталом общества и дочерних и зависимых обществ

По состоянию на 31 декабря 2017 года у АО «ГНЦ НИИАР» в фактическом землепользовании находилось 119 земельных участков общей площадью 3 130,88 га, из которых:

- 107 земельных участка общей площадью 247,62 га — на праве собственности;
- 12 земельных участков общей площадью 2 883,26 га — на правах аренды и постоянного (бессрочного) пользования.

В течение 2017 года прекращена аренда одного земельного участка в связи с завершением строительства трассы электрокабеля и произошло увеличение количества

земельных участков, принадлежащих обществу на праве собственности, за счёт раздела земельного участка застройки жилого микрорайона.

Продано на торгах непрофильное имущество: земельный участок с кадастровым номером 73:23:012801:4 (получено 21,66 млн руб.), здание кордон-конторы лесного отдела (получено 3,01 млн руб.).

Передано в муниципальную собственность Димитровграда непрофильное имущество, используемое в качестве объектов хозяйственно-питьевого водоснабжения и хозяйственно-фекальной канализации, в том числе около 120 км водопроводно-канализационных сетей, а также обслуживающие их здания, строения, сооружения и земельные участки.

В качестве части прибыли организаций, в которых общество имеет доли владения, получено 1,35 млн долл. и 6,84 млн руб.

По состоянию на 31 декабря 2017 года обществу принадлежало на праве собственности 856 объектов недвижимого имущества, на все эти объекты зарегистрировано право собственности.

68,2 млн руб. поступило от передачи в аренду имущества

3,2 млн руб. было взыскано с должника за аренду имущества в 2016–2017 годах

3.10. Публичная позиция в области устойчивого развития

Устойчивое развитие АО «ГНЦ НИИАР» включает в себя систему последовательных мер экономического, социального и экологического характера, которая способствует достижению стратегических целей госкорпорации «Росатом» и организации и развитию общества в целом.

Экономическая составляющая устойчивого развития, помимо оптимального использования ограниченных природных ресурсов и применения природо-, энерго-, и материалосберегающих технологий, определяется также ключевыми показателями эффективности. Основными ориентирами для их определения являются безопасное функционирование и рост эффективности организации, обеспечение социальных гарантий её сотрудникам (см. раздел 3.4 «Система ключевых показателей эффективности»). Ключевые показатели эффективности установлены функциональными департаментами госкорпорации «Росатом» и управляющей компанией и охватывают все виды деятельности организации. Основными аспектами являются ядерная, радиационная и промышленная безопасность, экология, операционная и экономическая эффективность, увеличение доли на российских и международных рынках. Показатели эффективности ориентированы на рост финансовых и производственных результатов организации и отрасли, но есть и нефинансовые показатели (например, отсутствие нарушений требований техники безопасности и охраны труда с тяжкими последствиями). В организации соблюдается принцип равноправия и отсутствует дискриминация по признаку пола: соотношение окладов у мужчин и женщин — один к одному для всех категорий сотрудников.

С экологической точки зрения устойчивое развитие обеспечивает целостность и жизнеспособность биологических и физических природных систем, безопасное развитие предприятия без вреда окружающей среде, здоровью персонала (см. главу 4 «Управление капиталами и результаты деятельности»). В картах топ-менеджмента есть ключевые показатели эффективности, связанные с экологическим воздействием: на директора организации возложена вся ответственность за экологические показатели деятельности предприятия, ответственность высшего руководства за минимизацию воздействия на окружающую среду распределена между главным инженером и заместителями директора по направлениям деятельности, а непосредственно за соблюдение всех требований экологического законодательства отвечает главный эколог организации.

Социальная составляющая устойчивого развития направлена на сохранение стабильности существующих социальных и культурных систем и сокращение числа конфликтов между людьми. Научный и производственный потенциал, оптимизация бизнес-процессов и повышение эффективности, а также расширение сферы деятельности и компетенций позволяют обеспечить стабильное устойчивое развитие АО «ГНЦ НИИАР» на длительную перспективу, что является показателем высокого уровня социальной ответственности. Особое внимание уделяется развитию корпоративной культуры, кадрового потенциала, взаимодействия с учебными заведениями (см. раздел 4.5 «Человеческий капитал»).

В отчётном году выполнены такие доходные показатели бизнеса, повлёкшие ощутимую пользу для организации, как «Свободный скорректированный денежный поток», «Интегральный показатель по новым продуктам», «Выручка от продажи инновационной продукции». По результатам выполнения этих показателей определяется размер собственных средств, которые могут быть потрачены на инвестиции. Сформированный портфель заказов обеспечивает более 3 000 рабочих мест в городе, достойный уровень заработной платы (среднее значение которой превышает уровень средней заработной платы других предприятий города), пакет социальных гарантий, определяет занятость контрагентов в рамках действующей схемы кооперации, положительно влияя на регионы их расположения.

АО «ГНЦ НИИАР» — крупный налогоплательщик и предприятие с высокой социальной ответственностью

Развитие территории присутствия

АО «ГНЦ НИИАР» уделяет большое внимание развитию территории присутствия, поскольку поставленные перед институтом амбициозные задачи по его развитию требуют и серьезного улучшения инфраструктуры города Димитровграда и доведения её до передовых мировых стандартов. Взаимодействие с регионом присутствия выстраивается на основе активной работы с органами власти и общественностью, генерирования и финансовой поддержки проектов социальной и гуманитарной направленности, ориентированных на достижение конкретных целей на конкретных территориях. Между госкорпорацией «Росатом» и правительством Ульяновской области существует соглашение о сотрудничестве, благодаря которому у региона есть новые масштабные возможности дополнительного целевого финансирования социально значимых проектов за счёт использования потенциала налоговых отчислений АО «ГНЦ НИИАР» в бюджет субъекта Российской Федерации.

Созданная экономическая стоимость распределяется между поставщиками и подрядчиками (в рамках операционных затрат), поставщиками капитала (в виде процентных выплат кредиторам), персоналом института (оплата труда и социальные отчисления), государством (в виде налогов), местными сообществами и органами региональной и муниципальной власти (в форме инвестиций в сообщества и налогов).

Создание экономической стоимости и её распределение среди заинтересованных сторон по годам

Показатель, млн руб.	2015	2016	2017
Созданная экономическая стоимость (выручка от продаж, доходы от финансовых инвестиций и продажи активов)	4 999,6	5 727,7	4 755,1
Распределённая прямая экономическая стоимость:	5 356,2	5 499,9	4 149,1
Операционные затраты	2 983,5	3 058,7	1 808,2
Заработная плата и другие выплаты и льготы сотрудникам	1 492,3	1 652,2	1 688,9
Выплаты поставщикам капитала	287,2	154,8	20,7
Валовые налоговые платежи	543,0	578,1	584,3
Инвестиции в сообщества	50,2	56,1	47,0
Нераспределённая экономическая стоимость	–356,6	+227,8	+606,0

838 + 5 % **млн руб. поступило в бюджеты всех уровней, включая взносы во внебюджетные фонды, по сравнению с показателем 2016 года**

В 2017 году госкорпорация «Росатом» совместно с правительством Ульяновской области приступила к реализации совместных проектов в сфере развития цифровой экономики и цифрового управления регионом. Большинство наработок госкорпорации «Росатом», которые на сегодняшний день есть в сфере высоких технологий, будут применены на территории Димитровграда. Например, госкорпорация «Росатом» совместно с Министерством здравоохранения Российской Федерации участвует в совместном масштабном проекте «Бережливая поликлиника». Суть проекта заключается во внедрении принципов производственной системы «Росатома» в амбулаторно-поликлиническом звене медицинских учреждений. В ноябре 2017 года было завершено переоборудование поликлиники № 2 в Ульяновске: открытая система регистрации, кол-центр, грамотное расположение кабинетов, комфортные коридоры с диванами, оснащённые зонами вайфай, полностью обновлённые приёмные. Внедрение новых стандартов в скором времени придёт и в Димитровград.

В середине 2017 года город Димитровград получил статус территории опережающего социально-экономического развития. Этот статус обеспечивает формирование благоприятных условий для привлечения инвестиций и создание комфортных условий для жизни в городе. Данный инструмент стимулирования предпринимательской активности позволит городу и области получить дополнительные поступления в бюджет, которые будут направлены на улучшение социально-экономической ситуации в муниципальном образовании.

На сегодняшний день сформирована нормативно-правовая база.
Например, для инвесторов утверждены нулевые налоговые ставки на прибыль, имущество, землю и транспорт на пять лет с возможностью продления до десяти лет. Кроме того, в течение десяти лет страховые взносы в государственные внебюджетные фонды составят 7,6 %. Уже подписаны соглашения между правительством Ульяновской области и инвесторами о реализации двенадцати инвестиционных проектов.

Одним из важных элементов развития территории опережающего социально-экономического развития является создание в Димитровграде индустриального парка «Димитровград», расположенного в непосредственной близости к промышленной площадке АО «ГНЦ НИИАР», и уникальных условий для локализации инновационных производств. На площадке индустриального парка предполагается размещение двенадцати малых инновационных компаний — резидентов ядерно-инновационного кластера, более десяти предприятий-контрагентов АО «ГНЦ НИИАР».

Создание индустриального парка «Димитровград»

10 440 млн руб. — инвестиции в основной капитал

5 188 — число создаваемых рабочих мест

12 — число проектов

Пропаганда здорового образа жизни

Мероприятия в области здорового образа жизни ориентированы на развитие спортивной инфраструктуры города с целью увеличения охвата населения, занимающегося спортом. Физкультурно-оздоровительная и спортивно-массовая работа в АО ГНЦ НИИАР» направлена на привлечение работников организации и членов их семей к систематическим занятиям физической культурой и спортом. Сотрудники института принимают участие в спартакиадах, городских, областных и всероссийских соревнованиях, проводимых спортивными организациями, турнирах по волейболу и футболу, состязаниях на байдарках и катамаранах, туристических слётах, семейных эстафетах и кроссах. В 2017 году сорок девять сотрудников института в возрасте от 22 до 65 лет приняли участие в тестировании в рамках фестиваля Всероссийского физкультурно-спортивного комплекса «Готов к труду и обороне» среди трудовых коллективов.

Развитие образования и культуры

В течение отчётного года продолжено взаимодействие с образовательными учреждениями всех типов для обеспечения развития кадрового потенциала; современными библиотечными центрами с целью повышения информатизации общества и обеспечения интеллектуального развития; объектами культуры.

По подготовке специалистов институт сотрудничает с 28 вузами страны (см. разделы 4.2 «Интеллектуальный капитал» и 4.5 «Человеческий капитал»). Большое количество студентов российских вузов прошли в институте учебно-ознакомительную, производственную, научно-исследовательскую и преддипломную практику. Традиционно большинство практикантов — студенты местных вузов.

В 2017 году НИИАР выступил партнёром научно-просветительского мероприятия для студентов, организованного Информационным центром по атомной энергии (Ульяновск) — научного шоу «Разбери на атомы». Студенты вузов были кратко ознакомлены с историей развития и перспективами атомной отрасли и этапами реализации проекта по строительству реактора МБИР.

На базе Научно-культурного центра имени Е.П. Славского (подразделение АО «ГНЦ НИИАР») в 2017 году проходили семинары, конференции, переговоры, заседания, рабочие встречи представителей АО «ГНЦ НИИАР», госпорпорации «Росатом», ФМБА России, общественности города и области, а также органов исполнительной власти Ульяновской области и администрации города Димитровграда. Там же были реализованы научные, культурные и социальные программы госкорпорации «Росатом». В рамках программ «Территория культуры Росатома» и «Музей под открытым небом» выступали музыканты первой величины, в выставочных залах экспонировались картины художников.

В 2017 году были проведены многочисленные культурные мероприятия городского, областного, отраслевого и общероссийского значения, организованы профессиональные и отраслевые праздники, молодёжные форумы и школы.

Более 65 тыс. чел. посетили концерты, творческие встречи, спектакли, выставки и фестивали

Проекты 2017 года, в которых приняли участие сотрудники АО «ГНЦ НИИАР» и их дети

Детские социальные проекты госкорпорации «Росатом»	Школа Росатома Международный творческий проект для талантливой молодёжи «Nuclear Kids» Всероссийский творческий конкурс «Слава созидателям» Школьник Росатома Школьная лига «Роснано» Международный фестиваль-конкурс сольной хореографии «Золотое зёрнышко России»
Совместные проекты госкорпорации «Росатом», АО«ГНЦ НИИАР» с администрацией города Димитровграда и Ульяновской области	Межрегиональный форум «Здоровье и ядерная медицина в XXI веке» Рождественские и Пасхальные благотворительные фестивали Дни православной молодёжи Театральный АтомГрад; Международный фестиваль «Мир, эпоха, имена...» Творческий фестиваль-ярмарка «Атоминка» Формирование комфортной городской среды

Развитие жилищно-коммунального хозяйства и благоустройство территории города

АО «ГНЦ НИИАР» обеспечивает электроэнергией, холодной и горячей водой, а также тепловой энергией западную часть города Димитровграда. Непотреблённая электроэнергия направляется в единую энергосистему Ульяновской области.

Продолжается реализация совместной жилищной программы института и инвестиционно-строительной компании «Запад» по строительству нового микрорайона «Академгородок» в Димитровграде для учёных и работников объектов ядерно-инновационного кластера. Микрорайон «Академгородок» представляет собой комплексную застройку, состоящую из малоэтажных блочных жилых зданий, расположенных в лесной зоне на территории 8 га. Благоустройство прилегающей территории включает в себя организацию детских игровых, спортивных и хозяйственных площадок, зон отдыха для взрослого населения и озеленение. Предусмотрены стоянки для временного хранения легковых автомобилей и велосипедов. Новые здания оснащены индивидуальными системами отопления, что обеспечивает существенную экономию при оплате коммунальных услуг. Первые этажи некоторых домов отведены под размещение общественных помещений. В декабре 2017 года завершилось строительство четвёртой очереди, которая предусматривала сдачу ещё пяти новых домов. В период с 2015 по 2017 год 157 специалистов АО «ГНЦ НИИАР» приобрели квартиры в строящемся микрорайоне «Академгородок» по жилищной программе, предусматривающей различные льготы (см. раздел «Социальная политика и корпоративная культура» гл. 4.5 «Человеческий капитал»). Всего на земельном участке будет построено 26 многоквартирных трёх- и пятиэтажных жилых домов общей площадью 39 тыс. м^2.

157 специалистов приобрели квартиры на льготных условиях

Взаимодействие с поставщиками и подрядчиками в регионе присутствия

Строительство многоцелевого быстрого исследовательского реактора и полифункционального исследовательского радиохимического комплекса создаёт новые рабочие места, часть работников нанимается из числа местных жителей, проживающих на территории Ульяновской области. Каждое рабочее место, связанное со строительством указанных объектов, фактически способствует появлению еще 10–12 рабочих мест в смежных отраслях экономики.

Ядерно-инновационный кластер города Димитровграда

Создание ядерно-инновационного кластера города Димитровграда Ульяновской области велось при активном содействии администрации города, правительства области, государственной корпорации по атомной энергии «Росатом», Федерального медико-биологического агентства при Министерстве здравоохранения и социального развития Российской Федерации. Основной целью кластера является создание и развитие «инновационной исследовательской территории» в Димитровграде, основная идея — потенциальная концентрация уникальных исследовательских инфраструктур и компетенций участников. На конец 2017 года в состав организаций-участников ядерно-инновационного кластера входило 55 участников, включая три научно-исследовательских института, семь высших учебных заведения, компании с государственным участием, предприятия инновационного сектора экономики Ульяновской области.

Создание и развитие ядерно-инновационного кластера подразумевает решение социальных вопросов города. Всего за несколько лет в Димитровграде создано свыше 120 высокотехнологичных рабочих мест, около 700 специалистов в организациях-участниках задействованы в образовательных проектах и программах по направлениям развития кластера.

Ядром кластера является АО «ГНЦ НИИАР». Тесное взаимодействие участников кластера между собой создаёт благоприятный инвестиционный климат для реализации программы развития кластера по трём основным направлениям деятельности, как-то: реализация крупных кластерных проектов в рамках приоритетных федеральных целевых программ; обеспечение на территории реализации кластерных проектов социальной, инженерной и транспортной инфраструктуры для создания комфортных условий проживания и ведения бизнеса, а также условий для возникновения малого инновационного бизнеса и поддержка его развития.

К началу 2018 года один из основных проектов кластера — создание Федерального высокотехнологичного центра медицинской радиологии — вышел на финишную прямую. Строительно-монтажные работы завершены более чем на 90 %, установлено основное технологическое и медицинское оборудование. В 2017 году начата работа по строительству новой четырёхполосной автодороги от улицы Курчатова до территории медицинского центра, чтобы обеспечить его доступной логистикой.

В рамках кадрового обеспечения кластерных проектов осуществляется работа с медицинскими и техническими факультетами вузов Приволжского федерального округа, с филиалами ФГАОУ ВО «НИЯУ "МИФИ"», а также ФГБОУ ВО «МГТУ имени Н.Э. Баумана». Более сорока сотрудников АО «ГНЦ НИИАР» прошли обучение по образовательным программам, реализуемым специализированной организацией кластера, в том числе по программам инженерного конструирования «КОМПАС-3D», «Среда SolidWorks. Основы проектирования», «Экспортный контроль товаров и технологий ядерного и двойного назначения».

Основные проекты кластера

	Создание Федерального высокотехнологичного центра медицинской радиологии	http://cluster-dgrad.ru/rus/proekty-klastera/9-pages-ru/55-federalnyj-vysokotekhnologichnyjtsentr-meditsinskoj-radiologii-fmba-rossii; https://fvcmr.ru
	Создание научно-производственного комплекса по разработке и производству радиофармпрепаратоов и изделий медицинского назначения	http://clusters.monocore.ru/Lle/708/%D0%98%D0%BD%D0%B2%D0%B5%D1%81%D1%82%D0%B8%D1%86%D0%B8%D0%BE%D0%BD%D0%BD%D1%8B%D0%B9%20%D0%BF%D1%80%D0%BE%D0%B5%D0%BA%D1%82%20%D0%9D%D0%9F%D0%9A%20%D0%A0%D0%A4%D0%9F.pdf
	Создание производства препарата молибдена-99	http://cluster-dgrad.ru/rus/proektyklastera/9-pages-ru/49-molibden-99
	Строительство полифункционального радиохимического исследовательского комплекса	http://cluster-dgrad.ru/rus/proekty-klastera/9-pages-ru/47-mbir-iyau-mbir
	Сооружение многоцелевого исследовательского реактора на быстрых нейтронах	http://cluster-dgrad.ru/rus/proekty-klastera/9-pages-ru/51-polifunktsionalnyj-radiokhimicheskij issledovatelskij-kompleks

Подробная информация об основных проектах ядерно-инновационного кластера доступна на официальном сайте кластера (http://cluster-dgrad.ru/rus/proekty-klastera)

В 2017 году в Димитровграде дан старт проекту «Формирование комфортной городской среды». Главной целью проекта является создание условий для повышения качества и комфорта городской среды путём благоустройства территорий многоквартирных жилых домов и муниципальных территорий общего пользования.
В рамках данного проекта было осуществлено благоустройство 25 дворовых территорий, аллеи по проспекту Ленина, набережной Верхнего пруда, строительство велоинфраструктуры на территории «Рыба-парка», создание центра креативных индустрий «Горизонт», дальнейшее развитие Интеллектуального информационного центра по улице Королёва. На эти цели было потрачено более 45 млн руб. средств городского и областного бюджетов.

Ядерно-инновационный кластер включён в перечень пилотных инновационных территориальных кластеров, поддерживается Центром кластерного развития в рамках программы Министерства экономического развития Российской Федерации по поддержке малого и среднего предпринимательства.

Сотрудничество основных участников кластера повысило интерес к кластерной кооперации и расширило её географию, тем самым организовав научно-производственную основу для агломерации Ульяновска и Димитровграда. В 2016 году система управления ядерно-инновационного кластера была проанализирована ведущими специалистами Европейского кластерного сообщества (European Secretariat for Cluster Analysis), по результатам оценки был получен бронзовый сертификат (http://www.cluster-analysis.org/). В настоящее время проводится аналогичная оценка на соответствие требованиям серебряного сертификата.

Зарубежные партнёры кластера

	Организация кластеров Франции	France Clusters	http://www.franceclusters.fr
	Компания «ИнтерМедико»	INTER-MEDICO GmbH	http://www.intermedico.de
	Компания «Нанопрогресс»	NANOPROGRES	http://www.nanoprogres.cz
	Национальная ассоциация кластеров	National Cluster Association	http://www.nca.cz
	Компания «РАМОН — Наука и технологии»	RAMON Science & Technology Co.	http://www.ramon.com.cn)
	Агентство Словакии по инновации и энергетике	Slovak Innovation and Energy Agency	http://www.siea.sk
	Организация инновационной инфраструктуры	Le-Marc Projektmanagement GmbH	http://www.le-marc.com/
	Организация инновационной инфраструктуры	Frankfurt Innovation Center Biotechnology GmbH	http://www.fiz-biotech.de

Более 40 млн руб. субсидий с 2013 года направлено на объекты спорта, образования и культуры города Димитровграда

Публичная позиция по вопросам устойчивого развития во взаимодействии с заинтересованными сторонами

В отчётном году АО «ГНЦ НИИАР» продолжило вырабатывать публичную позицию по вопросам корпоративной социальной ответственности для формирования каналов трансляции доверия через взаимодействие с заинтересованными сторонами с учётом требований серии международных стандартов AA1000, соблюдение которых предусматривает активное взаимодействие всех сторон и учёт их мнения при анализе и управлении деятельностью предприятия. В соответствии со стандартом AA1000 APS (The AA1000 AccountAbility Principles Standard) АО «ГНЦ НИИАР» демонстрирует системный подход к организации взаимодействия с заинтересованными сторонами как к фактору повышения качества управления и отчётности. Применение данного стандарта способствовало выявлению наиболее важных проблем в области устойчивого развития и своевременному реагированию на них. Максимальное вовлечение групп заинтересованных сторон и учёт их мнений при анализе деятельности организации во многом достигнуты благодаря использованию стандарта AA1000SES (The AA1000 Stakeholder Engagement Standard). Взаимодействие с заинтересованными сторонами обусловлено установкой на достижение стратегических целей и задач. Институт, стремясь обеспечить самый высокий уровень открытости и прозрачности своей деятельности, управляемых, прогнозируемых и устойчивых результатов по повышению эффективности в области публичной отчётности, целенаправленно взаимодействует с заинтересованными сторонами (см. главу 5 «Взаимодействие с заинтересованными сторонами») по каждому направлению своей деятельности, а также ведёт коммуникационную и информационную работу с общественностью, своевременно предоставляя информацию по всем аспектам деятельности, активно реагируя на запросы и пожелания, последовательно реализуя принципы информационной политики, соблюдая разумный баланс между открытостью и доступностью информации и коммерческими интересами. Для успешной реализации политики прозрачности применяются все доступные сегодня формы коммуникаций: интегрированный годовой отчёт, отчёт по экологической безопасности, научный годовой отчёт (http://niiar.ru/annual_report), интернет-ресурс, анкетирование, пресс-конференции, публичные диалоги и консультации, организация визитов представителей заинтересованных сторон на предприятие, распространение презентационных буклетов, дайджесты и многое другое.

Принципы стандартов AA1000

Название принцип	Характеристика
Вовлечённость	Участие заинтересованных сторон в выработке ответственных стратегических решений в целях достижения устойчивого развития (см. гл. 2 «Стратегия»)
Существенность	Определение актуальности и значимости раскрываемой информации (см. приложение 1 и гл. 5 «Взаимодействие с заинтересованными сторонами»)
Реагирование	Осуществление мер, принимаемых организацией в ответ на запросы заинтересованных сторон, касающихся её хозяйственной деятельности и влияющих на результативность в области устойчивого развития (см. гл. 3 «Эффективность управления», 4 «Управление капиталами и результаты деятельности», 5 «Взаимодействие с заинтересованными сторонами», приложение 1)

ГЛАВА 4

Управление капиталами и результаты деятельности

КНЯЗЬКИН
Игорь Александрович

Заместитель директора
АО «ГНЦ НИИАР»
по экономике и финансам

Одна из основных задач, поставленных три года назад госкорпорацией «Росатом» перед АО «ГНЦ НИИАР» в рамках утверждённой программы финансового оздоровления, — выход с 2018 года на безубыточность. Эта задача для института являлась амбициозной: если посмотреть на показатели, то в 2014 году убыток составлял около 1 млрд руб., то есть в краткие сроки было необходимо реализовать мероприятия по повышению операционной эффективности и росту объёма заказов не менее чем на 1 млрд руб.!

Перед финансово-экономическими подразделениями была поставлена задача разработки мероприятий и контроллинга реализации программы оптимизации издержек. В 2016–2017 годы в разработанную программу было включено более 30 мероприятий по оптимизации затрат в рамках основных направлений деятельности, в том числе и по обращению с радиоактивными отходами, содержанию имущественного комплекса, оптимизации годовой программы закупок. Общий эффект от проведённых мероприятий составил 1,2 млрд руб., то есть институту удалось выполнить поставленную задачу раньше обозначенного срока.

По итогам 2017 года АО «ГНЦ НИИАР» впервые за последние шесть лет вышел на безубыточность. Кроме того, необходимо обозначить ряд важных результатов, которые связаны с выполнением программы финансового оздоровления, как-то:

- более 2,5 лет институт не привлекал заёмные средства на финансирование текущей деятельности;
- полностью погашены долгосрочные займы по инвестиционной деятельности (602 млн руб.);
- на конец года не имелось непогашенных заёмных средств.

Важно отметить такие качественные показатели оценки работы финансово-экономических подразделений, установленные госкорпорацией «Росатом» и дивизионом, как:

- качество отчётности, предоставляемой в рамках исполнения финансового календаря (при условии сроков предоставления отчётности);
- процент отклонений фактических значений от плановых (качество планирования).

Данные показатели второй год подряд выполняются на верхнем уровне, что свидетельствует о высоком качестве решения задач.

Полученный опыт при реализации программы финансового оздоровления и достигнутые результаты возлагают ответственность и определённую обязанность на финансово-экономические подразделения при выполнении стратегических планов и целей института в предстоящие годы.

Следующий год для финансово-экономической службы АО «ГНЦ НИИАР» будет юбилейным (60 лет), при этом по возрастному составу она является одной из самых молодых: средний возраст сотрудников составляет 37 лет. Надеюсь, что данные обстоятельства будут способствовать достижению обозначенных целей и оперативному решению стоящих перед подразделениями задач.

Считаю, что по итогам 2017 года АО «ГНЦ НИИАР» оправдало оказанное доверие со стороны госкорпорации «Росатом», и уверен, что 2018 год будет для института годом новых достижений и закрепит достигнутые результаты.

4.1. Финансовый капитал

Финансовая устойчивость АО «ГНЦ НИИАР» во многом обеспечивается эффективным управлением экономической результативностью, основой которой является система бюджетного управления финансово-хозяйственной деятельностью. Система регламентируется стандартами интегрированной системы менеджмента и базируется на сборе, систематизации, обработке и анализе экономической информации в разрезе проектов строительства, статей доходов и затрат подразделений института. Бюджетная система, учитывающая стратегические цели, задаёт целевые значения экономических показателей путём проведения периодического план-факт-анализа, предоставляет своевременную оперативную информацию об отклонениях от целевых значений, которая необходима для принятия управленческих решений руководством института в целом и подразделений в частности.

Эффективность финансового управления обеспечивает финансовая политика АО «ГНЦ НИИАР», применение отраслевых и внутренних регламентов и стандартов по управлению рисками в области финансов. Это позволяет организовать систему взаимоотношений с банками, обеспечивающую оптимизацию структуры банковских счетов, минимизацию затрат на банковское обслуживание; осуществлять оперативное планирование и оптимизацию денежных потоков с целью эффективного распределения финансовых ресурсов внутри института и инвестирования свободных денежных средств, а также управлять финансовыми рисками.

Положительная динамика показателей деятельности АО «ГНЦ НИИАР» в отчётном году является следствием реализуемых в институте мероприятий по повышению эффективности деятельности в соответствии с утверждённым планом мероприятий финансового оздоровления АО «ГНЦ НИИАР» на 2016–2018 годы. В связи с тем, что целевые ориентиры по выручке в отчётном периоде могли быть не достигнуты, для выполнения финансовых показателей были разработаны дополнительные мероприятия, результатом которых явилось как увеличение выручки на международном рынке (более 2 млрд руб. (36 млн долл.)), так и значительное сокращение затрат (на 640 млн руб. относительно планового показателя), также удалось повысить операционную эффективность и обеспечить выход на безубыточность. Впервые за последние шесть лет чистая прибыль АО «ГНЦ НИИАР» по итогам 2017 года составила 70 млн руб.

Среди проводимых работ по уменьшению затрат можно выделить оптимизацию графиков выполнения текущего и капитального ремонтов, снижение оценочных обязательств по обращению с радиоактивными отходами за счёт пересчёта стоимости этапов их переработки на предприятии, ограничение роста цен на закупаемое сырье и продукцию, экономию от проведения конкурсных процедур, выполнение работ собственными силами без привлечения сторонних организаций, оптимизацию рабочего капитала в части запасов.

Прогнозные показатели на следующий год имеют положительную динамику, планируется продолжить реализацию мероприятий

финансового оздоровления, связанных с увеличением цен на производимую продукцию и оказываемые услуги, оптимизацией численности персонала, запасов и затрат. Достижение плановых результатов позволит предприятию завершить 2018 год с показателем чистой прибыли на уровне 25 млн руб., что ниже показателя чистой прибыли 2017 года. Снижение показателя будет обусловлено необходимостью несения затрат на поддержание экспериментальной и производственной инфраструктуры, ростом цен на товарно-материальные ценности и услуги, а также проведением мероприятий, которые были перенесены с прошлых периодов (капитальный и текущий ремонт зданий и сооружений, обновление инвентаря и прочее).

Уменьшение выручки (к показателю 2016 года) связано с отсутствием заказа на производство ТВС для реактора БН-800, снижением среднегодового курса доллара с 66,3 руб. до 58,5 руб., завершением основного объёма работ по федеральной целевой программе и отсутствием иных долгосрочных федеральных или ведомственных программ, нацеленных на проведение исследований с использованием экспериментальной инфраструктуры АО «ГНЦ НИИАР». Объём научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ был обусловлен финансированием по федеральной целевой программе «Ядерные энерготехнологии нового поколения на период 2010–2015 годов и на перспективу до 2020 года». Наибольший объём средств, выделяемых на проведение этих работ, приходился на 2013 год (2,1 млрд руб.). Доля средств федерального бюджета в общем объёме снизилась с 32 % (2014 год) до 0,5 % (2017 год), тем не менее предприятию удалось компенсировать это снижение. В результате проведённых компенсирующих мероприятий дополнительную выручку принесли работы по выполнению научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ в рамках реализуемого отраслевого проекта «Прорыв» (+259 млн руб.).

С 2014 по 2017 годы объём научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ в рамках зарубежных контрактов вырос на 565 млн руб. (на 8 млн долл.), что составило 42 % от общего объёма таких работ, выполненных в 2017 году (11 % в 2014 году).

Ключевые показатели эффективности АО «ГНЦ НИИАР»

Показатель	Значение показателя по годам		
	2016	2017	
		Целевое	Фактическое
Свободный скорректированный денежный поток, млрд руб.	0,353	0,619	0,748
Производительность труда, млн руб. / чел. в год	1,51	1,53	1,491*
Полные затраты, млрд руб.	3,176	4,009	3,836
Интегральный показатель по новым продуктам, %	137,3	100	976
Интегральный показатель эффективности инвестиционной деятельности, %	–	100	100
Выручка от продажи инновационной продукции, млрд руб.	3,602	3,094	3,466
Уровень вовлечённости, %	84	74	85
Оценка руководителя	1,1	1,0	1,2
LTIFR и отсутствие случаев травматизма в результате падения с высоты на производственных площадках, включая подрядчиков	0	0,1 (сохранение базового уровня)	0
Нарушения по шкале ИНЕС уровня 2 и выше	0	Нарушения отсутствуют	0
Выполнение государственных заданий, включая выполнение государственного оборонного заказа иных госзаказчиков и организаций, %	100	100	100

* С учётом влияния неконтролируемых факторов.

Основные экономические показатели деятельности АО «ГНЦ НИИАР», млн руб.

Показатель	Значение показателя по годам				
	2014	2015	2016	2017	2018
Выручка от продажи товаров, продукции, работ, услуг,	3 700,9	4 119,1	5107,4	4237,9	5 197,4
Себестоимость проданных товаров, продукции, работ, услуг,	3 862,2	4 185,4	4055,6	3 370,2	4 372,6
Валовая прибыль (убыток),	–161,3	–66,3	1 051,9	867,7	824,8
Управленческие расходы*	743,1 (20,1)	805,6 (19,6)	807,4 (15,8)	781,9 (18,5)	848,0 (16,3)
Прибыль (убыток) от продаж	–972,2	–884,6	110,7	–70,5	–203,4
EBITDA	–877,2	–554,9	241,1	369,7	303,5
Чистая операционная прибыль после уплаты налогов (NOPAT)	–825,9	–335,6	2,3	101,2	–10,0
Чистая прибыль (убыток)	–1 063,4	–702,1	–90,3	69,9	25,3
Запасы	1862,8	1715,1	742,2	722,8	695,7

* В скобках указана доля в выручке управленческих расходов в процентах.

50 % — доля экспортной выручки

Более **2** млрд руб. — выручка на международном рынке

70 млн руб. — чистая прибыль по итогам года

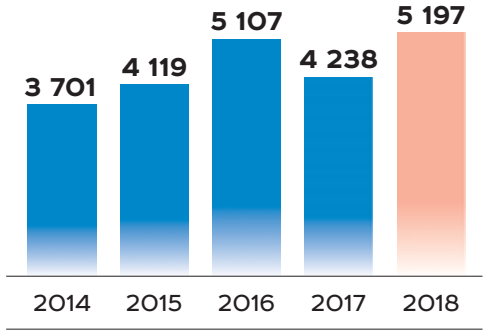
640 млн руб. — сокращение затрат

Динамика выручки АО «ГНЦ НИИАР» от реализации услуг за годы с указанием отклонения показателя 2017 года к показателю 2016 года, млн руб.

Фактическое значение

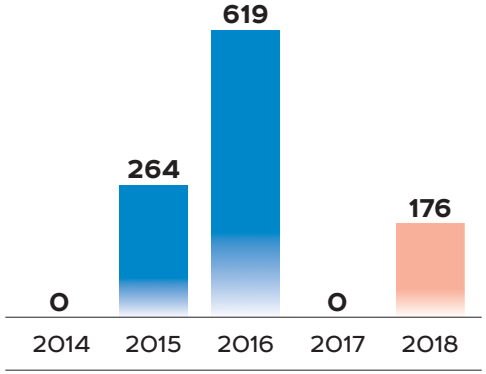
Планируемое значение

–869



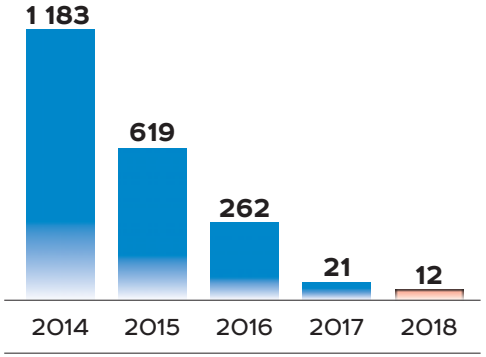
Общая выручка

–619



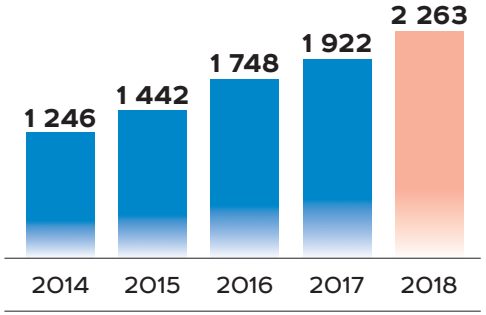
Производство ТВС

–241



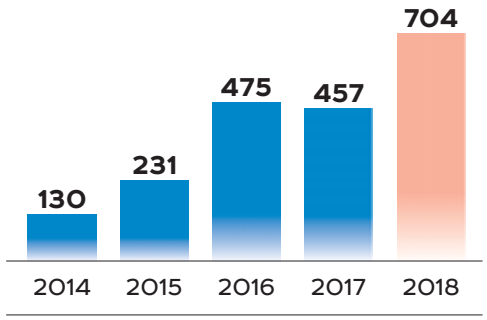
ФЦП

+174



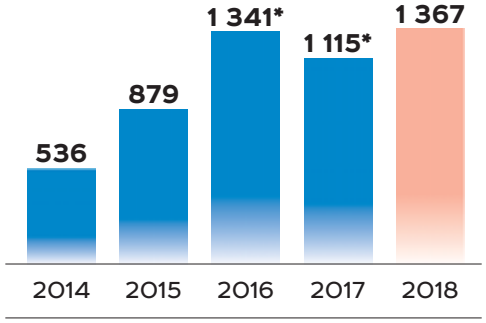
НИОКР без ФЦП

–18



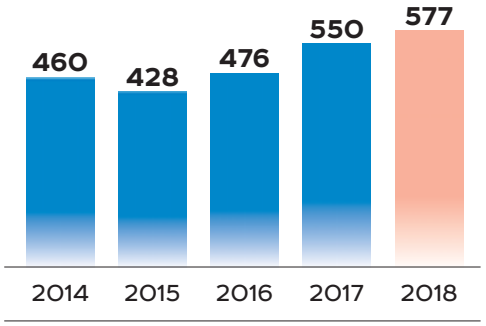
Производство молибдена-99

–226



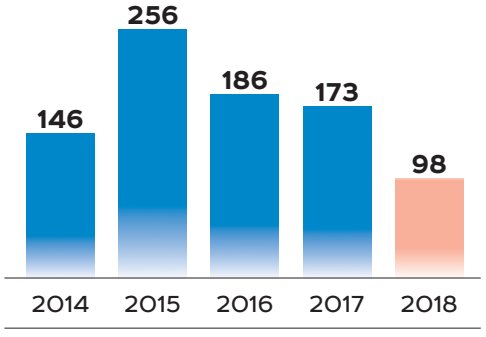
Производство других изотопов

+74



Энергоуслуги

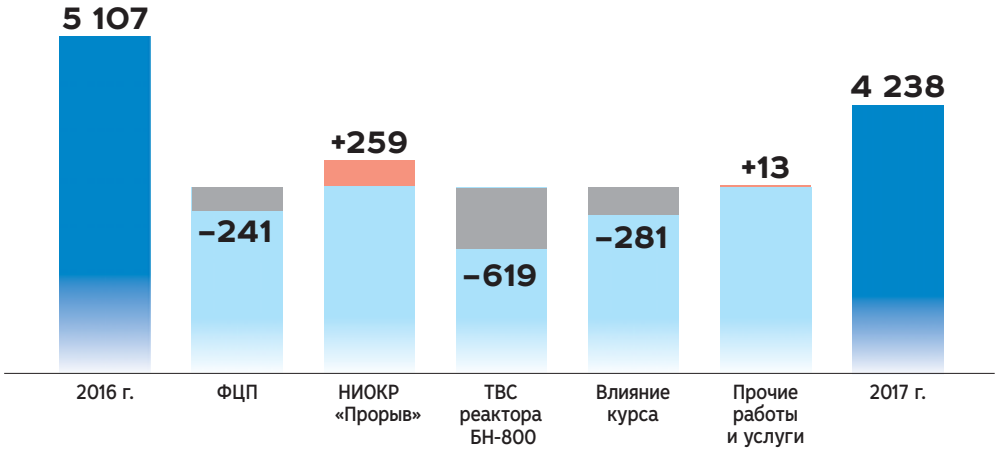
–13



Прочие услуги

* Досрочная поставка калифорния-252 заказчикам (перенос даты с января 2017 года на декабрь 2016 года) на сумму 214 млн руб.

Динамика выручки АО «ГНЦ НИИАР» от реализации услуг в 2017 году по сравнению с 2016 годом, млн руб.



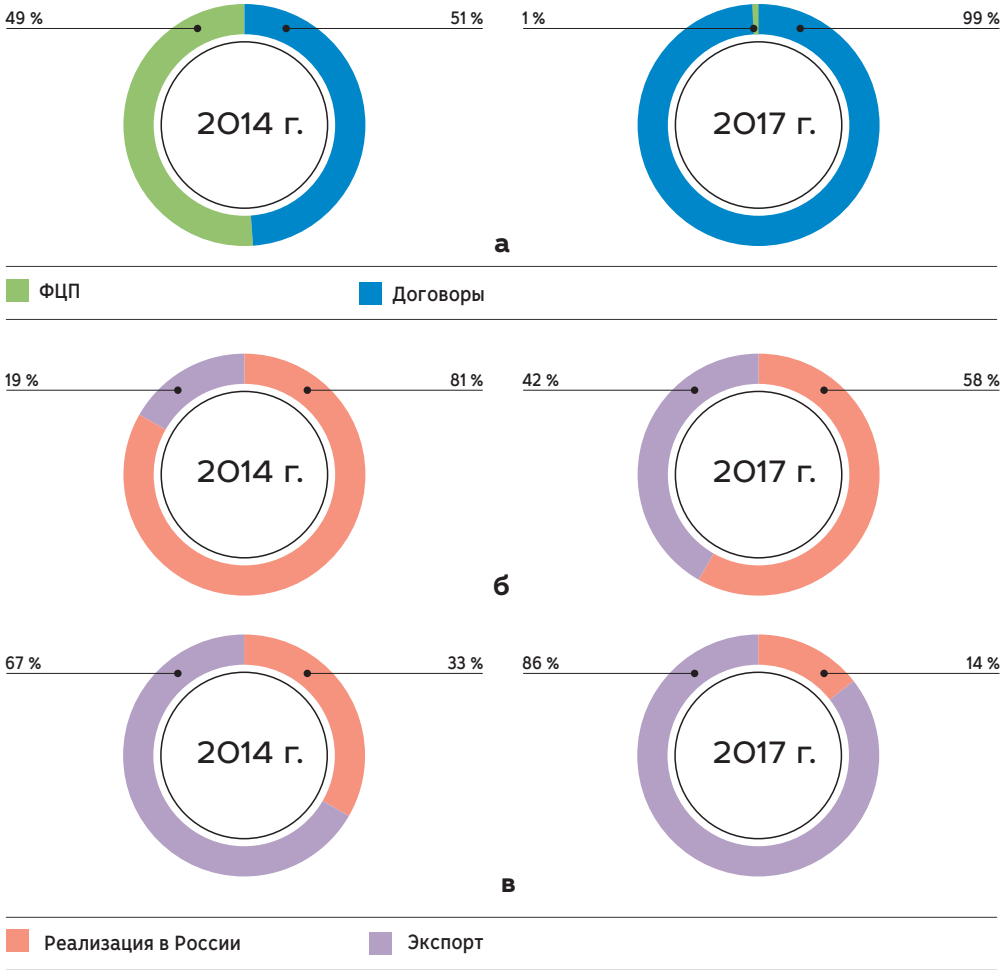
В 2018 году планируется увеличение выручки от научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ по договорам без учёта федеральных целевых программ до 2 263 млн руб. (+18 % к уровню 2017 года).

С 2014 по 2017 годы объём производства и реализации изотопной продукции на экспорт увеличился с 12 до 22 млн долл. (+83 %), в том числе за счёт производства препарата медицинского назначения молибдена-99 — на 6 млн долл. (+600 %). В 2018 году планируется увеличение выручки от производства и реализации изотопной продукции до 2 071 млн руб. (+32 % к уровню 2017 года).

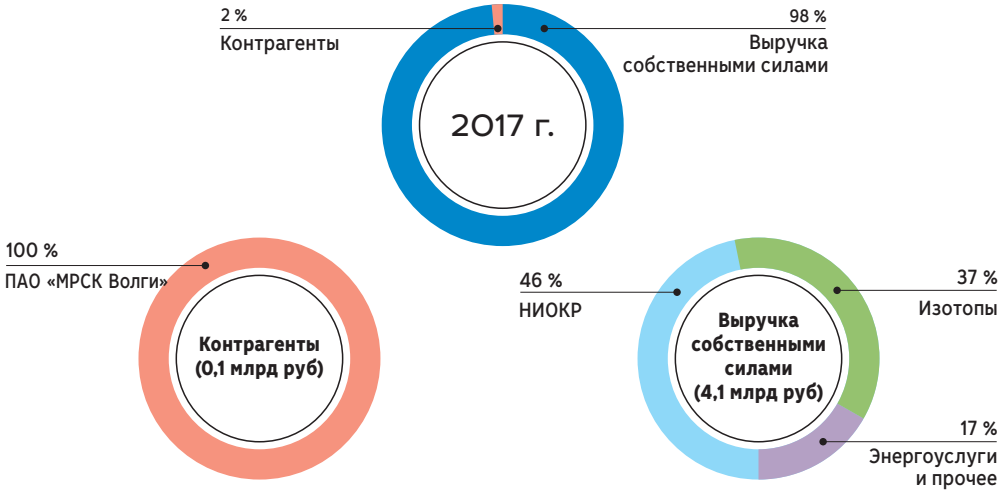
Географический сегмент реализованной продукции показывает устойчивый рост спроса со стороны зарубежных заказчиков. Все работы выполнены собственными силами института без привлечения сторонних организаций, за исключением передачи электроэнергии (основная сумма расходов на контрагентов).

Проведённый анализ финансово-хозяйственной деятельности АО «ГНЦ НИИАР» свидетельствует о некотором снижении показателей платёжеспособности (которые все равно остаются выше нормативных), произошедшее из-за увеличения краткосрочных обязательств и направления высоколиквидных активов в валюте баланса (денежных средств) на полное погашение займов. Погашение всех займов снижает зависимость института и повышает финансовую устойчивость предприятия. Несмотря на некоторое снижение выручки, оборачиваемость оборотных активов остаётся на высоком уровне за счёт эффективного их использования.

Структура выручки от реализации НИОКР с учётом ФЦП (а) и без (б), а также распределение выручки от реализации изотопной продукции (в) по годам



Структура выручки и доли ключевых соисполнителей работ



Распределение доходов по географическим сегментам и направлениям деятельности, млн руб.

Показатель	Значение показателя по годам				
	2014	2015	2016	2017	2018
Доходы (реализованная продукция, работы, услуги)	3 701	4 119	5 107	4 238	5 197
В том числе внутригрупповые обороты	1 180	1 239	2 015	1 312	1 452
Распределение по географическим сегментам: Российская Федерация	3 014	2 465	2 882	2 076	2 713
СНГ	22	34	38	50	64
Дальнее зарубежье	665	1 620	2 187	2 112	2 420
Распределение по направлениям деятельности: Производство ТВС для реактора БН-800	0	264	619	0	176
НИОКР	2 429	2 061	2 010	1 943	2 275
Производство изотопов	666	1 110	1 816	1 572	2 071
Энергоуслуги	460	428	476	550	577
Прочие услуги	146	256	186	173	98

Показатели платёжеспособности, ликвидности и финансовой устойчивости, %

Показатели	Значение показателя по годам			Рекомендуемое значение
	2015	2016	2017	
Финансовая устойчивость				
Коэффициент финансового рычага (капитализации)	49	13	15	Менее 100
Коэффициент соотношения заёмных и собственных средств	49	31	14	Менее 100
Коэффициент финансовой независимости (автономии)	67	88	87	40–80
Коэффициент финансовой устойчивости	73	91	90	60–90
Коэффициент долгосрочного заимствования	7	4	4	–
Ликвидность и платёжеспособность				
Коэффициент абсолютной ликвидности	18	143	62	20–50
Коэффициент срочной (быстрой) ликвидности	36	165	99	70–80
Коэффициент текущей ликвидности	86	250	170	100–200
Коэффициент общей платежёспособности	305	849	762	200–250
Оборачиваемость оборотных активов				
Коэффициент оборачиваемости оборотных активов	87	113	109	–

В динамике величина чистых активов АО «ГНЦ НИИАР» имеет устойчивую тенденцию роста: увеличение показателя на 3 % к уровню 2016 года и на 40 % по сравнению с 2015 годом. Превышение величины чистых активов над уставным капиталом в 2017 году отвечает требованиям законодательства в части соотношения данных показателей и свидетельствует о повышении эффективности деятельности предприятия.

Динамика активов по годам, млн руб.

4.2. Интеллектуальный капитал

Имеющий ключевое значение для развития инновационной деятельности института и достижения его стратегических целей, интеллектуальный капитал включает нематериальные активы: знания, технологии, интеллектуальную собственность и людей с их компетенциями. Специалисты высшей квалификации позволяют поддерживать технологическую базу института и вести научные исследования на высоком уровне.

Система управления знаниями

Процесс формирования, сохранения, распространения и использования знаний является одним из существенных процессов управления инновационной деятельностью и развития АО «ГНЦ НИИАР». Сохранение накопленных научно-технических компетенций весьма важно для безопасной эксплуатации существующих ядерных установок и эффективного внедрения новых разработок. Цель системы управления знаниями — эффективное использование интеллектуального капитала, выявление и распространение накопленных знаний и опыта, создание условий для передачи знаний. Проект «Система управления знаниями» успешно реализуется в институте с 2012 года. Этапы его развития подробно изложены в годовых отчётах за предыдущие годы (http://niiar.ru) и на внутреннем сайте института в разделе «Система управления знаниями». В целях поддержания и совершенствования процесса создана организационно-функциональная структура системы управления знаниями.

Основные задачи

- минимизация рисков потери знаний и накопленного опыта, используемых в процессе деятельности организации;
- формирование механизмов коммерческого использования знаний, в том числе результатов интеллектуальной деятельности;
- интегрированный подход к сохранению и развитию критических знаний и навыков;
- стимулирование сотрудников к приобретению новых знаний и компетенций;
- повышение эффективности формализации знаний, организация на постоянной основе системы обучения и передачи опыта сотрудников;
- обеспечение доступа сотрудников к информационным источникам;
- повышение эффективности кадровых бизнес-процессов: подбор, развитие, мотивация персонала.

54,9 % имеют высшее образование (27,1 % — профильное)

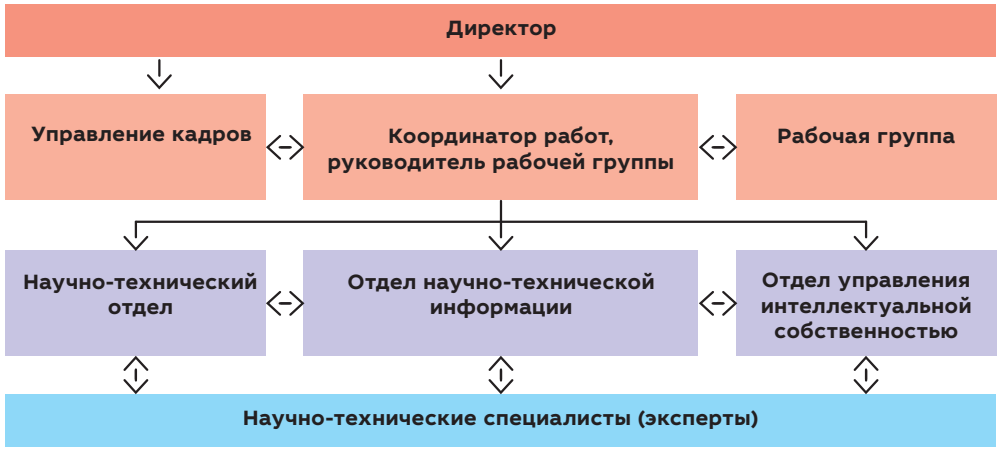
80 чел. имеют учёную степень (11 — доктора наук): два человека защитились в 2017 году

34 публикации в рецензируемых мировых изданиях в области использования атомной энергии (в год на 100 исследователей и разработчиков)

Сведения о публикациях сотрудников и их участии в мероприятиях

Показатель	Значение показателя
Общее число публикаций в рецензируемых научно-технических изданиях	111
Число опубликованных статей в научных журналах:	82
международных	12
российских	70
Число монографий	2
Участие в конференциях, симпозиумах, семинарах и пр.:	72
российских	59
международных	12
В том числе в странах СНГ	1
Число докладов (выступлений) на конференциях, симпозиумах, семинарах и пр.:	45
российских	15
международных	30
В том числе в странах СНГ	–

Организационно-функциональная структура системы управления знаниями



Основные достижения

- Разработаны, внедрены и актуализируются регламентирующие и методические документы по сохранению критически важных знаний.
- Ежегодно формируются карта знаний и перечень критически важных знаний.
- Ежегодно разрабатываются мультимедийные модули по тематике деятельности института.
- Функционирует система наставничества.
- Организован системный подход процессного управления результатами научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ.
- Введена система идентификации результатов интеллектуальной деятельности.
- Издания АО «ГНЦ НИИАР» размещены в системе РИНЦ.
- Заключён лицензионный договор на доступ к информационно-аналитической системе Science Index научной электронной библиотеки eLIBRARY.RU.
- Получен доступ к международной базе данных индексов научного цитирования Web of Science.

Новаторские идеи

- проведение ежегодных курсов обзорных лекций экспертов АО «ГНЦ НИИАР» и создание библиотеки видеолекций;
- выпуск мультимедийного учебно-познавательного видеопособия для студентов и аспирантов по тематике института;
- создание разделов «Система управления знаниями» и «Библиотека» на корпоративном портале института;
- выпуск печатных изданий: научных и научно-популярных, об истории и экспертах института;
- система курсов английского языка;
- создание на корпоративном портале института интерактивной площадки с целью обмена знаниями, обсуждения идей, задач и проектов;
- формирование фонда трудов сотрудников института и обеспечение доступа к их полнотекстовым публикациям.

Планы

- решение задач по повышению использования объектов интеллектуальной собственности;
- расширение возможностей сохранения и передачи критически важных знаний.

21 обзорная лекция экспертов института

50 материалов в видеобиблиотеке лекций

55 слушателей курса английского языка

16 мультимедийных модулей по тематике института

Управление нематериальными активами

В 2017 году инновационная деятельность АО «ГНЦ НИИАР» была направлена на решение задач и обеспечение исполнения целевых показателей программы инновационного развития и технологической модернизации госкорпорации «Росатом» на период до 2030 года, мероприятия которой ориентированы на решение одной из стратегических задач госкорпорации — достижение глобального лидерства на международном рынке высокотехнологичных продуктов и услуг. Указанная программа требует создания и внедрения новой эффективной системы управления интеллектуальной собственностью, которая позволит превратить технологические инновации в главный фактор экономического роста и социального развития как института, так и отрасли в целом. Такая система должна обеспечивать эффективное выявление результатов интеллектуальной деятельности, их рассмотрение и анализ, определение оптимального режима охраны, осуществление правовой и других видов охраны интеллектуальной собственоcти, постановки на баланс в качестве нематериальных активов.

В своей деятельности по управлению интеллектуальной собственностью АО «ГНЦ НИИАР» руководствуется требованиями действующего законодательства, регламентирующими документами госкорпорации «Росатом» и локальными нормативными актами.

8 заявок на результаты интеллектуальной деятельности, в том числе в соответствии с международным договором о патентной кооперации

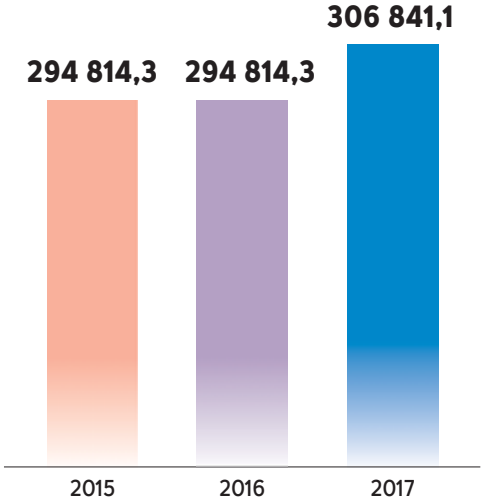
15 патентов на полезные модели и изобретения, свидетельства на программы для ЭВМ

3 секрета производства (ноу-хау)

Изобретательская деятельность в АО «ГНЦ НИИАР»

Показатель	Значение показателя по годам		
	2015	2016	2017
Заявки на изобретение и полезную модель, программу для ЭВМ	14	9	8
Полученные патенты на изобретение и полезную модель, свидетельства на программу для ЭВМ	8	16	15
Оформление правовой охраны на секрет производства	17	0	3
Поддерживаемые изобретения и полезные модели, программы для ЭВМ; ноу-хау	198	214	228
Используемые изобретения и полезные модели	42	48	49

Полная учётная стоимость объектов интеллектуальной собственности по годам, тыс. руб.



Портфель интеллектуальной собственности (на 31.12.2017)*

* В скобках указано количество объектов, правообладателем которых является Российская Федерация.

Обеспечение научно-технической информацией

Обеспечение научно-технической информацией научных работников АО «ГНЦ НИИАР» заключается в создании условий доступа к информационным источникам различного уровня и формата. Традиционные формы работы (формирование фонда научно-технической библиотеки в соответствие с профилем института и потребностями его сотрудников; организация подписки на научные и научно-технические периодические издания; ведение информационно-библиографической базы публикаций сотрудников) сочетаются с современными технологиями и методами в работе. С целью повышения эффективности информационного обеспечения и создания условий для доступа к актуальной научно-технической информации различного уровня в 2017 году одним из важных направлений стало увеличение объёма использования электронных ресурсов, достигнутое за счёт доступа к полнотекстовым базам данных научно-технической библиотеки с рабочих компьютеров пользователей (по локальной сети), а также доступа сотрудников к внешним базам данных: научным электронным библиотекам, порталу научно-технической информации госкорпорации «Росатом», иным внешним источникам информации соответствующей тематической направленности.

В 2017 году заключены договоры на размещение печатных и электронных изданий института и отдельных публикаций сотрудников института в научной электронной библиотеке eLIBRARY.RU, интегрированной с национальной информационно-аналитической системой «Российский индекс научного цитирования». За отчётный период размещены тринадцать выпусков сборника трудов АО «ГНЦ НИИАР» с 2010 по 2017 годы; три сборника тезисов докладов научных конференций, изданных в 2015–2017 годах; две монографии сотрудников института. Заключён договор с Государственной публичной научно-технической библиотекой (г. Москва) с целью доступа к общероссийским фондам посредством системы межбиблиотечного абонемента. Около 30 изданий было получено из фонда национальной библиотеки по заявкам сотрудников института.

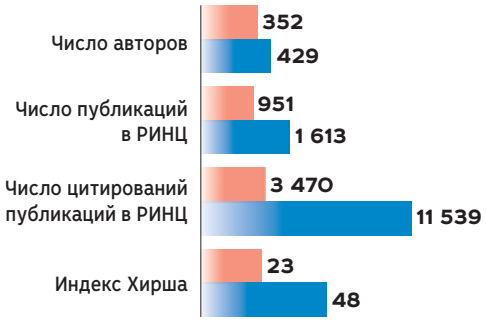
В рамках национальной подписки АО «ГНЦ НИИАР» как научного центра, зарегистрированного в федеральной системе мониторинга результативности деятельности научных организаций, предоставлен доступ к международной базе данных индексов научного цитирования Web of Science. В конце 2017 года был заключён лицензионный договор на доступ к системе Science Index, позволяющей проводить комплексные аналитические и статистические исследования публикационной активности института и получать в результате объективную оценку результатов научной деятельности как подразделений института, так и отдельных учёных. Расширенный доступ к инструментарию системы Science Index позволил выполнить мероприятия по корректному отражению сведений о публикациях научных сотрудников АО «ГНЦ НИИАР», в том числе:

- осуществить регистрацию авторов, проверить правильность представления сведений о сотрудниках института, являющихся авторами публикаций (в систему дополнительно внесены сведения о более 200 авторах, о более 70 из которых информация ранее отсутствовала);
- провести мониторинг публикаций, внести в базу данных РИНЦ отсутствующие в системе публикации (более 260 публикаций);
- внести корректировки, исключающие разночтения в наименовании института;
- идентифицировать авторов, откорректировать учёт авторов из числа сотрудников института.

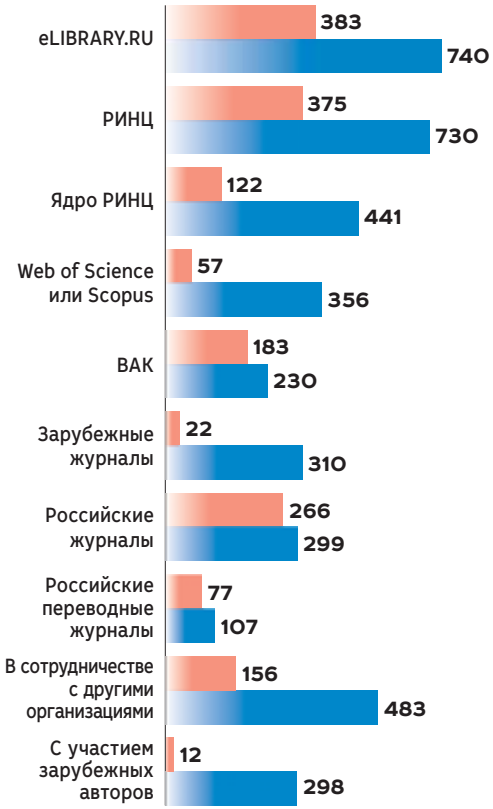
В результате существенно улучшилась корректность представления данных по наукометрическим показателям АО «ГНЦ НИИАР», учитываемым при оценке деятельности института как государственного научного центра Российской Федерации. Общее число публикаций сотрудников АО «ГНЦ НИИАР», учтённых в базе данных РИНЦ, выросло почти на 70 %, а число цитирований публикаций института — более чем в три раза. В дальнейшем планируется продолжать системную работу по учёту публикаций сотрудников АО «ГНЦ НИИАР», регулярно вносить в базу данных РИНЦ сведения о новых публикациях, актуализировать сведения об авторах института.

Сведения о публикациях сотрудников АО «ГНЦ НИИАР»

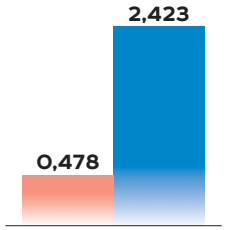
Общие показатели



Число публикаций за пять лет



Средневзвешенный импакт-фактор журналов, в которых были опубликованы статьи



До подключения к системе Science Index

После подключения к системе Science Index

Выпуск изданий

АО «ГНЦ НИИАР» продолжает выпускать печатные и электронные издания, для того чтобы сохранить критически важные знания по тематике деятельности предприятия, расширить компетенции научно-технических специалистов и кругозор молодых сотрудников, информировать о возможностях и достижениях института, укрепить систему наставничества, увековечить историю организации.
АО «ГНЦ НИИАР» стремится, чтобы все его издания являлись официальными, то есть им присваиваются номер ISBN и индексы УДК, ГРНТИ, ББК, материалы проходят обязательную редакционно-издательскую подготовку, что гарантирует высокое качество публикуемого материала и соблюдение всех стандартов в сфере редакционно-издательской деятельности.

В АО «ГНЦ НИИАР» ежегодно выпускаются научный годовой отчёт (отчёт об основных исследовательских работах, выполненных в отчётном году) и годовой отчёт на русском и английском языках; ежеквартально — сборник трудов АО «ГНЦ НИИАР» (сборник научных статей), а также сборники тезисов и докладов конференций и семинаров, книги, брошюры, буклеты.

Подробная информация о редакционно-издательской деятельности АО «ГНЦ НИИАР» содержится в научном годовом отчёте (отчёте об основных исследовательских работах, выполненных в 2017 году): http://niiar.ru/annual_report

13 изданий подготовлены к печати в 2017 году

Подготовка и повышение квалификации персонала

Люди с их компетенциями — главное в системе управления знаниями.
В соответствии с программой деятельности научно-образовательного инновационно-технологического консорциума вузов и научных организаций Ульяновской области в составе инженерно-физического факультета высоких технологий ФГБОУ ВО «УлГУ» при содействии АО «ГНЦ НИИАР» создана базовая кафедра радиационных технологий. В 2017 году на кафедре по специальностям «Физика конденсированного состояния» и «Материаловедение (энергетика)» обучалось семь аспирантов из числа сотрудников АО «ГНЦ НИИАР».
На кафедре по совместительству преподают четыре сотрудника АО «ГНЦ НИИАР», имеющие учёную степень доктора наук.
Во ФГАОУ ВО «ДИТИ НИЯУ "МИФИ"» на кафедрах ядерных реакторов и материалов, радиохимии, общей и медицинской физики, реакторного материаловедения и радиационной безопасности в 2017 году обучался 31 аспирант из числа сотрудников АО «ГНЦ НИИАР». Совместно с этим вузом создана базовая кафедра при АО «ГНЦ НИИАР». По совместительству во ФГАОУ ВО «ДИТИ НИЯУ "МИФИ"» преподают 30 сотрудников института, из которых пять докторов и семь кандидатов наук (подробнее о сотрудничестве в сфере подготовки научных кадров см. в разделе 4.5. «Человеческий капитал» настоящей главы).

Курсы английского языка

Начиная с 2016 года в АО «ГНЦ НИИАР» организованы ежегодные курсы английского языка для развития компетенций научно-технических специалистов и международного научно-технического сотрудничества. Среди ожидаемых результатов — участие специалистов в международных мероприятиях, где рабочим языком является английский, возможность самостоятельно создавать презентации и выступать с докладами на английском языке, изучать научные статьи в оригинале.

Обучение проводится по трём уровням: базовый (basic), продвинутый (advanced) и курс для руководителей (course for the management). Преподаватели курсов — профессиональные переводчики АО «ГНЦ НИИАР». Набор в группы осуществляется по результатам специального тестирования. Продолжительность курсов составляет девять месяцев, по окончании которых слушатели сдают экзамен комиссии, возглавляемой лично директором. Сотрудники, успешно сдавшие экзамен, привлекаются для участия в международных мероприятиях и имеют приоритет при карьерном росте.

Наставничество

С первых дней образования в институте внедрена система наставничества, которая по-прежнему актуальна. Наставниками всегда назначаются высококвалифицированные сотрудники.

354 — студентов вузов прошли практику в 2017 году:

47 — преддипломную,

307 — производственную

Наставничество для студентов и практикантов. Для реализации данного направления кадровой службой института заключаются договоры о сотрудничестве с профильными и региональными вузами, учреждениями среднего профессионального образования, школами города Димитровграда Ульяновской области.
В АО «ГНЦ НИИАР» организовано прохождение всех видов практики, главной особенностью которого является привлечение студентов к реализации федеральных целевых программ, строгий индивидуальный подход к студенту-практиканту, тесное взаимодействие с выпускающими кафедрами вузов и базовыми кафедрами.
В 2017 году в АО «ГНЦ НИИАР» внедрён стандарт СТО 086-298-2017 «Порядок планирования и организации практики студентов».

Наставничество для молодых специалистов. Основной задачей стажировки молодых специалистов является их профессиональная, социально-психологическая адаптация, приобретение теоретических знаний и практических навыков для выполнения обязанностей по занимаемой должности. В соответствии с коллективным договором АО «ГНЦ НИИАР» работодатель обеспечивает молодым работникам возможность социально-трудовой адаптации. Например, за впервые принятым на работу молодым работником закрепляется наставник на срок до шести месяцев, а за впервые принятым молодым специалистом по профильным специальностям — на период до года.

28 молодых специалистов приняты в 2017 году на работу после окончания вузов, в том числе проходивших обучение по программам целевой подготовки

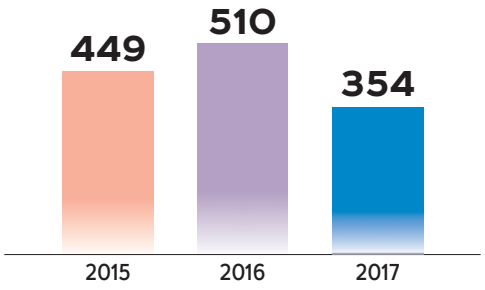
2 225,881 тыс. руб. — отношение затрат на поддержку профильных вузов к количеству молодых специалистов, закончивших их и принятых на работу

Наставничество при передаче ключевых знаний и навыков. Одной из форм подобного наставничества является научное руководство аспирантами, позволяющее сохранять и передавать ключевые отраслевые знания и навыки. В 2017 году в аспирантурах вузов обучался 31 молодой сотрудник нашего института по четырём профильным специальностям, за которыми было закреплено семь научных руководителей из числа высококвалифицированных сотрудников АО «ГНЦ НИИАР».

В целях создания условий, обеспечивающих приток и закрепление молодёжи в институте, повышение квалификации и профессионального мастерства, в том числе за счёт передачи своих знаний и опыта ведущими специалистами АО «ГНЦ НИИАР», в институте создано и успешно функционирует молодёжное объединение, представляющее интересы молодых работников института, — совет молодёжи. Деятельность одной из тематических секций этого совета — научно-производственной — направлена на оказание помощи молодым работникам в освоении ими своей профессии, приобретении навыков практической работы, способствующих ускорению производственно-технического роста и деловой карьеры.

Для обеспечения преемственности для студентов, аспирантов и молодых учёных в АО «ГНЦ НИИАР» ежегодно проходят конкурсы, форумы, конференции.

Число студентов вузов, проходивших практику в АО «ГНЦ НИИАР», по годам



Число сотрудников АО «ГНЦ НИИАР», участвовавших в конкурсах 2017 года

Название конкурса	Участники	Победители
Конкурс на получение стипендии президента Российской Федерации для молодых учёных и аспирантов, осуществляющих перспективные научные исследования и разработки по приоритетным направлениям модернизации российской экономики	3	1
Конкурс на присуждение премии госкорпорации «Росатом» молодым учёным атомной отрасли	5	2
Конкурс госкорпорации «Росатом» «Инновационный лидер атомной отрасли»	4	1
Отраслевой турнир профессионального мастерства «Atomskills»	4	–
Всероссийский конкурс «Инженер года»	1	1
Конкурс молодых сотрудников АО «ГНЦ НИИАР»	85	35

206 — общее число наставников:

123 — для практикантов,

73 — для передачи ключевых знаний и навыков,

10 — для участников кадрового резерва

Результаты инновационной деятельности

Создание многоцелевого исследовательского реактора на быстрых нейтронах МБИР	Создание полифункционального радиохимического исследовательского комплекса	Техническое перевооружение опытного реактора на быстрых нейтронах БОР-60
Назначение		
Высокопоточный реактор должен стать новой технологической платформой ядерной энергетики на основе замкнутого ядерного топливного цикла реакторов на быстрых нейтронах. Особенностью реакторной установки является трёхконтурная схема передачи тепла от реактора к окружающей среде: теплоноситель первого и второго контура — натрий, третьего — вода. Тепловая мощность реактора составит 150 МВт, электрическая — до 55 МВт, максимальная плотность потока нейтронов — около $5{,}3 \cdot 10^{15}$ $см^{-2} \cdot с^{-1}$	Комплекс предназначен для научно-исследовательских работ по выбору технологии переработки отработавшего ядерного топлива и способа обращения с радиоактивными отходами. Функционирование комплекса существенно снизит объёмы отработавшего ядерного топлива, сделает возможным захоронение радиоактивных отходов с радиационным фоном, близким к природному, воспроизвести любую технологию переработки отработавшего ядерного топлива и их комбинации, для чего предусмотрены модульные защитные камеры с возможностью установки наборной биологической защиты, унифицированные установочные платформы для оперативной переналадки и прочее	Реактор тепловой мощностью 60 МВт является уникальной многоцелевой установкой для испытания конструкционных, топливных и поглощающих материалов, используемых и предполагаемых к использованию в различных типах ядерных реакторов, в том числе и термоядерных. Для реакторов на быстрых нейтронах дополнительно проводятся испытания отдельных узлов оборудования первого и второго контуров охлаждения
Основание для реализации		
Федеральная целевая программа «Ядерные энерготехнологии нового поколения на период с 2010–2015 годов и на перспективу до 2020 года»		
Цели		
Реакторные, включая динамические режимы, и послереакторных исследования, испытания и апробация новых типов оборудования различных технологических систем, производство электроэнергии и тепла, отработка новых технологий производства радиоизотопов и модифицированных материалов	Получение обоснованных данных для отработки, экспериментального и опытно-промышленного обоснования перспективных технологий замкнутого топливного; разработки проектной документации на промышленные пристанционные модули переработки отработавшего ядерного топлива реакторов на быстрых нейтронах; создания в АО «ГНЦ НИИАР» международного центра по обращению с топливом быстрых реакторов	Повышение безопасности реакторной установки и расширение её экспериментальных возможностей для обеспечения опытного обоснования основных параметров реакторов IV поколения, их ядерной безопасности и топливного цикла
Итоги года		
• Уложено 17 973 $м^3$ бетона (всего с начала строительства — 85 458 $м^3$). • Смонтировано 3 815 т арматуры (всего с начала строительства — 15 489 т). • В январе работы по устройству стен главного здания реактора велись на отметке +0,900 м, а в декабре работы по бетонированию — на отметках до +13,100 м. • Доставлены: элемент транспортно-технологического тракта (труба направляющая переходная); тепловая защита реактора; опора реактора нижняя. • Изготовлены: экраны (верхний, горизонтальный, патрубка); штанги для перегрузки гильз системы управления и защиты; опора реактора верхняя; теплоизоляция блочная; перекрытие верхнее	• Уложено 168 $м^3$ бетона (всего с начала строительства — 18 433 $м^3$). • Смонтировано 10,8т арматуры (всего с начала строительства — 2 501 т). • Установлено 28,23 т сложных закладных деталей (всего с начала строительства — 111,7 т). • Завершён комплекс работ по корректировке разработанной проектной документации. • Получено положительное заключение государственной экспертизы на проектную документацию	• Разработаны проекты: модернизации системы контроля и регулирования электрообогрева натриевых контуров; вырезки участков теплообменной трубки IV секции воздушного теплообменника; замены коллекторов разбрызгивателей градирни; замены агрегата бесперебойного питания в системе аварийного электроснабжения; модернизации системы оперативно-диспетчерской связи. • Проведены: расчёты на прочность буферной ёмкости парогенератора обратного типа, монжуса смотровой камеры, колонки приготовления конденсата; исследования механических свойств образцов материалов конструктивных элементов демонтированной секции парогенератора обратного типа; натурные испытания модели измерительного канала расходомерной насадки, доработана методика калибровки расходомеров; верификация единого комплекса программ TRIGEX-KAP для расчёта нейтронно-физических характеристик; расчётный анализ аварийных ситуаций с несанкционированным извлечением группы рабочих органов и выталкиванием рабочих органов системы управления и защиты
Планы на 2018 год		
Контрольная сборка реактора в Волгодонске	• Закупка подъёмно-транспортного оборудования. • Монтаж части полученных ранее элементов биологической защиты. • Подготовка к испытаниям унифицированного технологического модуля, на имитаторах единиц оборудования, узлов обращения со среднеактивными и узлов остекловывания высокоактивных отходов	• Начало монтажных работ системы радиационного контроля. • Продолжение монтажа аккумуляторной батареи системы аварийного электроснабжения. • Корректировка проекта по техническому перевооружению реактора
Планы на средне- и долгосрочную перспективу		
Продолжение основного периода строительства, изготовление, поставка и монтаж оборудования, пусконаладочные работы		Реализации проекта в соответствии с планом

ИЖУТОВ
Алексей Леонидович

Заместитель директора
АО «ГНЦ НИИАР» —
научный руководитель

Приоритетной целью в области научно-производственной деятельности являлось достижение плановых показателей 2017 года при безусловном обеспечении ядерной, радиационной и общетехнической безопасности выполнения работ на ядерно- и радиационно опасных объектах АО «ГНЦ НИИАР». В истекшем году эксплуатация исследовательских реакторов проведена в полном соответствии с утверждёнными графиками и планами выполнения экспериментальных работ. При этом были осуществлены все запланированные мероприятия по усовершенствованию и обеспечению безопасности реакторов и всего комплекса ядерно- и радиационно опасных установок, продлены сроки действия лицензий на эксплуатацию реакторов МИР и СМ.

В апреле 2017 года началось практическое осуществление инвестиционного проекта «Модернизация активной зоны реактора СМ». Основные работы по проектированию и изготовлению оборудования компонентов активной зоны, монтажные и пусконаладочные работы будут осуществлены специалистами за счёт материально-технических ресурсов института. Планируется подготовительный период завершить к середине 2019 года, все работы по замене основных компонентов активной зоны на модернизированные элементы выполнить до середины 2020 года. Реализация проекта позволит существенно улучшить экспериментальные характеристики реактора и продлить срок его эксплуатации по меньшей мере до 2030 года.

Значительный объём исследований — около 25 % всех научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ — был выполнен по проекту «Прорыв» и касался испытаний в реакторе БОР-60 различных модификаций экспериментальных твэлов, послереакторных исследований экспериментальных ТВС, испытанных в реакторах БН-600 и БОР-60, а также экспериментов по совершенствованию технологий переработки отработавшего смешанного нитридного ураноплутониевого топлива. В результате были получены экспериментальные данные для обоснования работоспособности такого вида топлива в реакторах типа БРЕСТ и БН-1200 и разработки технологий переработки отработавшего ядерного топлива и радиоактивных отходов. В реакторе МИР были успешно завершены ресурсные испытания экспериментальных твэлов с инновационным РЕМИКС-топливом в условиях эксплуатации в реакторе ВВЭР-1000, продолжены испытания топлива и проведены испытания пружинных элементов из сплава 718 для ТВС-Квадрат.

В отделении реакторного материаловедения продолжены комплексные исследования усовершенствованных ТВС реактора ВВЭР-1000 с целью обоснования новых технических решений по повышению эффективности использования топлива для различных АЭС и получения экспериментальных данных для его лицензирования за рубежом.

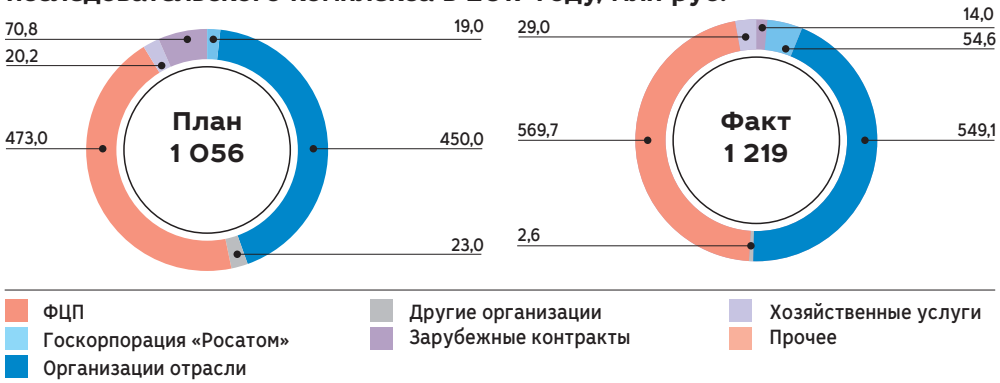
В 2017 году для роста объёма производства и поставок радиоизотопной продукции было увеличено количество потребителей продукции, атакже её ассортимент. Основной объём реализации — препараты на основе молибдена-99 истронция-89 и источники ионизирующего излучения на основе селена-75, иридия-192, кобальта-60 и калифорния-252. Впервые реализованы технологии реакторногонакопления калифорния-252 из калифорния-249 и берклия-249 и радиохимического выделения калифорния-252 из облучённого материала. После длительного перерыва восстановлена работоспособность технологии изготовления миниатюрных штырьковых медицинских источников на основе калифорния-252и осуществлена их поставка заказчику. Введён в опытно-промышленную эксплуатацию новый участок по производству источников ионизирующего излучения на основе кобальта-60, изготовлена и поставлена первая партия источников медицинского назначения. Достигнут стабильный уровень производства препаратов стронция-89,гадолиния-153, вольфрама-188, осуществлёнпереход от поставокединичных опытных партий препарата лютеция-177 к его регулярным коммерческим поставкам.Вцелом создан прочный задел для производства и поставок продукции в 2018 году.

4.3. Производственные результаты

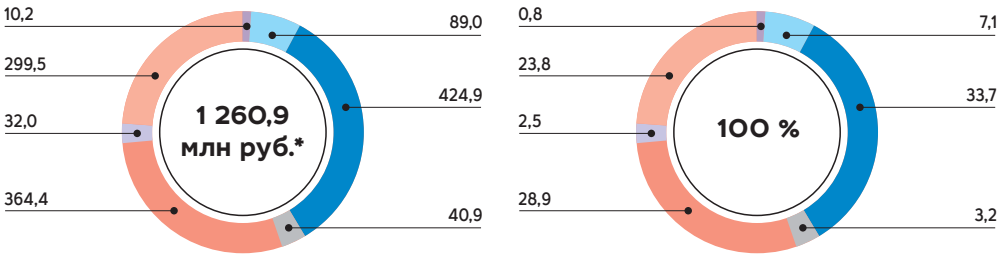
Физика и техника ядерных реакторов, облучательные технологии и безопасность ядерных реакторных установок

Реакторный исследовательский комплекс АО «ГНЦ НИИАР» оказывает широкий спектр услуг сторонним организациям, в том числе и зарубежным.

Реализация продукции (работ, услуг) реакторного исследовательского комплекса в 2017 году, млн руб.

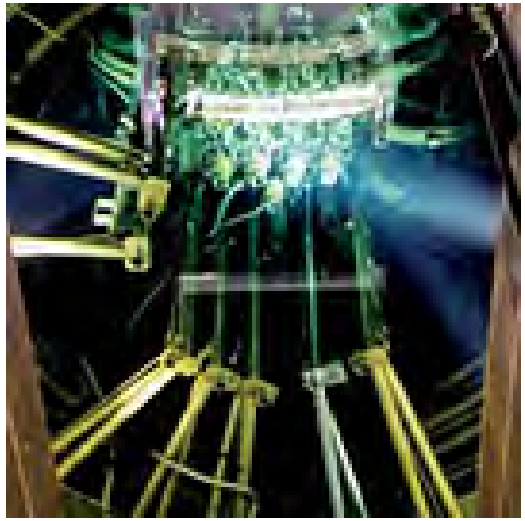


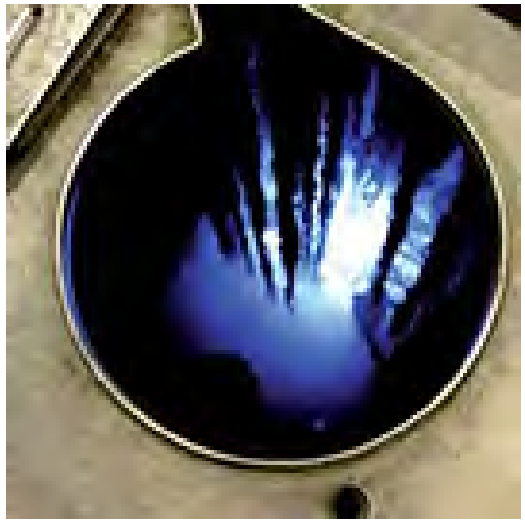
План реализации продукции реакторного исследовательского комплекса на 2018 год

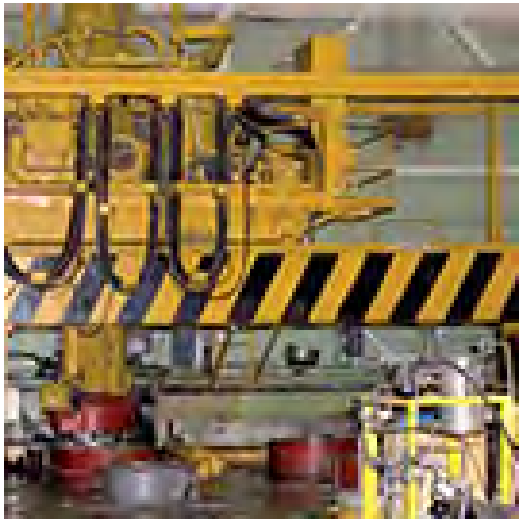


*Выручка по зарубежным контрактам рассчитана исходя из прогнозного курса на 2018 год: 1 $ = 63,9 ₽, 1€ = 75,3 ₽.

Основные работы 2017 года

Реактор	Научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы	Производственная программа	Инженерно-технологические работы
Реактор МИР 	В петлевой установке ПВ-2 продолжены испытания твэлов с оболочками из усовершенствованных циркониевых сплавов в составе ЭТВС-Квадрат в условиях борно-литиевого водно-химического режима. Во время плановой остановки реактора выполнены промежуточные исследования этих твэлов на стенде инспекции в бассейне выдержки. В петлевой установке ПВК-1 с твэлами из этой ЭТВС проведён эксперимент со скачкообразным увеличением мощности для обоснования работоспособности и дальнейшего развития конструкции твэлов данного типа. В петлевой установке ПВК-2 проведено облучение прижимных пружин головки ТВС-Квадрат в условиях борно-литиевого водно-химического режима с целью оценки влияния химического состава сплава, режима термообработки и значения нагрузки на стойкость к коррозионному растрескиванию под напряжением и релаксации напряжений. Продолжены петлевые испытания: экспериментальных твэлов реактора ВВЭР с РЕМИКС-топливом с периодическим извлечением и исследованием состояния отдельных твэлов; ТВС с твэлами на основе дисперсионной топливной композиции для обоснования элементной базы транспортных реакторов; образцов сплава 718 в рамках контракта с компанией «Арева» (Франция)	Продолжено облучение стартового материала для наработки углерода-14	Получена лицензия на эксплуатацию реакторной установки до 31 декабря 2025 года. Выполнена оценка состояния ядерной и радиационной безопасности реактора за 2016 год. Проведён пробный пуск резервной дизельной электростанции
Реактор СМ	В рамках контракта с компанией «Арева» (Франция) продолжены испытания образцов сплава 718 с целью исследования коррозионного растрескивания под напряжением при облучении в борно-литиевом водно-химическом режиме	Наработаны радионуклиды с высокой удельной активностью: стронций-89, вольфрам-188, барий-131, лютеций-177, иридий-192, кобальт-60. Получены йод-125 и йод-131. Проведена активация сердечников источников на основе селена-75 для дефектоскопии. Реализуется программа получения изотопов трансплутониевых элементов, включая калифорний-252	Получена лицензия на эксплуатацию реакторной установки до 31 декабря 2021 года. Выполнена оценка состояния ядерной и радиационной безопасности реактора за 2016 год. В рамках модернизации активной зоны реактора проведён комплекс расчётных и экспериментальных работ для обоснования безопасности, разработан комплект проектно-конструкторской документации, начато изготовление изделий по проекту

Реактор	Научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы	Производственная программа	Инженерно-технологические работы
Реактор РБТ-6 	Продолжено изучение радиационной ползучести уранагадолиниевого оксидного топлива при температуре от 550 до 950 °С, в результате испытаний и последующих послереакторных исследований будут получены данные, необходимые для прогнозирования напряжённо-деформированного состояния и ресурса работы твэга при взаимодействии топливного сердечника и оболочки	Продолжено облучение мишеней для наработки молибдена-99 в режиме еженедельных поставок и получения йода-131	Выполнена оценка состояния ядерной и радиационной безопасности реактора за 2016 год. Подготовлены программа комплексного обследования систем и элементов, важных для безопасности, и план работ по продлению срока эксплуатации реактора. Выполнен контроль состояния металла оборудования и трубопроводов реакторной установки. Начаты работы по комплексному обследованию установки с целью продления срока службы после 31 декабря 2020 года
Реактор РБТ-10/2		Продолжены работы по ядерному легированию кремния и радиационному окрашиванию минералов, наработке молибдена-99 в режиме еженедельных поставок и получению йода-131	Проведён пробный пуск резервной дизельной электростанции. Выполнен контроль состояния металла оборудования и трубопроводов реакторной установки. Проведены монтажные, пусконаладочные работы и автономные испытания новой аппаратуры автоматизированной системы управления и защиты (без подключения к действующим системам управления и защиты реактора). Выполнена оценка состояния ядерной и радиационной безопасности реактора за 2016 год

Реактор	Научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы	Производственная программа	Инженерно-технологические работы
Реактор БОР-60 	Испытаны: образцы конструкционных материалов (элементы активных зон реакторов разных типов); макеты твэлов реакторов БРЕСТ-ОД-300 и БН-1200 со смешанным ураноплутониевым нитридным топливом и оболочками из стали марок ЭП823-Ш, ЧС139 и ЭК181 с гелиевым и свинцовым подслоем; макеты твэлов реактора МБИР, содержащих виброуплотнённое МОКС-топливо; макеты твэлов и конструкционных материалов в рамках контрактов с Корейским исследовательским институтом атомной энергии (Южная Корея), Комиссариатом по атомной энергии и альтернативным энергоисточникам (Франция) и компанией «Терра Пауэр» (США)		Выполнена оценка состояния ядерной и радиационной безопасности реактора за 2016 год. Проведены работы по ремонту,техническому обслуживанию и освидетельствованию оборудования, проверке и калибровке датчиков системы радиационного контроля
Реактор ВК-50	Пополнена экспериментальная база данных по кипящим водо-водяным реакторам информацией о реактивностных характеристиках, устойчивости активной зоны, полях энерговыделения и распределения шлаков по активной зоне (для верификации программных средств). Организовано расчётно-экспериментальное сопровождение реактора, поддержание и контроль показателей водно-химического режима, переоснащение измерительной системы внутриреакторного контроля энерговыделения по объёму активной зоны реактора методом активации медных проволочных индикаторов	Выработано 1 131 801 МВт·ч энергии, отпущено 24 206 Гкал тепловой и 235 766 МВт·ч электрической энергии	Проведены работы для обоснования сохранения высоких свойств самозащищённости реактора, повышения запаса его устойчивости, экономической целесообразности

В АО «ГНЦ НИИАР» шесть действующих реакторных установок.

Основные направления экспериментальных работ АО «ГНЦ НИИАР» представлены в годовом отчёте за 2017 год (http://niiar.ru)

Показатели работы реакторов в 2017 году

Параметр	СМ	РБТ-6	МИР	РБТ-10/2	БОР-60	ВК-50
Максимальная мощность, МВт	90	6	43	10	50	200
Коэффициент использования времени, отн. ед.:						
по плану	0,66	0,76	0,57	0,70	0,65	0,82
фактически	0,69	0,76	0,58	0,70	0,65	0,73
Время работы реактора, сут:						
по плану	242	278	208	255	237	298
фактически	253	278	211	255	237	265
Число остановок	25	34	19	42	5	6
В том числе неплановых	–	–	–	–	1	2

В рамках лицензионной деятельности подготовлен и направлен в Ростехнадзор комплект документов для получения лицензии на право проведения экспертизы безопасности (экспертизы обоснования безопасности) объектов использования атомной энергии (ядерных установок, пунктов хранения ядерных материалов и радиоактивных веществ, хранилищ радиоактивных отходов), который принят к рассмотрению.

Реакторное материаловедение, методики испытаний материалов и элементов ядерных установок

В 2017 году в отделении реакторного материаловедения проведены исследования:

- двух негерметичных ТВСА, отработавших на третьем блоке Калининской АЭС до выгорания 31,27 и 43,91 МВт·сут/кгU соответственно: в каждой из ТВС обнаружено по одному негерметичному твэлу, разгерметизация которых произошла вследствие дебриз-повреждения оболочки посторонним предметом;
- негерметичной ТВС-2М реактора ВВЭР-1000, отработавшей на первом блоке Ростовской АЭС в течение двух топливных кампаний до выгорания топлива 40,96 МВт·сут/кгU: был обнаружен негерметичный твэл с дебриз-повреждением оболочки под первой дистанционирующей решёткой, причиной повреждения стал посторонний предмет;
- двух негерметичных и одной герметичной ТВСА-АЛЬФА с первого блока Калининской АЭС (начаты в ноябре);
- сварных соединений направляющих каналов ТВСА-PLUS, контрольных сварных соединений (по договору с ПАО «МСЗ»);
- твэлов экспериментальной ТВС-Квадрат после базового облучения в реакторе МИР в рамках выполнения работ по обоснованию безопасности применения для АЭС с реакторами PWR твэлов с оболочками из отечественных усовершенствованных сплавов Э110 (особо чистый), Э110-М, Э125, Э635-М (по договору с АО «ВНИИНМ»);
- экспериментальных твэлов с РЕМИКС-топливом после облучения в реакторе МИР до выгорания около 10 и 20 МВт·сут/кгU (по договору с госкорпорацией «Росатом»);
- экспериментальных твэлов с искусственным дефектом, облучённых в реакторе МИР, с целью изучения выхода радиоактивных продуктов деления в теплоноситель из негерметичных твэлов (по договору с АО «ТВЭЛ»);
- твэлов реактора ВВЭР-1000 после термических испытаний, моделирующих режимы сухого хранения, с целью получения данных по изменению микроструктурных характеристик топлива, структурно-фазового состояния и механических свойств оболочек твэлов с различным конструктивным исполнением и выгоранием топлива (по договору с АО «ТВЭЛ»);
- поглощающих стержней системы управления и защиты с таблеточным поглотителем после эксплуатации на четвёртом блоке Балаковской АЭС в течение двух с половиной лет: подтверждено сохранение высокой работоспособности поглощающих элементов после эксплуатации в реакторе и рекомендовано провести их материаловедческие послереакторные исследования после эксплуатации в течение более длительного времени (не менее пяти-шести лет);
- влияния оксидных плёнок, гидрирования и структурно-фазового состояния сплавов Э110 на основе циркониевой губки или электролитического циркония на механические свойства оболочек твэлов, облучённых в составе ТВСА-5М и ТВС-2: сравнительные испытания сегментных и кольцевых образцов соответственно при продольном и поперечном растяжении подтвердили анизотропию свойств оболочек;
- поведения твэлов реактора ВВЭР-1000 Запорожской АЭС в условиях, моделирующих сухое хранение в вентилируемых железобетонных контейнерах: на консервативной основе обоснован прогноз сохранения герметичности оболочек твэлов и безопасность длительного (до 50 лет) сухого хранения, выпущен заключительный отчёт (по контракту с НАЭК «Энергоатом» (Украина));
- трёх комбинированных ЭТВС, содержащих твэлы различной конструкции с оболочками из разных материалов и тремя видами топлива, после опытной эксплуатации в реакторе БН-600 с целью сравнительного изучения изменения характеристик топливных композиций,

материалов оболочек и твэлов в целом для определения пределов их работоспособности в условиях ядерных реакторов на быстрых нейтронах (в рамках проекта «Прорыв»): все ЭТВС за время эксплуатации и последующих технологических операций сохранили целостность и первоначальную форму, дефектов их конструктивных элементов не выявлено, каких-либо повреждений твэлов при разборке ЭТВС и последующих исследованиях неразрушающими и разрушающими методами не обнаружено. Параметры испытаний разных типов экспериментальных твэлов соответствовали рабочим параметрам эксплуатации штатных твэлов реактора БН-600 и проектируемых реакторов БН-1200 и БРЕСТ-ОД-300, максимальное выгорание нитридного топлива, достигнутое в данных сборках, равно 5 % т. а. Получены новые и уточнены имеющиеся данные об изменении микроструктуры и радиационном распухании нитридного топлива, коррозионном состоянии и механических свойствах оболочек твэлов. Выявлены особенности влияния нитридного топлива на состояние оболочек. Полученные результаты являются научной основой для дальнейших работ по совершенствованию топлива и увеличению ресурса твэлов.

Переработка отработавшего ядерного топлива и кондиционирование радиоактивных отходов

Как и в предыдущие годы, научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы по совершенствованию технологий переработки отработавшего ядерного топлива и кондиционирования радиоактивных отходов проводились по проекту «Прорыв». Продолжены исследования перспективных технологических процессов переработки смешанного нитридного ураноплутониевого отработавшего ядерного топлива и их экспериментальная проверка, в том числе операции волоксидации. Особенно актуально изучение поведения нитридного топлива при волоксидации на реальных образцах топлива быстрых реакторах. Объектами исследований стали облучённое смешанное нитридное ураноплутониевое топливо с выгоранием 5,45 % т. а. и летучие продукты деления, образующиеся в процессе окисления этого топлива, а также методики их определения. Были разработаны и изготовлены установки СВЧ-денитрации II поколения, подтвердившие работоспособность на модельных растворах; определены полнота окисления фрагментированного смешанного нитридного ураноплутониевого топлива в оболочке твэлов в токе воздуха при изменении температуры и скорости подачи окислителя, количество ядерных материалов, остающееся на поверхности оболочки твэла после волоксидации и после отмывки оболочек твэла, степень удаления трития, углерода-14 и других летучих продуктов деления из топливной массы при окислении топлива. Полученные результаты будут использованы в дальнейшем при экспериментальном подтверждении технологических решений, заложенных в проект модуля переработки, на образцах реального отработавшего нитридного топлива.

В рамках совершенствования гидрометаллургической части комбинированной схемы переработки отработавшего ядерного топлива продолжено изучение перспективных экстракционных систем для извлечения трансплутониевых элементов из рафинатов Пьюрекс-процесса. Для корректировки и доработки математической модели этого процесса необходимо было получить данные по распределению целевых металлов, а для создания технологии фракционирования — изучить влияние радиационного поражения экстрагента на распределение макроколичества америция. Для ускоренной деградации экстрагента использовали импульсный высокочастотный линейный ускоритель ИЛУ-6 и вводили в него кюрий-244. Успешно завершены работы по изучению распределения продуктов деления и трансплутониевых элементов по водным и органическим потокам при фракционировании экстрагентом. Был проведён анализ растворов на наличие осадка, определение кислотности, различных состояний неодима, межфазного распределения элементов, изменение концентрации диэтилентриаминпентауксусной кислоты. Также изучено поведение радиационно поражённого экстрагента при контактировании с трансплутониевыми элементами.

В 2017 году возобновлено сотрудничество с фирмой «Марубени Ютилити Сервисез». (Япония) и успешно реализован этап договора по получению гидрида циркония и америция. Была проведена наработка партии препарата диоксида америция-241 по оригинальной методике, созданной в ходе работ. Применение методики повысит эффективность сжигания америция в реакторах и снизит влияние атомной энергетики на окружающую среду. Для снижения нагрузки на окружающую среду были проведены эксперименты по регенерации урана из отходов производства препарата молибдена-99, в результате которых ураносодержащие осадки были полностью растворены, а уран переведён в весовую форму октаоксида триурана. В 2018 году планируется полномасштабный эксперимент по переработке реальных осадков производства.

Кроме результатов экспериментов по растворению имитаторов кориума АЭС «Фукусима», были получены образцы стёкол с включением отходов от регенерации молибдатного электролита, освоен метод микроволновой плавки стёкол для иммобилизации радиоактивных отходов, изучена способность перспективной минералоподобной матрицы муратаита к замене части шихты нетехнологическими радиоактивными отходами, найдены подходы к удалению цезия из отработанного электролита в виде нерастворимого соединения и остекловывания данного электролита без удаления цезия.

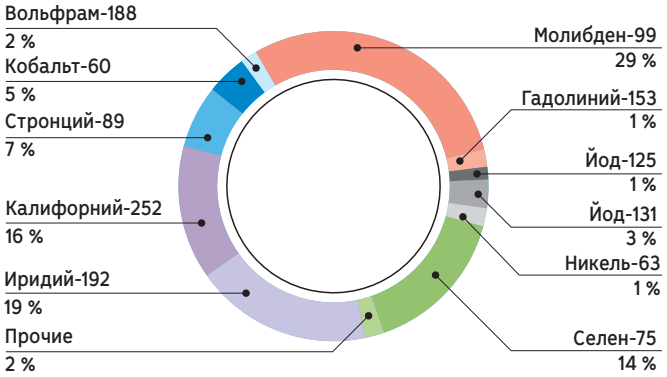
Производство радионуклидной продукции

Основной задачей отделения радионуклидных источников и препаратов в 2017 году было увеличение объёма производства и поставок радиоизотопной продукции. Для решения этой задачи был расширен как круг потребителей продукции, так и её ассортимент. В отчётном году так же, как и в предшествующем, 90 % объёма реализации в денежном выражении пришлось на долю традиционных продуктов — препаратов на основе молибдена-99 и стронция-89 и изделий (источники ионизирующего излучения и облучённые материалы) на основе таких радионуклидов, как селен-75, иридий-192, кобальт-60, калифорний-252.

Наибольший вклад в объём реализации внесло производство молибдена-99, по сравнению с 2016 годом доля данного препарата в выручке от реализации радионуклидной продукции увеличилась на 3 %. Поставки осуществляли в АО «НИФХИ», Национальную комиссию по ядерной энергии Бразилии, аргентинскую фирму «Бэкон Лабораторис», впервые в число потребителей препарата вошли также аргентинская фирма «Техноньюклеар С.А.» и иранская компания «Парс Изотоп Ко». Объём реализации молибдена-99 в 2017 году превысил данный показатель предыдущего года и составил 493,173 ТБк (фактическая калибровка активности). Производство и отгрузку препарата молибдена-99 осуществляли еженедельно на регулярной основе и периодически — дважды в неделю с соответствующим увеличением суммарного объёма отгрузки до 16,65 ТБк (с фактической калибровкой на шестые сутки) в неделю.

Значительный вклад в объём реализации радионуклидной продукции внесло производство иридия-192. В отчётном году была продолжена работа по оптимизации схемы облучения, повышающей оперативность

Объём продаж радионуклидной продукции в 2017 году



реагирования производства на возможное резкое увеличение спроса на иридий-192, а в условиях стабилизации спроса обеспечивающая ускоренное накопление кобальта-60 в тех же позициях для облучения.

В 2017 году были впервые реализованы экспрессные технологии реакторного накопления калифорния-252 из стартовых калифорния-249 и берклия-249 и радиохимического выделения калифорния-252 из облучённого материала, обеспечившие выполнение срочного заказа на поставку двух пусковых источников нейтронов для Белоярской АЭС в условиях фактического отсутствия на момент поступления заказа запаса готового препарата. Значимым результатом года является разработка плана производства калифорния-252 на 2017–2021 годы для стабильной ежегодной наработки данного радионуклида и создания в институте необходимого запаса стартовых изотопов трансплутониевых элементов для обеспечения долгосрочного его производства без приобретения данных изотопов у сторонних организаций. Впервые после длительного перерыва восстановлена работоспособность технологии изготовления миниатюрных штырьковых медицинских источников на основе калифорния-252: изготовлен и поставлен в Медицинский радиологический научный центр имени А.Ф. Цыба комплект из восьми источников для контактной нейтронной терапии пациентов с онкологическими заболеваниями.

В течение отчётного года завершён комплекс строительно-монтажных, пусконаладочных и инспекционно-разрешительных работ по вводу в эксплуатацию нового участка по производству источников ионизирующего излучения на основе кобальта-60. Участок введён в опытно-промышленную эксплуатацию, изготовлены и поставлены в чешскую компания «ЮДжейПи ПРАГА а.с.» семь источников медицинского назначения.

В 2017 году проведены работы по стабилизации технологических показателей установки по производству йода-131. Установлены причины нестабильности технологического выхода препарата и реализованы технические решения по устранению причин указанных отклонений. Данные меры в совокупности с переходом на использование более чистого стартового материала обеспечили стабильное производство препарата и его еженедельные поставки российским и зарубежным заказчикам из США, Бразилии, Аргентины и Ирана. Значительным достижением 2017 года является увеличение производительности установки по производству йода-125. Объём реализации препарата в натуральном выражении увеличился на 35 % относительно данного показателя за 2016 год.

В 2017 году спрос на препараты стронция-89, гадолиния-153, вольфрама-188 показал относительную стабильность. В течение года осуществлён переход от поставок единичных опытных партий препарата лютеция-177 к его регулярным коммерческим поставкам компании «Парс Изотоп Ко» (Иран). Продолжены поставки опытных партий препарата в Польшу, Германию и Японию, запросы на поставку опытных партий поступали также от российских заказчиков. После длительного перерыва было возобновлено регулярное производство и еженедельная отгрузка коммерческих партий препарата на основе цезия-131 медицинского назначения для компании «ИзоРэй» (США).

Транспортные услуги

Рассматривая транспортировку радиоизотопной продукции как неотъемлемый элемент её производственно-технологического цикла, АО «ГНЦ НИИАР» обращает особое внимание на развитие транспортно-логистических компетенций института, обновление парка специальной техники, оптимизацию логистических схем и повышение качества предоставляемых услуг при безусловном выполнении требований безопасности. В настоящий момент АО «ГНЦ НИИАР» обеспечивает транспортировку российской радиоизотопной продукции (как собственного производства, так и продукции других предприятий) не только по территории Российской Федерации и стран СНГ, но и в государства Европейского союза — Германию, Чехию, Польшу, Испанию, Францию и другие страны. Институт располагает большим количеством специализированных контейнеров, имеющих международные сертификаты на перевозку радиоактивных грузов, и парком специальных транспортных средств, оборудованных в соответствии с регламентом европейского соглашения о дорожной перевозке опасных грузов автомобильным транспортом.

Помимо транспортировки радиоизотопной продукции транспортно-логистические подразделения института оказывают российским и зарубежным заказчикам комплексные услуги по организации и обеспечению доставки на площадку института и последующему возврату заказчику иной продукции, задействованной в выполнении научных исследований и производстве (например, образцов ядерного топлива и конструкционных материалов для выполнения исследований, а также природных минералов для проведения радиационной обработки). Предприятие включено в единую систему регистрации и идентификации хозяйствующих субъектов Евросоюза (EORI) с присвоением уникального кода предприятия, деятельность которого связана с транзитом грузов и направлением деклараций в таможни стран Европейского союза. На АО «ГНЦ НИИАР» оформлено постоянное разрешение Польского атомного агентства на транзит и перевозку грузов радиоактивного материала по территории Республики Польша и разрешение на перевозку радиоактивных материалов повышенной опасности по территории Чешской Республики, действующие до 31 декабря 2020 года. В 2017 году институтом получена новая лицензия Ростехнадзора на обращение с радиоактивными веществами при их транспортировании, срок действия которой — до 2022 года.

АО «ГНЦ НИИАР» нацелено на дальнейшее развитие и наращивание транспортно-логистических компетенций для повышения эффективности своей деятельности и обеспечения полного спектра услуг в интересах российских и зарубежных заказчиков.

Доставка через аэропорт Курумоч

Франкфурт	Алматы	Осака	Нью-Йорк	Варшава
Мюнхен	Чикаго	Токио	Стамбул	Хельсинки
Брюссель	Ханой	Лос-Анжелес	Прага	Ванкувер
Ганновер	Сеул	Портленд	Будапешт	Цюрих

Доставка через аэропорты Домодедово и Шереметьево

Лион	Пекин	Мельбурн	Бостон	Стамбул
Гавана	Йоханнесбург	Аделаида	Сидней	София
Хельсинки	Дамаск	Дели	Перт	Лиссабон
Нью-Йорк	Сеул	Париж	Шанхай	Мадрид

10 автомобилей разной грузоподъёмности — парк специальной техники АО «ГНЦ НИИАР»

250 рейсов по доставке радиоизотопной продукции выполнено в 2017 году

Изготовление топлива для ректора БОР-60

Основным направлением деятельности отделения топливных технологий в 2017 году было изготовление 52 тепловыделяющих сборок с урановым оксидным гранулированным топливом для реактора БОР-60. Все ТВС были изготовлены своевременно и без замечаний со стороны потребителя.

Результаты 2017 года подтверждают стабильность процесса изготовления ТВС реактора БОР-60.

В рамках проекта «Прорыв» с целью отработки технологий замыкания топливного цикла и сценариев утилизации младших актинидов изготовлены пять экспериментальных твэлов с нитридным ураноплутониевым топливом для последующего облучения в реакторе БОР-60.

Подробная информация о работах, выполненных в 2017 году на реакторных установках МИР, РБТ-10/2, БОР-60, СМ, РБТ-6, ВК-50 и критических стендах реакторов СМ и МИР, исследованиях в области твэлов и реакторных материалов, топлива и элементов топливного цикла ядерной энергетики, трансурановых элементов, радионуклидных препаратов и источников излучений, обращения с отработавшим ядерным топливом и радиоактивными отходами, радиационной и экологической безопасности представлена в НАУЧНОМ ГОДОВОМ ОТЧЁТЕ АО «ГНЦ НИИАР» (отчёте обосновных исследовательских работах, выполненных в 2017 году): http://niiar.ru/annual_report

4.4. Международная деятельность

Одной из важнейших стратегических задач АО «ГНЦ НИИАР» является интенсификация международной активности и расширение портфеля зарубежных заказов. В последние годы компетенции АО «ГНЦ НИИАР» оказываются всё более востребованы со стороны зарубежных партнёров.

В перечне зарубежных заказчиков предприятия традиционно присутствуют компании и национальные лаборатории Франции (компания «Арева», Комиссариат по атомной энергии и альтернативным источникам энергии), США (компания «Терра Пауэр», Аргоннская национальная лаборатория), Республики Корея (Корейский исследовательский институт атомной энергии), Китая, Японии, Украины и других стран. В течение года специалисты института вели активный диалог с зарубежными партнёрами и предконтрактную работу по подготовке новых долгосрочных соглашений на проведение реакторных и послереакторных исследований, выполнение работ в области материаловедения, радиохимии и обращения с младшими актинидами.

Среди ключевых достижений 2017 года, подтвердивших статус АО «ГНЦ НИИАР» как ведущего мирового центра по проведению научных исследований для обоснования устойчивого развития мировой атомной энергетики, можно выделить следующие события:

+2,8 млн $ — рост выручки от зарубежных заказов по сравнению с прошлым годом

100 млн $ — портфель зарубежных заказов на десятилетие

- подписание в октябре 2017 года (г. Кадараш, Франция) между департаментом по атомной энергии Комиссариата по атомной энергии и альтернативным энергоисточникам Франции и АО «ГНЦНИИАР» контракта на проведение научно-исследовательской работы по облучению экспериментальных образцов поглощающих элементов в исследовательском реакторе на быстрых нейтронах БОР-60;
- заключение в 2017 году двух контрактов с Китайской корпорацией по ядерной энергетике.

АО «ГНЦ НИИАР» с 2013 года является Базовой организацией по информационному обмену в области обеспечения безопасности исследовательских ядерных установок государств — участников СНГ. За отчётный период специалисты отраслевого Центра сбора и анализа информации по безопасности исследовательских ядерных установок реализовали ряд важных проектов, значимость и важность которых получила высокую оценку экспертного сообщества на XVIII заседании Комиссии государств — участников СНГ по использованию атомной энергии в мирных целях.

Комиссия государств — участников СНГ по использованию атомной энергии в мирных целях образована в январе 1997 года решением Совета глав правительств Содружества Независимых Государств и является межправительственным координационно-консультативным органом СНГ. Целью её деятельности является координация усилий стран СНГ для подготовки согласованных решений по проблемам многостороннего сотрудничества вобласти развития атомной энергетики. В состав комиссии входят представители восьми государств: Азербайджана, Армении, Белоруссии, Казахстана, Киргизии, России, Таджикистана и Украины

Научные сотрудники и эксперты АО «ГНЦНИИАР» в 2017 году принимали участие в работе различных рабочих групп, технических совещаний и семинаров, проводимых под эгидой международных организаций. Специалисты института участвовали в 12 международных научно-технических конференциях, выступая с докладами о важнейших результатах и перспективных направлениях деятельности АО «ГНЦНИИАР», в том числе в рамках таких авторитетных мероприятий, как:

- международная конференция по реакторам на быстрых нейтронах и соответствующим топливным циклам (FR-17), организованная секретариатом Международного агентства по атомной энергии совместно с госкорпорацией «Росатом»;
- международная научно-практическая конференция «Радиофарма-2017»;
- международная конференции «Работоспособность топлива водоохлаждаемых ядерных реакторов–2017» («2017 Water Reactor Fuel Performance Meeting / Top Fuel 2017»);
- ежегодный международный конгресс специалистов ядерной медицины, организованный Европейской ассоциацией ядерной медицины (European Association of Nuclear Medicine, EANM).

12 международных конференций с участием специалистов института

В отчётном году в АО «ГНЦ НИИАР» велась системная работа по формированию устойчивой основы и дальнейшему наращиванию международной деятельности и развитию научно-технического сотрудничества с зарубежными партнёрами. По результатам года портфель зарубежных заказов на десятилетний период составил почти 100 миллионов долларов США, а перечень зарубежных контрактов позволяет с уверенностью утверждать, что экспериментальные возможности института, научно-технические компетенции его специалистов, выпускаемая наукоёмкая продукция весьма востребованы и конкурентоспособны на мировом высокотехнологичном рынке.

ТИТОВА
Юлия Ивановна

Заместитель директора
АО «ГНЦ НИИАР»
по управлению персоналом
и социальному развитию

Основной целью управления персоналом является поддержка бизнеса при реализации стратегии института. Главные задачи для достижения этой цели основаны на пяти приоритетах кадровой политики госкорпорации «Росатом», первым из которых является повышение мотивации работников на реализацию приоритетных бизнес-задач: приступили к разработке новых инструментов оперативного премирования и улучшения качества постановки ключевых показателей эффективности, продолжена работа по повышению информированности руководителей подразделений и сотрудников об инструментах мотивации.

Вторым приоритетом является развитие лидеров на всех уровнях управления. В рамках реализации этой задачи начато формирование системы долгосрочного планирования карьеры и ротаций, развития кадрового резерва института.

Следующий приоритет — развитие компетенций персонала со скоростью, которую требует бизнес. Здесь следует отметить участие четырёх сотрудников института во втором чемпионате профессионального мастерства «AtomSkills-2017», проводимого государственной корпорацией «Росатом» по методике движения «WorldSkills». Организовано участие сотрудников института в различных конкурсах, во многих из которых они стали победителями. В течение года продолжилось внедрение системы дистанционного обучения.

Ещё один важный приоритет — формирование культуры результата. Основной задачей являлось не только сохранение достигнутого уровня вовлечённости персонала, но и повышение этого показателя, а также работа по продвижению ценностей Росатома. Были организованы фокус-группы, в том числе с участием руководителей подразделений, с целью выявления проблемных вопросов, которые сегодня волнуют персонал. Подготовлен и реализуется план мероприятий по улучшению определённых факторов.

Пятым приоритетом определено повышение удовлетворённости бизнеса работой по управлению персоналом. В 2017 году была продолжена автоматизация процессов управления персоналом и внедрение новых форм шаблонов документов.

В 2017 году развивалось взаимодействие с вузами области и города, которые являются основным партнёром института в области подготовки специалистов: 296 студентов прошли практику в течение года, 28 выпускников вузов были трудоустроены.

В дальнейшем реализация перечисленных инициатив будет продолжена, появятся и новые задачи. Для их успешного решения необходимо, чтобы сотрудники и менеджмент института доверяли службам управления персоналом, именно доверие является высокой оценкой и результатом нашей хорошей и качественной работы.

4.5. Человеческий капитал

Главной ценностью АО «ГНЦ НИИАР» является команда высокопрофессиональных специалистов, благодаря которой на протяжении многих лет институт добивается значительных результатов. Поэтому вопросы обучения и развития сотрудников, мотивации, организации социальных программ и социальной ответственности являются одной из важных составляющих социальной политики института и нашли своё отражение в коллективном договоре, действие которого распространяется на всех сотрудников предприятия, то есть доля сотрудников, охваченных коллективным договором, составляет 100 %.

Политика управления человеческим капиталом основана на миссии института и стратегических задачах госкорпорации «Росатом». Она заключается в кадровом обеспечении функционирования конкурентоспособного бизнеса и нацелена на максимизацию акционерной стоимости института, полноценное функционирование бизнес-модели организации в рамках реализации стратегических задач, значительный рост масштаба и прибыльности бизнеса за счёт прироста человеческого капитала, который подразумевает приращение компетенций, карьерный и профессиональный рост, а также повышение качества условий труда.

Стратегия управления персоналом в АО «ГНЦ НИИАР»

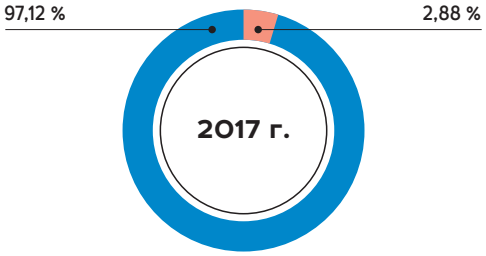
Направление	Мероприятия
Обеспечение кадрового потенциала	• Обеспечение квалифицированным персоналом за счёт привлечения лучших из лучших, эффективной системы отбора, обучения и развития, внедрения интегрированной системы оценки и планирования карьеры. • Совершенствование программы развития кадрового резерва, квалифицированный отбор и назначение специалистов на ключевые должности института из внутреннего кадрового резерва, составление планов преемственности в отношении критически важных должностей. • Внедрение системы управления знаниями, мотивация сохранения и передачи знаний молодым сотрудникам за счёт применения системы наставничества
Повышение эффективности управления персоналом	• Эксплуатация единой информационной автоматизированной системы управления персоналом и автоматизация таких процессов, как: ведение организационной структуры и штатного расписания; кадровое администрирование; планирование и учёт рабочего времени; реализация социальных программ; администрирование наград; управление эффективностью персонала; аналитика и статистическая отчётность; оказание сервиса сотрудникам; реализация пилотного проекта Фонда социального страхования Российской Федерации. • Участие в проектах по внедрению производственной системы госкорпорации «Росатом», позволяющих улучшить качество обслуживания работников и выстроить эффективную организацию работы. • Уменьшение затрат на персонал в части сокращения командировочных расходов
Развитие корпоративной культуры	• Эксплуатация единой информационной автоматизированной системы управления • Использование ценностей госкорпорации «Росатом» для привлечения специалистов и развития их карьеры. • Участие в исследовании уровня вовлечённости сотрудников госкорпорации «Росатом»

Документы, регламентирующие управление персоналом

- Трудовой кодекс Российской Федерации
- Отраслевое соглашение по атомной энергетике, промышленности и науке на 2015–2017 годы
- Единый отраслевой регламент процесса «Управление эффективностью деятельности» работников госкорпорации «Росатом» и её организаций
- Кодекс этики служебного поведения работников АО «Наука и инновации» и организаций, отнесённых к контуру управления АО «Наука и инновации»
- Устав АО «ГНЦ НИИАР»
- Правила внутреннего трудового распорядка для работников АО «ГНЦ НИИАР»
- Стандарт организации СТО КП 086-416-2016 «Интегрированная система менеджмента АО "ГНЦ НИИАР". Управление персоналом»
- Положение о порядке проведения аттестации работников АО «ГНЦ НИИАР»
- Коллективный договор между работодателем и работниками АО «ГНЦ НИИАР» на 2014–2017 годы
- Основные положения для персонала АО «ГНЦ НИИАР» в вопросах организации работы

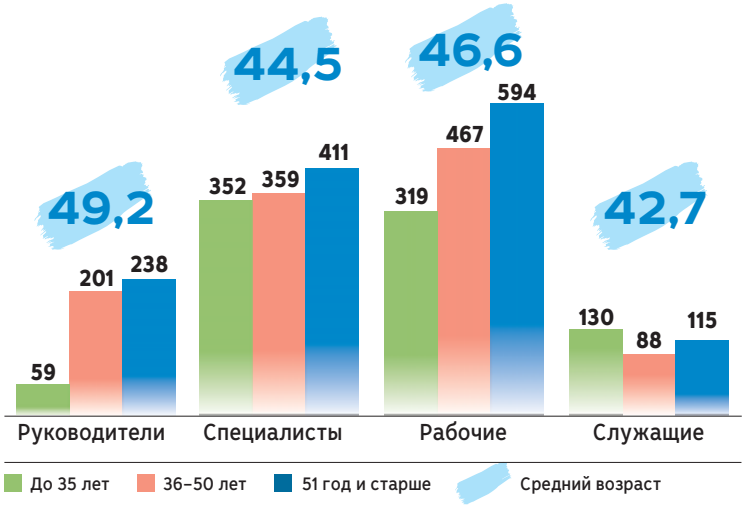
По состоянию на 31 декабря 2017 года списочная численность сотрудников института составила 3 333 человека, из них на полную ставку трудились 3 295 человек, на долю ставки — 38 человек. По сравнению с 2016 годом численность сотрудников уменьшилась на 0,5 %, что обусловлено выполнением программы финансового оздоровления АО «ГНЦ НИИАР» по оптимизации численности. Из 3 333 сотрудников института 54,8 % имеют высшее образование, из них 27,08 % — профильное.
За 2017 год текучесть кадров составила 5,92 %, что на 4,71 % больше, чем в 2016 году.
В 2017 году взяли отпуск по уходу за ребёнком 22 женщины и один мужчина. Вернулись на работу после отпуска по уходу за ребёнком 22 человека, все из них трудятся на предприятии в течение 12 месяцев после выхода из отпуска.

Общая численность рабочей силы в разбивке по договору найма



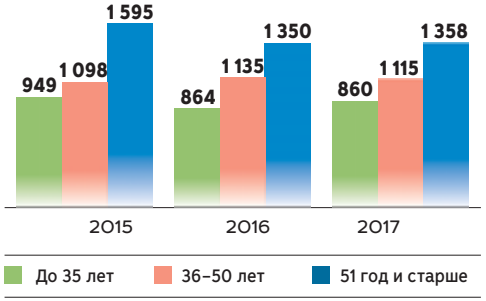
Работа основная
Срочный трудовой договор

Состав и структура персонала в разбивке по категориям, возрасту и средний возраст работников различных категорий



Динамика численности персонала по годам в разбивке по полу

Динамика численности персонала по годам в разбивке по возрасту



Состав основных категорий персонала по годам, %

Категория

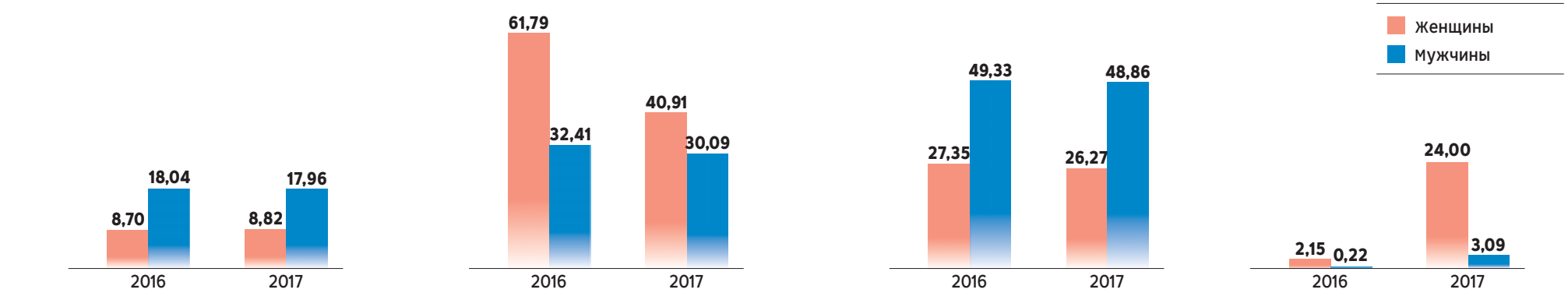
Руководители 14,92

Специалисты 33,67

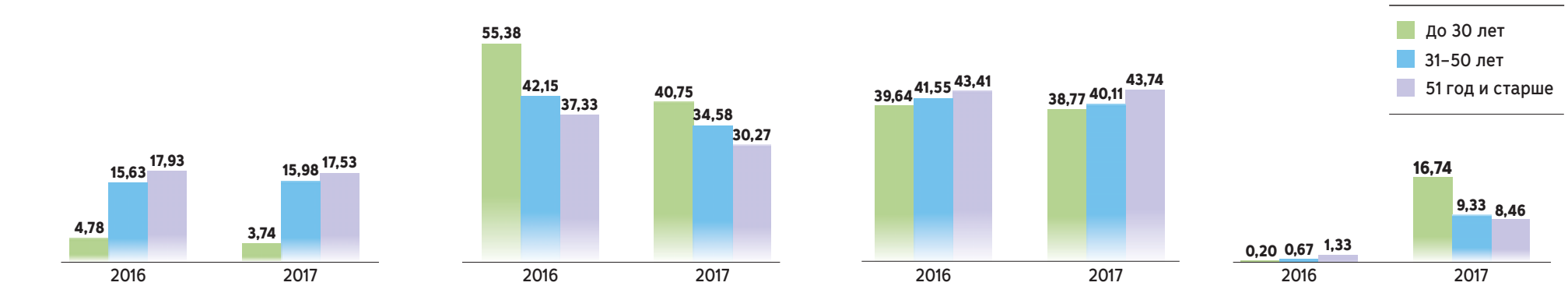
Рабочие 41,41

Служащие 10,00

Пол



Возраст



3 333 чел. — численность персонала

54,9 % персонала с высшим образованием

25,8 % персонала в возрасте до 35 лет

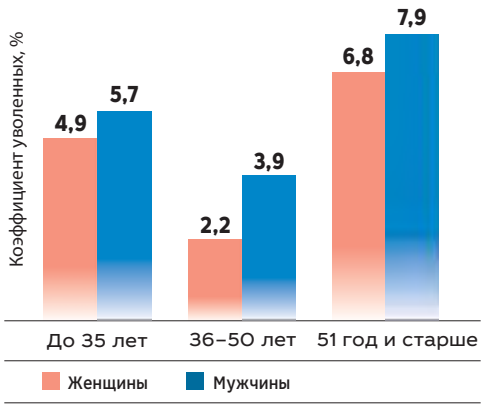
45,9 лет — средний возраст сотрудников

В соответствии с трудовым законодательством минимальный период уведомления сотрудников в отношении значительных изменений в деятельности организации определён в коллективном договоре и составляет не менее двух месяцев.

Оплата труда

Система оплаты труда АО «ГНЦ НИИАР» и её мотивационный эффект нацелен на вознаграждение за качественные производственные и экономические результаты деятельности, повышение эффективности и профессиональное развитие.
Положение по оплате труда работников АО «ГНЦ НИИАР» базируется на основных принципах единой унифицированной системы оплаты труда. Одним из основных принципов системы оплаты труда в АО «ГНЦ НИИАР» является предоставление равных возможностей для разных половозрастных групп. Размер заработной платы работника зависит от его уровня должности, профессиональных компетенций и результативности деятельности, при этом различия между базовыми окладами мужчин и женщин не существует.
Стремясь к достойной оценке труда сотрудников, институт предлагает работникам конкурентоспособные как минимальные, так и средние заработные платы.
В соответствии с отраслевым соглашением по атомной энергетике, промышленности и науке на 2015–2017 годы институт берёт на себя обязательства устанавливать минимальный размер заработной платы не ниже 1,3 прожиточного минимума, что составляет 12 870 рублей.

Текучесть кадров в разбивке по возрасту и полу



Одним из важных показателей, отражающих уровень социальной напряжённости в коллективе является децимальный коэффициент, характеризующий уровень дифференциации в оплате труда 10 % численности высокооплачиваемых работников к 10 % численности низкооплачиваемых работников. Общемировой практикой признается оптимальным для существования и развития организации значение данного коэффициента в пределах от четырёх до шести. На протяжении последних лет в институте сохраняется оптимальный уровень децимального коэффициента.

В 2017 году отмечена положительная динамика роста средней заработной платы по отношению к предыдущему году (+7,7 %).
В 2017 году расходы института на персонал составили 2 260,2 млн руб.

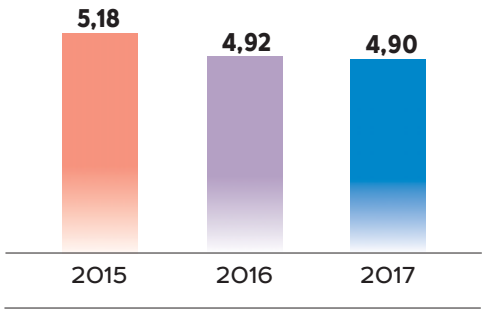
Структура заработной платы работников АО «ГНЦ НИИАР»

Постоянная часть	• Должностной оклад • Интегрированная стимулирующая надбавка
Стимулирующие выплаты	• Оперативная премия • Премия по результатам выполнения ключевых показателей эффективности • Премия за выполнение особо важного задания
Компенсационные выплаты	• Выплаты за выполнение работ в условиях, отличающихся от нормальных • Работа со сведениями, составляющими государственную тайну
Прочие выплаты	

Размер наименьшей средней заработной платы

Профессия	Средняя заработная плата работника, тыс. руб.	
	по институту	по городу
Уборщик производственных помещений	17–18	9–12
Подсобный рабочий	18–19	10–12

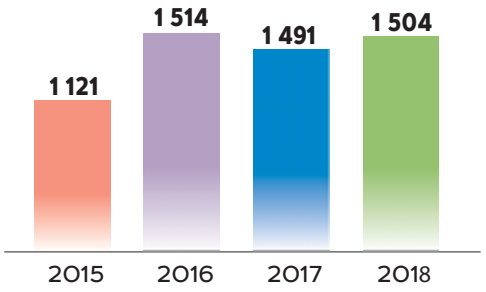
Изменение децимального коэффициента по годам



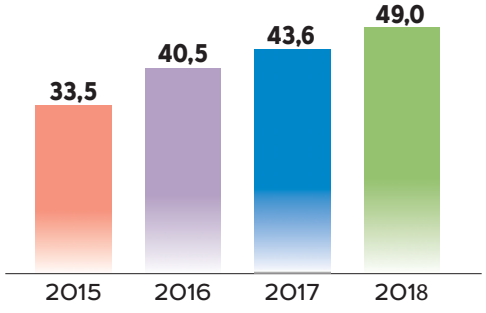
Структура расходов на персонал

Показатель, млн руб.	Значение показателя по годам, млн руб.		
	2016	2017	2018
Расходы на персонал	2 204,2	2 260,2	2 533,4
В том числе Фонд оплаты труда	1 652,2	1 688,9	1 874,0
Расходы социального характера	34,5	33,1	41,9
Расходы на подбор и развитие персонала	1,8	5,3	6,2
Налоги (страховые взносы)	514,7	532,1	606,4

Производительность труда по годам, тыс. руб./чел.



Среднемесячная заработная плата по годам, тыс. руб.



Социальная политика

В соответствии с законодательством регулирование трудовых отношений в АО «ГНЦ НИИАР» осуществляется путём заключения коллективного договора, который распространяется на всех работников института. АО «ГНЦ НИИАР» обеспечивает занятость каждого работника, принятого по трудовому договору, а также принимает все меры, предусмотренные законодательством Российской Федерации, уставом общества, отраслевым соглашением и коллективным договором для сохранения рабочих мест, и любые изменения в деятельности предприятия и его подразделений, в том числе и ликвидация, изменение формы собственности или организационно-правовой формы, полная или частичная приостановка производства, влекущая за собой ухудшение условий труда или сокращение численности персонала, могут осуществляться только после предварительного уведомления, минимальный период которого в отношении таких изменений составляет три месяца. В рамках реализации единой социальной политики госкорпорации «Росатом» и корпоративных социальных программ АО «ГНЦ НИИАР» ежегодно увеличивает расходы.

Цели регулирования трудовых отношений в АО «ГНЦ НИИАР»

- Создание системы социально-трудовых отношений, максимально способствующих стабильной и производительной работе, успешному развитию, росту общественного престижа и деловой репутации
- Установление социально-трудовых прав и гарантий, улучшающих положение работников по сравнению с действующим законодательством
- Повышение уровня жизни работников и членов их семей
- Создание благоприятного психологического климата
- Практическая реализация принципов социального партнёрства и взаимной ответственности сторон

Структура расходов социального характера за 2017 год

Показатель	Фактические расходы, тыс. руб.
Социальные расходы	26 709
Денежные выплаты пенсионерам	4 541
Расходы на приобретение детских путёвок в оздоровительные учреждения	1 778
Выплаты социального характера	16 935
Материальная помощь работникам	6 864
Оплата (частичная компенсация) за аренду жилья	2 829
Оплата дней дополнительного отпуска (сверх норм, установленных Трудовым кодексом РФ)	6 942
Материальная помощь по уходу за ребенком до трёх лет	299
Расходы на проведение праздников и культурно-массовых мероприятий	785
Расходы на содержание профсоюзных организаций	1 971
Расходы, перечисляемые профсоюзному комитету на проведение спортивных мероприятий	700
Страховые взносы	4 459
Медицинские программы	1 951
ВСЕГО*	33 119

* Без учёта расходов на лечебно-профилактическое питание и благотворительность.

Жилищная программа

С целью привлечения молодых кадров и улучшения жилищных условий сотрудников в 2017 году в институте продолжила свое действие жилищная программа, стартовавшая в 2015 году. В программе участвуют две категории сотрудников института: молодые и высокопрофессиональные специалисты. Программа предполагает приобретение её участниками нового жилья на льготных условиях: по цене в 28 000 руб. за м^2 (средняя цена по городу — 36 000 руб. за м^2). Также программа предусматривает оказание помощи сотрудникам, вступающим в программу ипотечного кредитования, в виде беспроцентного займа на первоначальный взнос по ипотечному кредиту (300 тыс. руб. — молодым, 150 тыс. руб. — высококвалифицированным специалистам) и возможность отсрочки возврата беспроцентного займа на два года и срока погашения займа до десяти лет. В 2017 году беспроцентные займы были выданы семи работникам института (из них два займа — молодым, пять займов — высокопрофессиональным специалистам) на общую сумму 1,35 млн руб. В период с 2015 по 2017 год 157 специалистов приобрели квартиры в строящемся микрорайоне «Академгородок».

Улучшение здоровья

Ежегодно с целью укрепления здоровья институт реализует мероприятия по оздоровлению сотрудников и неработающих пенсионеров в профилактории института.

В рамках оздоровления детей сотрудников были организованы три заезда «Мать и дитя» (129 путёвок). Частичную компенсацию на общую сумму 1,8 млн руб. за путёвки в детские оздоровительные лагеря Димитровграда и Ульяновской области получили 146 работников института.

Виды предоставляемых медицинских услуг в рамках добровольного медицинского страхования

- Амбулаторно-поликлиническая помощь
- Стационарная медицинская помощь
- Реабилитационно-восстановительное лечение
- Медицинская реабилитация после тяжёлого перенесённого заболевания

1,35 млн руб. — беспроцентный займ

333 сотрудника и 144 неработающих пенсионера получили лечение в профилактории института

Около 3 млн руб. — сумма договора со страховой компанией «СОГАЗ» в рамках добровольного медицинского страхования

Корпоративная культура

В 2017 году Научно-культурный центр имени Е.П. Славского, заслуженно являющийся центральном местом проведения культурных, научных, образовательных мероприятий различного уровня в городе и регионе, отметил тридцатилетие со дня основания. В помещениях центра на постоянной основе функционируют совет ветеранов института, объединения сотрудников по интересам, детские коллективы, проводятся научные и творческие встречи молодых специалистов, научные советы, организуются праздничные программы, культурно-массовые мероприятия, направленные на укрепление корпоративной культуры, в том числе отраслевые научные и культурные программы: «Территория культуры Росатома», «Джаз-территория», «Музей под открытым небом». В юбилейный год в центре прошёл ряд мероприятий. Отдельное направление было отдано благоустройству и озеленению территории. Посадкой саженцев рябины, дуба и берёзы занимались не только сотрудники предприятия, но и представители общественных организаций области, сотрудники местных и региональных органов власти. Центральным событием юбилейного года стал торжественный вечер, на который были приглашены ветераны и сотрудники подразделения, руководители предприятий города, партнёры и творческие объединения.

В 2017 году продолжилось сотрудничество института с Ульяновской областной филармонией. По заключённому двустороннему соглашению для сотрудников института выделяются бесплатные билеты на концерты Ульяновского государственного академического симфонического оркестра «Губернаторский» и других известных коллективов, в том числе в рамках международного музыкального фестиваля «Мир. Эпоха. Имена...». Традиционно подобные мероприятия вызывают большой интерес у жителей города и области.

Отдельного внимания заслуживает организованный институтом фестиваль детского творчества «За нами будущее». Приуроченный к Дню защиты детей праздник объединил более 50 юных танцоров и певцов Димитровграда. Ни один ребенок не остался без подарка, поддержать начинающих артистов пришли родители, бабушки и дедушки. Дополнительно были организованы детские площадки.

Важным мероприятием, реализованным по инициативе общественного совета госкорпорации «Росатом», стал городской этап Всероссийского творческого конкурса «Слава созидателям», целями которого было увековечивание живой истории становления и развития отечественной атомной отрасли, передача молодому поколению знаний и опыта старших и воспитание молодёжи в духе верности Отечеству, уважения к старшему поколению, гордости за достижения отечественной атомной отрасли. В городском этапе конкурса, проходящего уже во второй раз, участвовало свыше 150 работ учеников общеобразовательных учебных заведений Димитровграда. В этом году три работы были представлены воспитанниками областного государственного бюджетного учреждения социального обслуживания «Центр социального обслуживания "Доверие"», ребята получили специальные призы. Видеоролики конкурсантов содержали информацию о жителях городах, которые внесли существенный вклад в его становление и развитие. Традиционно немало работ было посвящено ветеранам атомной отрасли. Работы димитровградских школьников получили высокую оценку в финале конкурса на федеральном уровне. Герои интервью были приглашены в Москву на торжественное мероприятие.

В отчётном году, дополнив новой информацией, удалось подготовить и выпустить второе издание книги «НИИАР: люди, годы, свершения». В процесс работы над изданием было вовлечено свыше 50 авторов: ветеранов и сотрудников института. Книга в качестве подарочного издания вручается на различных торжественных мероприятиях.

В отчётном году продолжилась совместная работа молодых сотрудников АО «ГНЦ НИИАР» и студентов ФГАОУ ВО «ДИТИ НИЯУ "МИФИ"» в рамках научного, культурного и спортивного сотрудничества. В частности, на территории одного из оздоровительных учреждениях города был проведён студенческих форум, в качестве лекторов и экспертов выступили молодые специалисты предприятия. Форум объединил более 60 человек. Образовательная программа включила в себя лекции и практические занятия.

В 2017 году продолжилось плодотворное сотрудничество с Информационным центром по атомной энергии города Ульяновска, включающее в себя мероприятия различного формата, в том числе показ фильмов, работу на интерактивных площадках и региональных форумах, организацию экскурсий, выступлений специалистов предприятия.

АО «ГНЦ НИИАР» традиционно продолжало сотрудничество с общественными объединениями. Например, было организовано городское шествие в память о шестидесятилетии со дня техногенной аварии на производственном объединении «Маяк».

Большая работа была проведена в рамках образовательного направления «Школа Росатома». Десятки димитровградских школьников и их родителей были вовлечены в различных проекты, главная цель которых — популяризация науки и технических специальностей. В конце 2017 года в многопрофильном лицее Димитровграда состоялось торжественное открытие «атомкласса» — современного кабинета-лаборатории физики.

В 2017 году коллектив АО «ГНЦ НИИАР» продолжил участие в областном этапе Всероссийского физкультурно-спортивного комплекса «Готов к труду и обороне».

Сотрудники предприятия, занимающиеся различными видами спорта, выступили инициаторами и соорганизаторами целого ряда городских спортивных мероприятий. В частности, больших успехов в мини-футболе на региональном уровне достигла команда димитровградцев, в состав которой вошли сотрудники института.

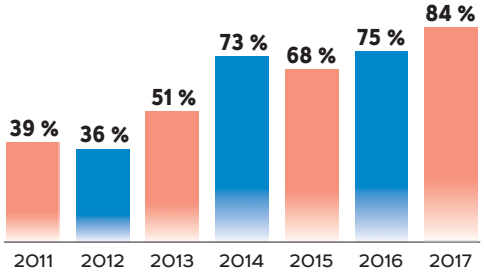
Нельзя не отметить успехи творческого клуба «Атоминка» – объединения сотрудников АО «ГНЦ НИИАР», занимающихся различными видами рукоделия. Совместно с другими городскими объединениями мастериц организовано несколько выставок-ярмарок изделий ручной работы. Мероприятия включали в себя обширную культурно-развлекательную программу. Часть средств традиционно направлена организаторами на благотворительность.

В 2017 году победители одного из этапов корпоративного конкурса «Школьник Росатома: полный портфель пятёрок», направленного на поощрение детей и внуков сотрудников предприятия, проявляющих хорошие и отличные успехи в учёбе, были приглашены на экскурсию на территорию предприятия. Ребятам показали музейно-выставочную экспозицию института и провели церемонию награждения.

Вовлечённость персонала

Основным показателем восприятия персоналом своей работы в институте является ежегодно проводимое исследование вовлечённости. В 2017 году в анкетировании приняли участие 659 человек из 15 подразделений института. Результаты, полученные по итогам проведения анкетирования и фокус-групп, используются руководством института для составления ежегодных планов по повышению вовлечённости.

Динамика уровня вовлечённости персонала по годам



Результаты анкетирования по факторам вовлечённости

Фактор	Значение по годам, %		
	2015	2016	2017
Топ-менеджмент	47	39	49
Линейные менеджеры	69	71	78
Коллеги	75	72	86
Ценность сотрудников	49	38	60
Содержание работы	74	76	79
Удовлетворённость результатом	76	78	78
Самостоятельность	64	62	69
Ресурсы	48	43	57
Процессы	52	51	57
Зарплата	29	31	38
Соцпакет	47	40	48
Признание	41	39	52
Карьерные возможности	50	49	59
Обучение и развитие	55	55	57
Обратная связь	65	64	71
Репутация работодателя	54	55	65
Согласованность имиджа работодателя	54	59	58
Баланс работы и личной жизни	65	65	69
Условия труда	70	71	77

Кадровая политика

Обеспечение квалифицированными кадрами. Реализация основных проектов, направленных на развитие института, требует наличия высококвалифицированных кадров, поэтому решению задачи устойчивого кадрового обеспечения руководство института уделяет большое внимание. Продолжают действовать программы работы с молодёжью и развития наставничества, внедрено положение по организации практики студентов образовательных учреждений в АО «ГНЦ НИИАР». В рамках работы с молодёжью проводятся агитационные мероприятия с участием школьников, направленные на их профессиональную ориентацию и понимание перспектив получения образования по специальностям высшего и среднего профессионального образования, востребованным в институте. Такими агитационными мероприятиями являются проводимые в Димитровграде, Ульяновске, Казани на базе ФГАОУ ВО «ДИТИ НИЯУ "МИФИ"», ФГБОУ ВО «УлГУ», ФГБОУ ВО «УлГТУ», ФГБОУ ВО «КГЭУ», Дни открытых дверей и ярмарки вакансий, в которых активное участие принимают руководство института, специалисты кадровой службы и департамента коммуникаций. Такая работа с молодёжью в дальнейшем позволит обеспечить комплектование кадрового состава института за счёт местного населения. С этой же целью в АО «ГНЦ НИИАР» регулярно проводятся экскурсии. Ежегодно учащиеся и студенты города и области, а также ближайших регионов (Самарская и Пензенская области, Республика Татарстан) посещают институт.

С 2009 года в Димитровграде успешно работает Детская ядерная медицинская академия, основной целью которой является углубленное практико-ориентированное изучение физики, химии, информационных технологий, иностранных языков. Академия призвана развивать мотивацию личности к познанию и творчеству, обеспечивать дополнительные возможности для удовлетворения образовательных потребностей детей и подростков в сфере внешкольной деятельности и досуга. Преподавателями академии являются как научные сотрудники АО «ГНЦ НИИАР», так и представители высших учебных заведений Димитровграда, Ульяновска, Москвы, ведущие учёные страны.

Основным показателем, характеризующим работу института с молодёжью, является направление выпускников школ Димитровграда на целевую подготовку в ведущие вузы страны для прохождения обучения по востребованным в АО «ГНЦ НИИАР» специальностям высшего образования. По итогам целевого приёма в 2017 году по направлениям от института поступило на учёбу 29 человек, в том числе шесть аспирантов (в восемь вузов России). Целевой приём для сотрудников АО «ГНЦ НИИАР» осуществляется в соответствии коллективным договором на 2014–2017 годы.

Важным элементом в решении задачи целевой подготовки кадров для института является комплексное взаимодействие с вузами в области подготовки специалистов. Данное взаимодействие предполагает участие АО «ГНЦ НИИАР» в реализации основных образовательных программ и совместную научно-техническую деятельность. На сегодняшний день заключено 50 соглашений и договоров о совместной деятельности по разным направлениям с 28 вузами страны. Заключены и долгосрочные договоры со школами города Димитровграда, реализующими образовательные программы повышенного уровня, и образовательными организациями среднего профессионального образования.

Сотрудничество с вузами ведётся по следующим основным направлениям:

1. Организация и проведение на базе АО «ГНЦ НИИАР» всех видов практики: учебно-ознакомительной, производственной, научно-исследовательской, преддипломной. По результатам прохождения практики в 2017 году 28 выпускников образовательных организаций высшего образования, в том числе 15 выпускников, проходивших обучение по программам целевой подготовки, были трудоустроены в АО «ГНЦ НИИАР». Отношение затрат на поддержку профильных вузов к количеству молодых специалистов, закончивших профильные вузы и принятых на работу в 2017 году, — 2 225 880,9 руб. на человека.

2. Привлечение ведущих сотрудников АО «ГНЦ НИИАР» к участию в образовательном процессе. В 2017 году 30 сотрудников АО «ГНЦ НИИАР» участвовали в образовательном процессе Димитровградского инженерно-технологического института и Ульяновского государственного университета. В этих вузах для повышения эффективности и осуществления целевой подготовки студентов созданы и успешно функционируют базовые кафедры, которые возглавляют директор АО «ГНЦ НИИАР» (ФГАОУ ВО «ДИТИ НИЯУ "МИФИ"») и главный научный сотрудник реакторного исследовательского комплекса (ФГБОУ ВО «УлГУ»).

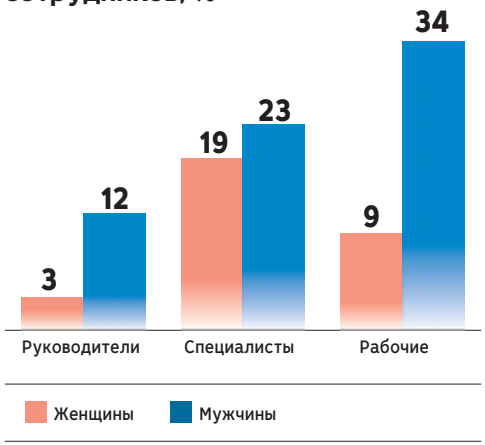
3. Участие в управлении вузом. В состав учёного совета ФГАОУ ВО «ДИТИ НИЯУ "МИФИ"» входят три сотрудника АО «ГНЦ НИИАР».

4. Совместная научно-исследовательская деятельность. В рамках выполнения совместных научно-исследовательских проектов появляется уникальная возможность привлекать студентов вузов к научным исследованиям по тематике института. Реализация данных проектов позволяет институту осуществлять постоянный приток молодых сотрудников.

Реализуемые в АО «ГНЦ НИИАР» мероприятия решают задачу обеспечения института высококвалифицированными кадрами.

Система развития персонала. В целях определения соответствия занимаемым должностям на основе оценки профессиональной деятельности; повышения эффективности труда, деловой квалификации; усиления роли материальной заинтересованности в результатах своего труда; дальнейшего улучшения подбора и расстановки кадров в институте проводится аттестация сотрудников. Порядок и сроки её проведения определены соответствующим положением. При ежегодной оценке персонала применяется корпоративные модель компетенций и критерии оценки профессионального уровня, разработанные в организации для каждой категории работников: руководителей, специалистов, рабочих, служащих.

Доля сотрудников, для которых проводятся периодические оценки результативности и развития карьеры, в разбивке по полу и категориям сотрудников, %



Формирование и развитие кадрового резерва организации обеспечивает широкие возможности для карьерного развития работников, роста их профессиональной компетентности, позволяет повышать мотивацию к труду и вовлечённость в процесс профессиональной деятельности, способствует удержанию на предприятии и в отрасли уникальных специалистов, способных и перспективных работников, снижает зависимость от рынка труда. Кадровый резерв является первоочередным источником назначений на освобождающиеся и вновь образующиеся управленческие должности в организации. Подбор кандидатов на руководящие должности извне осуществляется только тогда, когда отсутствует достойный кандидат в составе кадрового резерва. В институте для планирования карьеры ключевых сотрудников создаётся многоуровневый управленческий кадровый резерв на управляющие и критически важные должности. По результатам года отбор для участия в отраслевых программах обучения и развития по программе «Капитал Росатома» (средний уровень) прошли два сотрудника, по программе «Таланты Росатома» (начальный уровень) — один. Одним из результатов создания единой системы развития кадрового резерва стало изменение отношения к роли лидера в отрасли. Программы развития кадрового резерва помогают участникам повысить мотивацию к изменению своего сознания, моделей поведения и даёт инструменты для расширения управленческого портфеля.

Среднее количество часов обучения в разбивке по категориям сотрудников

Категория	Мужчины	Женщины
Руководители:		
высшего звена	32,1	16,8
среднего звена	9,1	17,2
начального звена	35,1	44,9
Специалисты:		
с целью повышения компетенций	24,6	31,4
в рамках обязательного обучения	51,6	28,4
Рабочие	39,7	18,5

1 423 сотрудника прошли обучение в 2017 году

5 290,81 тыс. руб. потрачено в 2017 году на обучение

ВОРОБЕЙ
Андрей Олегович

Главный инженер
АО «ГНЦ НИИАР»

В соответствии с указом президента России 2017 год объявлен Годом экологии.
Для организации его проведения в госкорпорации «Росатом» был выпущен приказ от 28.07.2016 № 1/689 «О проведении в 2017 году в госкорпорации “Росатом” Года экологии». В АО «ГНЦ НИИАР» в целях совершенствования у сотрудников экологической культуры, обеспечения экологической безопасности предприятия, бережного отношения к окружающей среде и реализации природоохранных мероприятий был издан приказ от 02.02.2017 № 64/86-П «О проведении Года экологии в АО “ГНЦ НИИАР”».

Главной задачей года являлось обеспечение безопасного функционирования радиационных объектов института. Для оценки уровня безопасности и информирования общественности о значимости событий, связанных с источниками излучения, в АО «ГНЦ НИИАР», как и на других предприятиях госкорпорации «Росатом», используется международная шкала ядерных и событий (ИНЕС).
Она охватывает все виды практической деятельности и предназначена для оценки происходящих во время осуществления этих видов деятельности событий.
За отчётный период на радиационных объектах института таких событий не произошло.

Ещё одним подтверждением высокого уровня культуры безопасности является признание института Международным центром для реализации совместных научно-исследовательских проектов на базе исследовательских реакторов под эгидой МАГАТЭ. Этот факт также подтверждает правильность выбранного направления по внедрению международных стандартов менеджмента в области качества и экологии.

В прошедшем году институт успешно прошёл инспекционный аудит интегрированной системы менеджмента на соответствие требованиям международных стандартов ISO 14001:2004 (ГОСТ Р ИСО 14001-2007) и ISO 9001:2008 (ГОСТ ISO 9001-2011). Несмотря на то, что это всего второй год функционирования системы менеджментов области экологии и использования инструментов управления безопасностью на основе внедрённой экологической политики и идентифицированных значимых экологических аспектов, в 2017 году удалось достичь снижения объёма образования низко- и среднеактивных жидких радиоактивных отходов не менее чем на 12 %, величины выбросов загрязняющих веществ в атмосферу — на 26,6 %.

В отчётном году были продолжены работы на объектах капитального строительства по двум проектам федеральной целевой программы по обеспечению ядерной и радиационной безопасности: «Реконструкция и обеспечение безопасности хранилищ твёрдых радиоактивных отходов», «Реконструкция и реабилитация промышленной ливневой канализации промплощадки № 1» (в частности, введены в промышленную эксплуатацию очистные сооружения). Освоение этих объектов позволит модернизировать систему обращения с твёрдыми радиоактивными отходами и нерадиоактивными сточными водами и снизить воздействие на окружающую среду.

Подтверждением повышенного внимания руководства к вопросам обеспечения безопасного функционирования всех объектов института являются значительные средства, выделяемые предприятием для реализации мероприятий по охране окружающей среды. За 2017 год текущие затраты и инвестиции АО «ГНЦ НИИАР» на охрану окружающей среды составили около 101,7 млн руб.

4.6. Природный капитал

Экологическая политика, система экологического менеджмента

Политика АО «ГНЦ НИИАР» в области экологии (экологическая политика) — основной документ организации, декларирующий обязательства высшего руководства в области охраны окружающей среды. Она была разработана на основе соответствующей политики госкорпорации «Росатом» и введена в действие приказом директора института в мае 2017 года. Политика АО «ГНЦ НИИАР» в области экологии направлена на реализацию «Основ государственной политики в области экологического развития Российской Федерации на период до 2030 года» и «Основ государственной политики в области обеспечения ядерной и радиационной безопасности Российской Федерации на период до 2025 года», её цель — устойчивое экологически ориентированное развитие атомной отрасли как научно-технологического флагмана и соблюдение основных принципов и обязательств в области охраны окружающей среды и обеспечения экологической безопасности.

Реализация политики АО «ГНЦ НИИАР» в области экологии осуществляется на основе соответствующего плана на период до 2018 года, разработанного в соответствии с едиными отраслевыми методическими указаниями по реализации экологической политики госкорпорации «Росатом» и её организаций. Экологическая деятельность предприятия проводится в отношении следующих экологических аспектов: энергия, вода, биоразнообразие, выбросы, сбросы и отходы, продукция и услуги, соответствие требованиям, трансформированных в собственные экологические показатели предприятия — допустимые выбросы и сбросы, лимиты образования и размещения отходов, показатели качества воздуха и воды, нормативы водоотведения и водопотребления. Для достижения экологической результативности деятельности АО «ГНЦ НИИАР» приняло на себя обязательство внедрять и поддерживать лучшие методы экологического управления в соответствии с международными и национальными стандартами в области экологического менеджмента. Это обязательство реализовано в виде интегрированной системы менеджмента качества и экологии. Системы экологического менеджмента и менеджмента качества поддерживаются в действии, развиваются в соответствии с принципом постоянного улучшения, результативны и соответствуют требованиям международных стандартов.

Очередной инспекционный аудит интегрированной системы менеджмента, проведённый независимым органом по сертификации систем менеджмента — Ассоциацией по сертификации «Русский регистр» — в октябре отчётного года, подтвердил соответствие действующей системы требованиям международных стандартов ISO 14001:2004 (ГОСТ Р ИСО 14001-2007) и ISO 9001:2008 (ГОСТ ISO 9001-2011).

В 2017 году начала действовать обновлённая версия стандарта ГОСТ Р ИСО 14001-2016, введена в действие новая единая отраслевая экологическая политика госкорпорации «Росатом» и её организаций.

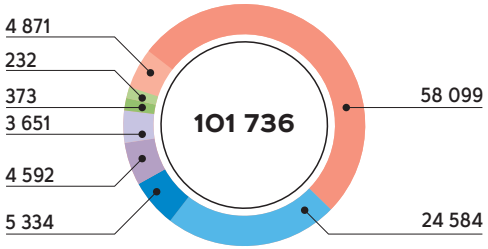
Необходимость актуализации обусловлена принятием стратегических документов в области охраны окружающей среды и обеспечения экологической безопасности на уровне Российской Федерации и изменениями природоохранного законодательства. Вводится новая система природоохранного регулирования, включащая общие и дифференцированные требования. Поэтому ближайшей задачей 2018 года является актуализация экологической политики АО «ГНЦ НИИАР» и связанных с ней документов, разработка и проведение соответствующих мероприятий.

Текст экологической политики доступен на официальном сайте института: http://niiar.ru/?q=ecological policy, там же можно ознакомиться с отчётами об экологической деятельности АО «ГНЦ НИИАР»: http://niiar.ru/annual_report

Общие расходы и инвестиции на охрану окружающей среды

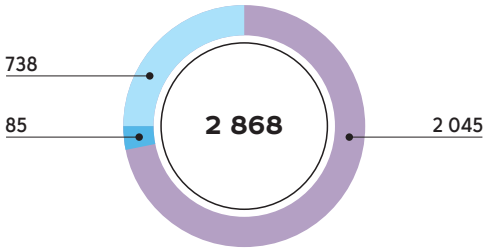
Объём расходов по видам направлений природоохранной деятельности в 2017 году, тыс. руб.

Текущие затраты на охрану окружающей среды

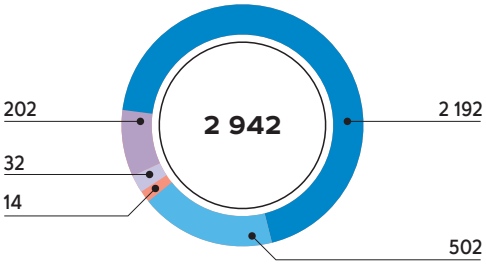


- Обеспечение радиационной безопасности окружающей среды
- Охрана атмосферного воздуха и предотвращение изменения климата
- Сбор и очистка сточных вод
- Обращение с отходами
- Защита и реабилитация земель, поверхностных и подземных вод
- Сохранение биоразнообразия и охрана природных территорий
- Научно-исследовательская деятельность и разработки по снижению негативных антропогенных воздействий на окружающую среду
- Охрана и рациональное использование водных ресурсов
- Другие направления деятельности в сфере охраны окружающей среды

Инвестиции в охрану окружающей среды и рациональное использование природных ресурсов*



Оплата услуг природоохранного назначения



* В основной капитал, направленный на природохранную деятельность (за счёт всех источников финансирования).

Образование отходов

В результате производственно-хозяйственной деятельности АО «ГНЦ НИИАР» образуется около 50 видов отходов производства и потребления I–V классов опасности для окружающей природной среды. Из них основную массу составляют малоопасные (IV класс) и практически неопасные (V класс) отходы.

Отходы, предназначенные для утилизации, обезвреживания и размещения, передают в организации, имеющие лицензию на деятельность по обращению с отходами. Размещают отходы на специализированных объектах, внесённых в государственный реестр объектов размещения отходов.

Доставку отходов для передачи в специализированные организации осуществляют транспортом организаций, имеющих лицензию на деятельность по транспортированию отходов. Способы удаления отходов определяют в соответствии с имеющимися лицензиями на виды деятельности и типом отходов. Данные о количестве отходов получены на основании внутренних систем учёта в подразделениях.

В институте отсутствуют импортированные, экспортированные или переработанные отходы, являющиеся опасными согласно приложениям I, II, III и VIII к Базельской конвенции. Отходы, перевозимые между странами, в институте также отсутствуют.

Масса перевезённых по области отходов в разбивке по видам и группам

Вид отходов	Группа отходов согласно приложениям II, VIII к Базельской конвенции	Масса отходов, т
Лампы ртутные, ртутно-кварцевые, люминесцентные, утратившие потребительские свойства	ЛА1. Металлические и металлосодержащие отходы	1,405
Лом свинца несортированный		0,398
Мусор от офисных и бытовых помещений, практически неопасный; отходы (мусор) от уборки территории и помещений социально-реабилитационных и культурно-спортивных учреждений и зрелищных мероприятий	Y46. Отходы, собираемые из жилищ	98,289

Обращение с опасными отходами, на которые распространяется действие Базельской конвенции о контроле за трансграничной перевозкой опасных отходов и их удалением, а также трансграничные перевозки собственных опасных отходов АО «ГНЦ НИИАР» не осуществляет.

Общая масса перевезённых (переданных на утилизацию и обезвреживание другим организациям) за год отходов, являющихся опасными согласно приложениям I, II, III и VIII к Базельской конвенции, составляет 100,092 т.

Масса образовавшихся отходов по классам опасности и видам обращения

Виды обращения с отходами	Масса отходов по классам опасности, т					
	I	II	III	IV	V	Всего
Поступление из других организаций	0	0	0	0	519,000	519,000
Использование на собственных объектах (сжигание)	0	0,053	0,400	0	0	0,453
Передача другим организациям для утилизации и обезвреживания	1,405	0	0,398	26,000	122,384	150,187
Передача другим организациям для размещения на полигоне	0	0	0	264,668	241,946	506,614
Хранение на площадках предприятия	0	0	0	0	519,000	519,000
Накопление на площадках предприятия	1,120	0	1,156	49,670	0	51,964

Израсходованные материалы

Общая масса материалов, представляющих собой переработанные или повторно используемые отходы на объектах АО «ГНЦ НИИАР», в 2016 году составила 0,453 т (отходы серной кислоты при технических испытаниях и измерениях, отходы минеральных масел моторных, индустриальных). Процентная доля повторно используемых материалов от общего количества всех использованных материалов в производстве в 2017 году не значима.

Доля приобретённых или используемых материалов, устойчивость которых была сертифицирована третьей стороной, составляет 100 %. Значимое воздействие на окружающую среду перевозок продукции и других товаров и материалов, используемых для деятельности организации, и перевозок рабочей силы за 2017 год не выявлено. Перевозки выполняют по оборудованным автотранспортным магистралям, используя современный автотранспорт.

Количество израсходованных материалов

Вид продукции	Значение показателя
Стальной прокат, т	56
Трубы, т	16
Защитные средства, шт.	407 209
Дизельное топливо, т	105 235
Масла и смазки, кг	212
Бензин, л	26 337
Фильтровальные элементы, шт.	281
Промышленные газы, м^3	6 896
Бумага, лист	5 000 000
Стартовые материалы, г	130
Ионообменные смолы импортного производства, м^3	53 059

Энергоэффективность

Система энергоснабжения института включает в себя производство и потребление энергоносителей, вырабатываемых оборудованием предприятия, а также энергоресурсов, покупаемых у сторонних организаций. АО «ГНЦ НИИАР» не потребляет топливо из возобновляемых источников, в 2017 году использовали невозобновляемые виды топлива для заправки автотранспорта, выработки электрической и тепловой энергии реакторными установками ВК-50 и БОР-60. Сокращение потребления топлива обусловлено оптимизацией расходов на собственные нужды, сокращение потребления топочного мазута — консервацией котельной базы отдыха. Объём потребления тепловой энергии в 2017 году сократился на 2,38 %, электрической — остался на прежнем уровне. Снижение потребления энергоресурсов достигнуто благодаря оптимизации режима работы реакторов ВК-50 и БОР-60 при комбинированной выработке электрической и тепловой энергии, ремонту контуров зданий и оптимизации расходов теплоносителя в системах отопления и вентиляции, замене устаревших приборов учёта энергоресурсов.

–8,37 % — покупаемая энергия

+16,59 % — проданная энергия

Общее потребление топлива из невозобновляемых источников по годам

Вид топлива	Энергия, ГДж			Затраты, тыс. руб			Отношение показателей 2017 / 2016, %	
	2015	2016	2017	2015	2016	2017	Энергия	Затраты
Ядерное топливо	5 244 200	5 169 597	5 092 631	77 244	67 760	102 452	1,49	–51,20
Мазут топочный	23 600	7 301	0	5 604	1 064	0	100,00	100,00
Дизельное топливо	1 900	7 504	6 042	2 523	5 601	4 969	19,48	11,28
Бензин	3 500	2 845	2 207	2 145	2 250	2 008	22,45	10,78
Итого	5 273 200	5 187 247	5 100 880	87 516	76 674	109 429	1,66	–42,72

Объём потребления по сравнению с показателем 2016 года

–22 % — бензин

–19 % — дизельное топливо

–1,5 % — ядерное топливо

–100 % — топочный мазут

Общее потребление энергии по годам, ГДж

Вид энергии	2015	2016	2017	Отношение показателей 2017 / 2016, %
Приобретённая для потребления	161 400	289 122	264 915	8,37
Выработанная своими силами	1 137 700	581 640	1 253 691	–115,54
Проданная другим организациям	453 400	460 303	536 684	–16,59
Из невозобновляемых источников	5 273 200	5 187 247	5 100 880	1,66

Потребление энергоресурсов по годам

Вид энергии	Энергия, ГДж			Затраты, тыс. руб. (без НДС, в ценах базового 2015 года)			Отношение показателей 2017 / 2016, %	
	2015	2016	2017	2015	2016	2017	Энергия	Затраты
Тепловая	422 305	384 142	375 012	134 848,13	124 449,64	120 426,62	2,38	3,23
Электрическая	477 000	461 272	461 381	268 561,96	259 577,19	259 222,01	-0,02	0,14
Итого	899 305	845 414	836 393	403 410,09	384 026,83	379 648,63	1,07	1,14

Водозабор и сброс сточных вод

Источниками воды в институте являются Черемшанский залив Куйбышевского водохранилища и недра, которые обеспечивают институт технической и питьевой водой соответственно. Наибольший объём забираемой воды (97,65 %) составляет вода для технического водоснабжения и охлаждения. Объём водопотребления в институте не превышает установленных значений забора воды. Для получения информации о водозаборе использованы показания приборов учёта, а также данные, полученные от поставщика воды, которому скважины (куст № 3) переданы в аренду (ООО «НИИАР — ГЕНЕРАЦИЯ»).

Черемшанский залив Куйбышевского водохранилища образован устьевой частью реки Большой Черемшан, левого притока реки Волги, и впадающими в него реками и ручьями. Общая протяжённость Черемшанского залива составляет 42 км, ширина — от 3 до 27 км, средняя глубина — 6,8 м, местами до 15 м (по данным на 2016 год). Участок недропользования водозабора (куст № 3) представляет линейный водозабор из ряда водозаборных скважин, расположенных вдоль Черемшанского залива. В обычные периоды существенного влияния технического водозабора на Черемшанский залив не наблюдается. Существенное воздействие оказывается на подземные питьевые воды в пределах участка недропользования водозабора (куст № 3) в летний сезон.

Система водопользования предприятия включает многократное использование воды в производственном процессе. Для отдельных видов производства принята схема с применением оборотного водоснабжения в виде замкнутых циклов с периодической подпиткой для компенсации потерь воды на испарение.

Объём забираемой воды в разбивке по источникам, тыс. м^3

Источник воды	Местонахождение	Объём водопотребления по годам			Допустимый забор воды
		2015	2016	2017	
Поверхностные воды, используемые для технического водоснабжения и охлаждения	Черемшанский залив Куйбышевского водохранилища	9 191,99	7 633,51	8 667,46	12 633,0
Подземные воды, используемые для питья и хозяйственно-бытовых нужд из другой системы водоснабжения	Недра вдоль берега Черемшанского залива (куст № 3)	216,232	193,242	207,544	–
	База отдыха	0	2,04	0,601	24,63
Сточные воды другой организации	ООО «НИИАР — ГЕНЕРАЦИЯ»	610	562	–	–
Итого		10 018,222	8 390,792	8 875,61	–

221 103 тыс. м^3 — **расход воды в системах оборотного водоснабжения**

3,92 % — **общий объём забранной воды от оборотной**

Для части технологических процессов, когда есть необходимость в охлаждении водой, используется прямоточная система по схеме: поверхностный водный объект (забор воды) — охлаждаемый объект — поверхностный водный объект (сброс воды). В системах оборотного водоснабжения и прямоточного охлаждения применяют техническую воду из Черемшанского залива Куйбышевского водохранилища.

Отвод сточных вод АО «ГНЦ НИИАР» осуществляется раздельными канализациями: промышленно-ливневой, хозяйственно-бытовой и специальной (для вод, загрязнённых радионуклидами). Загрязнённые радионуклидами сточные воды поступают в хранилище комплекса по обращению с радиоактивными отходами и далее — во ФГУП «Национальный оператор по обращению с радиоактивными отходами» для подземного захоронения (изоляции). Хозяйственно-бытовые стоки АО «ГНЦ НИИАР» отводятся силами ООО «НИИАР — ГЕНЕРАЦИЯ» в систему городской хозяйственно-фекальной канализации и в данном разделе не учитываются. Сброс сточных промышленных ливневых вод осуществляется в открытую гидрографическую сеть, входящую в состав бассейна реки Волги, через выходные колодцы. Сброс сточных вод в Черемшанский залив Куйбышевского водохранилища осуществляют без очистки. Сброс в реку Ерыклу производят после очистки стоков. Сточные воды перед сбросом в реку Большой Черемшан очищают с применением биологических методов.

В 2017 году гидрохимический индекс загрязнения воды для Черемшанского залива Куйбышевского водохранилища составил 2,87, что соответствует IV классу качества вод и классифицируется как «загрязнённые»; для рек Ерыкла и Большой Черемшан — 1,91 и 1,12 соответственно, что соответствует III классу качества вод и классифицируется как «умеренно загрязнённые». Радиоактивное загрязнение сточных вод, сбрасываемых в Черемшанский залив с территории организации, отсутствует.

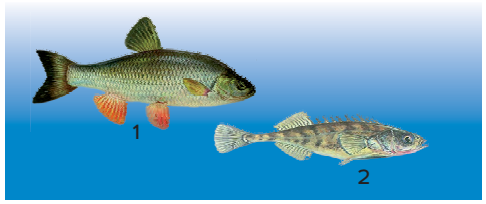
Сброс сточных вод и поверхностный сток с её территории через систему промышленно-ливневой канализации осуществляются в Черемшанский залив, являющийся на участке водопользования АО «ГНЦ НИИАР» объектом охраны Черемшанского государственного ихтиологического заказника.

Объём сброса сточных вод

Объект, принимающий сточные воды	Объём сброса, тыс. м³
Черемшанский залив	2 631,00
Река Ерыкла	5,53
Река Большой Черемшан	0,42
Итого	2636,95

Заказник предназначен для сохранения и восстановления промыслового запаса Куйбышевского водохранилища. Это мелководный хорошо прогреваемый район с богатой кормовой базой и наличием нагульных площадей для молоди рыб. Ихтиофауна представлена более 50 видами, из которых 23 имеют промысловое значение.

Есть виды, занесённые в Красную книгу Ульяновской области — девятииглова колюшка и голавль. Также в заливе представлены 140 таксономических групп фитопланктона, 30 видов зоопланктона, 25 видов зообентоса. Водные экосистемы, находящиеся в пределах земель АО «ГНЦ НИИАР», — это участки водопользования на реках Ерыкла и Большой Черемшан, в Черемшанском заливе Куйбышевского водохранилища. Влияние сбросов организации не существенно и к загрязнению мест обитаний, а также к изменению биоразнообразия не приводит. Однако объект охраны уязвим в силу нахождения участка водопользования организации непосредственно на территории заказника.



1 — голавль; 2 — девятииглова колюшка

Площадь земель АО «ГНЦ НИИАР» составляет 3156,97 га, из них: в собственности — 242,29 га, в аренде и пользовании — 2 914,68 га. На территории в пределах зоны воздействия предприятия выявлено более 360 видов высших сосудистых растений, из них двенадцать занесены в Красную книгу Ульяновской области.

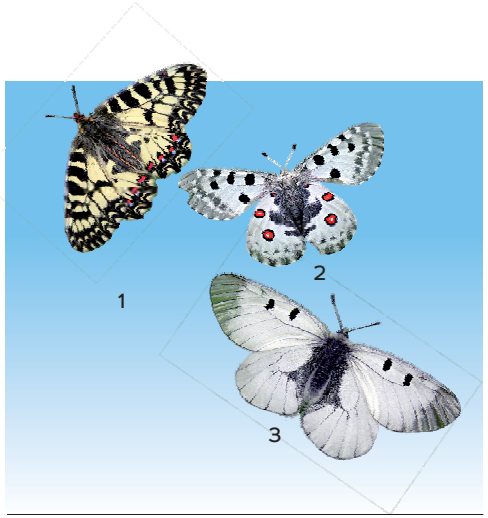
Сведения о Черемшанском государственном ихтиологическом заказнике

Административый район расположения	Мелекесский район Ульяновской области
Месторасположение	Северо-восточная часть акватории Черемшанского залива Куйбышевского водохранилища (координаты: 49°51'3 в. д. и 54°14'9 с. ш.)
Вид объекта	Государственный заказник
Площадь, га	2902,0
Статус охраны	Региональный, природоохранный, выполняет функцию сохранения рыбных запасов
Орган, обеспечивающий надзор	Служба охраны Инспекции рыбоохраны области
Документ, устанавливающий правовой статус объекта	Решение облисполкома от 28.03.1985 № 216 и от 07.08.1990 № 303
Цель создания	Место нерестилища и нагула промысловых видов рыб

Животный мир представлен более 500 видами позвоночных и беспозвоночных животных. Фауна рептилий и амфибий насчитывает 16 видов, два из которых занесены в Красную книгу Ульяновской области.

Фауна птиц включает 183 вида: 32 — занесены в Красную Книгу Ульяновской области, а 13 — включены в Красную книгу России. Три вида: большой подорлик, солнечный орёл (орёл-могильник), степная тиркушка — включены в Красный список Международного союза охраны природы.

Фауна беспозвоночных животных достаточно разнообразна. Одной из самых многочисленных её групп являются насекомые. Перечень наиболее распространённых и часто встречающихся на данной территории видов насекомых включает 207 наименований. Некоторые насекомые занесены в Красную книгу Ульяновской области, а три вида бабочек: Поликсена, Мнемозина и Аполлон — в Красную книгу России.



1 — Поликсена; 2 — Аполлон; 3 — Мнемозина

Производственные площадки, находящиеся в собственности, аренде или под управлением АО «ГНЦ НИИАР» и расположенные на охраняемых природных территориях и территориях с высокой ценностью биоразнообразия, находящихся вне границ охраняемых природных территорий или примыкающие к таким территориям, отсутствуют, как не отмечено и существенного воздействия деятельности, продукции и услуг АО «ГНЦ НИИАР» на такие территории. Предприятию выделен один участок водопользования на охраняемой природной территории: северо-восточная граница Черемшанского государственного ихтиологического заказника проходит в районе расположения водозабора института. Годовой сброс сточных вод на этом участке водопользования составляет 20 29,0 тыс. м^3, вместе с сточными водами сбрасывается 44,8 т загрязняющих веществ, в том числе 33,0 т хлоридов, 2,8 т органических и 8,1 т взвешенных веществ.

Осуществляемые мероприятия по управлению воздействием на биоразнообразие включают проведение лесовосстановительных работ и очистку зон санитарной охраны Черемшанского залива Куйбышевского водохранилища от несанкционированных свалок. Планируется внедрение механической очистки отводимых в залив промышленно-ливневых стоков. Контроль оказываемого воздействия включает непрерывный мониторинг состояния окружающей среды и экологических рисков и периодическую оценку влияния деятельности предприятия на окружающую среду.

Места обитания флоры и фауны в зоне воздействия института находятся в удовлетворительном экологическом состоянии.

Деятельность предприятия потенциально затрагивает территорию вокруг института радиусом 12,5 км. Основываясь на опыте многолетней деятельности, можно утверждать, что угрозы существованию флоры и фауны не существует.

1 — орлан-белохвост; 2 — большой подорлик; 3 — европейский тювик; 4 — черноголовый хохотун; 5 — солнечный орёл (орёл-могильник); 6 — степной лунь; 7 — филин; 8 — змееяд; 9 — большой кроншнеп; 10 — кулик-сорока; 11 — князёк (лазоревка белая европейская); 12 — ходулочник; 13 — степная тиркушка

Мощность экспозиционной дозы гамма-излучения от поверхности земли на всей затрагиваемой деятельностью организации территории — не более 4,644 нКл/кг·ч (18 мкР/ч). Удельная активность радионуклидов в растительности, воде и почве не превышает санитарно-гигиенических норм.

Средние значения показателей качества воды поверхностного водного объекта

Наименование показателя	Место контроля						Предельно допустимая концентрация*, мг/дм^3
	Черемшанский залив		Река Ерыкла		Река Большой Черемшан		
	Фоновый створ	Створ сброса	Фоновый створ	Створ сброса	Фоновый створ	Створ сброса	
Концентрация, мг/дм^3:							Фоновое значение
взвешенных веществ	7,1	15	4,0	10	11,5	14,8	0,25 + 0,75*
растворённого кислорода	8,3	5,4	8,2	8,3	9,3	–	Менее 4,0
сухого остатка	487	468	219	524,3	531	480	1 000
нефтепродуктов	0,027	0,037	0,059	0,092	0,014	0,007	0,05
сульфатов	104	66	0,000	71	114	83,8	100
поверхностно-анионоактивных веществ	0,021	0,027	0,022	0,023	0,017	0,041	0,50
железа (общее)	0,21	0,35	0,57	0,102	0,20	0,128	0,100
хрома (суммарное)	0,000	0,000	0,000	0,07	0,000	0,000	–
нитрат-ионов	4,9	2,5	1,4	1,9	5,8	2,02	40,0
нитрит-ионов	0,095	0,23	0,059	0,000	0,045	0,233	0,08
хлорид-ионов	15,7	32	0,000	60,2	12,6	42	300
фосфат-ионов (по P)	0,127	0,151	0,074	0,059	0,088	0,268	0,2
ионов:							
аммония	0,56	0,47	0,56	0,07	0,15	3,35	0,5
меди	0,002	0,0030	0,000	0,004	0,001	0,003	0,001
цинка	0,011	0,000	0,000	0,021	0,006	0,012	0,010
хрома (III)	0,000	0,000	0,000	0,072	0,000	0,000	0,07
хрома (VI)	0,000	0,000	0,000	0,020	0,000	0,000	0,02
Окисляемость, мг O_2/дм^3:							
перманганатная	6,0	9,7	9,4	2,0	6,0	1,8	–
бихроматная	17,2	28,5	21	18,3	22	–	–
Биохимическое потребление кислорода, мг O_2/дм^3:							
за 5 сут	1,6	2,1	2,4	0,62	1,6	–	2,1
за 20 сут	3,5	4,9	5,2	1,15	3,8	4,7	3,0
Водородный показатель, ед. pH	7,8	7,7	7,6	7,8	8,1	7,7	6,5–8,5
Температура воды, °C	9,4	17	10	19,5	13,7	16,8	–

* Для водных объектов, имеющих рыбохозяйственное значение.

Масса загрязняющих веществ в сбросах, т

Наименование загрязняющего вещества	Место сброса		
	Черемшанский залив	Река Ерыкла	Река Большой Черемшан
Органические соединения (биохимическое потребление кислорода полное)	3,683	–	0,002
Взвешенные вещества	10,524	–	0,006
Сухой остаток	–	0,205	0,202
Азот аммонийный	–	–	0,001
Нитрат-ион	–	–	0,0008
Нитрит-ион	–	–	0,0001
Сульфаты	–	–	0,035
Хлорид-ион	43,412	0,245	0,018
Железо	0,360	–	0,0001
Ионы меди	0,0013	0,00001	0,000001
Ионы цинка	–	0,0001	0,00001
Ионы хрома (III)	–	0,0002	–
Поверхностно-анионоактивные вещества	0,042	0,0001	0,00002
Фосфат-ионы (по фосфору)	0,061	–	–
Итого	58,0833	0,45041	0,26503
Всего		58,79874	

Выбросы вредных веществ в атмосферу

Организацией Объединённых Наций определён перечень парниковых газов, выбросы которых подлежат регулированию. Речь прежде всего о диоксиде углерода, метане, закиси азота, гидрофторуглеродах, перфторуглеродах, гексафториде серы и трифториде азота. Прямые выбросы парниковых газов в атмосферу АО «ГНЦ НИИАР» образуются в результате сжигания мазута в котельных агрегатах и эксплуатации очистных сооружений сточных вод базы отдыха, а также вследствие потребления топлива спецмеханизмами и спецавтотранспортом.

Количественное определение прямых выбросов диоксида углерода от стационарного сжигания топлива в котельной осуществляется в соответствии с методическими указаниями и руководством по количественному определению объёма выбросов парниковых газов организациями, осуществляющими хозяйственную и иную деятельность в Российской Федерации. Метод расчёта основан на применении коэффициентов выбросов и прямого измерения потреблённого топлива (топливного баланса) и не учитывает выбросы метана и закиси азота, потенциально возникающие при стационарном сжигании топлива. Количественное определение прямых выбросов метана в результате очистки сточных вод осуществляется в соответствии с методическими рекомендациями по расчёту выбросов загрязняющих веществ в атмосферный воздух от неорганизованных источников станций аэрации сточных вод. В 2017 году прямые выбросы диоксида углерода и метана от котельной и очистных сооружений базы отдыха отсутствовали.

Воздействие на тепловой баланс оказывают водяной пар и озон. Институтом ежегодно выбрасывается примерно 600 тыс. м^3 водяного пара, который образуется в градирнях

ядерных установок. В 2017 году выброс озона составил 0,0714 кг.

Косвенные выбросы парниковых газов АО «ГНЦ НИИАР» являются результатом выработка электроэнергии и тепла, приобретённых для собственного потребления, при сжигании в теплоэлектроцентрали ООО «НИИАР — ГЕНЕРАЦИЯ» мазута и газа, а также происходят из источников, находящихся под управлением АО «Альянстрансатом», осуществляющего автотранспортные перевозки сотрудников и грузов. Оценить объёмы выбросов не представляется возможным из-за отсутствия систематизированных сведений об использовании этими организациями электроэнергии, тепла, автотранспорта.

Предложения по снижению выбросов парниковых газов включают уменьшение энергопотребления, сокращение транспортных перевозок, снижение неконтролируемых утечек из холодильного оборудования и кондиционеров. Местоположение института на залесённой территории позволяет реализовать рациональные методы ведения лесного хозяйства и лесовозобновления на устойчивой основе с целью охраны и повышения качества поглотителей и накопителей парниковых газов.

Из перечня озоноразрушающих веществ, обращение которых регулирует Монреальский протокол по веществам, разрушающим озоновый слой, в выбросах института содержатся тетрахлорметан (четырёххлористый углерод) и дифтордихлорметан. Выброс тетрахлорметана обусловлен технологическими процессами: лабораторными исследованиями, очисткой и обезжириванием оборудования. Источником выбросов фреонов являются компрессорно-конденсаторные агрегаты (холодильные установки), мульти-сплит-системы, в которых используются озоноразрушающие вещества. Масса находящегося в оборудовании дифтордихлорметана — 1,89 кг.

Сведения об озоноразрушающих веществах за 2017 год

Наименования вещества	Масса, кг		
	на начало года	использованного	на конец года
Тетрахлорметан	591,2	228,4	398,0
Дифтордихлорметан	4,3	0,0	4,3

Выбросы загрязняющих веществ в атмосферу

Наименование вещества	Класс опасности	Масса по годам, кг		
		2015	2016	2017
Газообразные и жидкие:		25,354	4,496	4,496
В том числе:				
Диоксид серы	III	16,837	0,096	0,096
Оксид углерода	IV	2,762	1,577	1,577
Оксиды азота (в пересчёте на NO_2)	III	2,526	1,298	1,298
Летучие органические соединения	–	1,873	1,421	1,417
Прочие	–	–	0,104	0,108
Твёрдые:		11,810	3,356	1,267
В том числе взвешенные вещества	III	0,013	3,356	0,017
Всего		37,164	7,852	10,276

В 2017 году средний процент очистки выбросов предприятия в атмосферу от загрязняющих веществ из поступивших на очистные сооружения составил 88 %. Залповых и аварийных выбросов в отчётном году не было. Количественное определение выбросов основано на расчётных методах в соответствии с утверждёнными в установленном законодательством порядке методиками, с применением удельных показателей и балансового метода.

Денежные штрафы и санкции за несоблюдение экологического законодательства и нормативных требований

В 2017 году к АО «ГНЦ НИИАР» были применены следующие административные меры воздействия: привлечение к административной ответственности за нарушение требований к охране водного объекта и атмосферного воздуха и обращению с отходами производства и потребления, установленных природоохранным законодательством Российской Федерации, наложение административного штрафа на юридическое лицо и должностные лица.

Нефинансовых санкций, наложенных на АО «ГНЦ НИИАР» за несоблюдение экологического законодательства и нормативных требований, в 2017 году не было. Плата за негативное воздействие на окружающую среду в отчётном году составила 1 970,4 тыс. руб., при этом на выбросы загрязняющих веществ в атмосферный воздух пришлось 0,4 % от общей суммы, сбросы в водные объекты — 0,5 %, размещение отходов — 99,1 %. АО «ГНЦ НИИАР» не размещает отходы в подземные горизонты.

Платежи за негативное воздействие на окружающую среду

Вид продукции	Величина платы по годам, тыс. руб.		
	2015	2016	2017
Плата за допустимые выбросы (сбросы) загрязняющих веществ и размещение отходов производства и потребления:	138	104	5,2
в водные объекты	8	8	5,2
в атмосферный воздух	2	–	–
за размещение отходов	128	96	–
Плата за сверхнормативные выбросы (сбросы) загрязняющих веществ и размещение отходов производства и потребления:	266	365	1 965,2
в водные объекты	165	165	4,4
в атмосферный воздух	94	103	7,4
за размещение отходов	7	97	1 953,4
Всего	404	469	1 970,4
В том числе:			
в водные объекты	173,0	173	9,6
в атмосферный воздух	96,0	103	7,4
за размещение отходов	135,0	193	1 953,4

4.7. Охрана труда и промышленная безопасность

Так как уровень производственного травматизма и профессиональных заболеваний оказывает значительное влияние как на экономическую, так и на социальную составляющую деятельности предприятия, в АО «ГНЦ НИИАР» большое внимание уделяется профилактике травматизма и профессиональных заболеваний.
На предприятии внедрена единая отраслевая политика госкорпорации «Росатом» и её организаций в области охраны труда, определяющая цели, задачи и основные направления деятельности в части обеспечения безопасных условий труда и охраны здоровья персонала; функционирует система управления охраной труда предприятия, направленная на профилактику производственного травматизма и профессиональных заболеваний, улучшение условий труда сотрудников института.
Для прикомандированных лиц и работников подрядных организаций, выполняющих работы на радиационно опасных участках и объектах АО «ГНЦ НИИАР», организован индивидуальный дозиметрический контроль. В заключаемых договорах с подрядными организациями отражаются обязанности подрядчиков в области соблюдения требований охраны труда, оформляются соответствующие соглашения и заполняются анкеты по охране труда. Регулярно проводятся проверки соблюдения требований безопасности при производстве работ совместно с представителями подрядных организаций.
Целенаправленная деятельность в данном направлении позволяет говорить о снижении рисков, связанных с состоянием охраны труда и производственной безопасностью на предприятии, за последние годы (см. раздел 2.4. «Риск-менеджмент»).
Для управления рисками активно применяется страхование.

Виды страхования отчётного периода

Добровольное медицинское страхование

Страхование от несчастных случаев

Страхование гражданской ответственности:

- эксплуатирующих организаций — объектов использования атомной энергии
- владельцев опасного производственного объекта
- эксплуатирующих организаций, осуществляющих транспортирование радиоактивных веществ и ядерных материалов
- эксплуатирующих организаций и собственников гидротехнических сооружений
- объектов капитального строительства и проектируемых объектов
- владельцев транспортных средств

17 576 руб. — страховая премия

В АО «ГНЦ НИИАР» на протяжении последних нескольких лет фиксируется снижение производственного травматизма: в 2014 году произошёл один несчастный случай, который классифицирован как лёгкий, а с 2015 года несчастных случаев не было. С 2002 года отсутствуют несчастные случаи со смертельным исходом.
В 2017 году также не было зафиксировано несчастных случаев и случаев профессиональных заболеваний и у представителей подрядных и субподрядных организаций, выполняющих работы на площадках АО «ГНЦ НИИАР».

В настоящее время в АО «ГНЦ НИИАР» принят к исполнению комплексный план мероприятий по предотвращению травматизма персонала при проведении строительно-монтажных работ на объектах организаций госкорпорации «Росатом», требования которого распространяются на все предприятия корпорации. Цели внедрения комплексного плана мероприятий — обеспечить высокий уровень культуры производства; снизить до минимума случаи производственного травматизма, профессиональных заболеваний; сохранить здоровье работников; повысить производительность труда, мотивацию

5,9 млн руб. — сумма страхового покрытия

и привлекательность труда. В институте разработан собственный план мероприятий по предотвращению травматизма персонала при проведении строительно-монтажных работ в подразделениях и на территории АО «ГНЦНИИАР».
В рамках существующих в организации программ образования, обучения, консультирования, предотвращения и контроля риска производственного травматизма в 2017 году, как и в предыдущие годы, проводилось обучение по охране труда.
Вопросам здоровья и безопасности в институте уделяется огромное внимание: они нашли отражение как в отраслевом соглашении по атомной энергетике, промышленности и науке на 2015–2017 годы (http://www.pub.niiar.ru/system/files/sites/soglashenie_2015-2017.pdf), так и в коллективном договоре АО «ГНЦНИИАР» на 2014–2017 годы (http://niiar.ru/sites/default/files/pgo2014_ln_29062015_c_ssylkami_0.pdf).

Для АО «ГНЦ НИИАР» и субподрядных организаций показатели травматизма: коэффициенты производственного травматизма, профессиональных заболеваний, потерянных дней, отсутствия на рабочем месте — за последние три года равны нулю.

628 чел. прошли обучение по охране труда

1 032 тыс. руб. затрачено на обучение по охране труда

Главные цели и задачи системы управления охраной труда

Охрана здоровья и безопасность труда

Минимизация негативного воздействия производства на здоровье персонала	Улучшение условий труда на предприятии	Предупреждение производственного травматизма
• Организация и координация работ по охране труда • Контроль соблюдения законодательных и иных нормативных правовых актов по охране труда	• Разработка мероприятий по предупреждению несчастных случаев и профессиональных заболеваний на производстве • Контроль обеспечения работников средствами индивидуальной и коллективной защиты	• Консультирование работников по вопросам охраны труда • Выявление опасных и вредных производственных факторов на рабочих местах • Снижение количества профессиональных заболеваний и несчастных случаев на производстве

Контроль состояния здоровья сотрудников

Ежегодно персонал АО «ГНЦ НИИАР» проходит периодические медицинские осмотры, которые проводятся в строгом соответствии с приказом Министерства здравоохранения и социального развития Российской Федерации от 12.04.2011 № 302н «Об утверждении перечней вредных и (или) опасных производственных факторов и работ, при выполнении которых проводятся обязательные предварительные периодические медицинские осмотры (обследования), и порядка проведения обязательных предварительных и периодических медицинских осмотров (обследований) работников, занятых на тяжёлых работах и на работах с вредными и (или) опасными условиями труда». В 2017 году было проведено медицинское обследование 2 730 сотрудников АО «ГНЦ НИИАР», работающих в контакте с вредными и (или) опасными веществами и производственными факторами. Мероприятия по охране труда в АО «ГНЦ НИИАР» осуществлялись в соответствии с отраслевым соглашением по атомной энергетике и коллективным договорами предприятия. Для обеспечения операционного контроля состояния охраны труда на предприятии в рамках системы трёхступенчатого административно-общественного контроля разработаны графики:

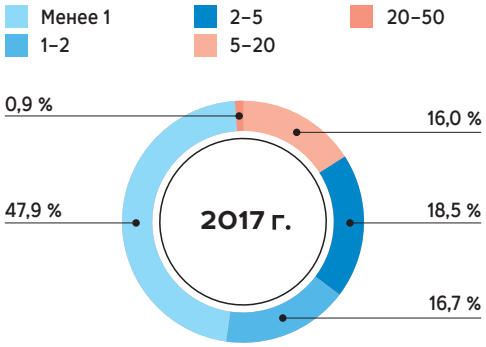
- проверок соблюдения требований охраны труда, радиационной, промышленной и пожарной безопасности;
- проведения совещаний с представителями проверяемых подразделений по результатам проверок состояния охраны труда, радиационной, промышленной и пожарной безопасности;
- проверок подразделений специалистами по охране труда.

Контроль доз облучения персонала

Весь персонал группы А в 2017 году состоял на индивидуальном дозиметрическом контроле. Среднегодовая эффективная доза облучения персонала предприятия за отчётный период составила 2,84 мЗв, в 2016 году — 2,78 мЗв (подробнее об этом в годовом отчёте АО «ГНЦНИИАР» за 2014 год: http://niiar.ru/sites/default/files/pgo2014_ln_29062015_c_ssylkami_0.pdf). Увеличение средней эффективной дозы облучения персонала института обусловлено прежде всего ростом объёма дозозатратных радиационно опасных работ в период планово-предупредительных ремонтов на реакторных установках СМ и РБТ-6 (работы по замене двух выемных частей насосов) и проведением внеплановых работ по отгрузке с реакторной установки ВК-50 отработавшего ядерного топлива (66 единиц отгружено). Случаев превышения основного предела дозы для персонала согласно нормам радиационной безопасности (50 мЗв) среди сотрудников института в 2017 году не зафиксировано. Данные о полученной эффективной дозе облучения персонала группы А согласуются с аналогичными показателями за 2016 год и по отрасли в целом. Случаев превышения значения эффективной дозы облучения сотрудников 50 мЗв за год или 20 мЗв в среднем за пять последовательных лет не зафиксировано, что свидетельствует о выполнении принципов обеспечения радиационной безопасности персонала в институте.

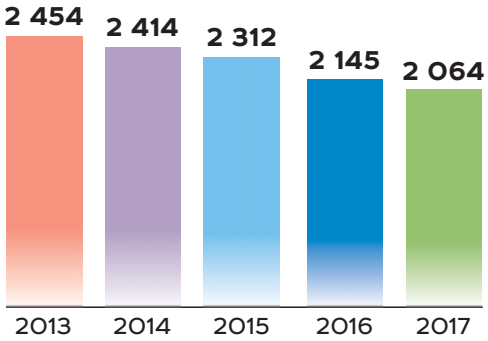
По результатам индивидуального дозиметрического контроля персонала института был выполнен расчёт в программном комплексе АРМИР-5 индивидуального пожизненного риска, связанного с профессиональным облучением персонала. Абсолютное большинство работников (99,27 %) находится в зоне радиационного риска менее 10^{-3}. Повышенный, по сравнению с установленной нормами радиационной безопасности величиной, индивидуальный пожизненный риск наблюдается лишь у 15 сотрудников (0,73 %). В 2017 году было организовано их специализированное медицинское обследование, результаты которого показали отсутствие у этих сотрудников радиационно-индуцированных заболеваний.

Эффективная доза облучения персонала группы А, мЗв*



* Предельное значение согласно нормам радиационной безопасности составляет 50 мЗв.

Число сотрудников, состоящих на индивидуальном дозиметрическом контроле, по годам



В рамках реализации программы по снижению доз персонала в 2017 году закуплены и используются для проведения радиационно опасных работ 185 индивидуальных дозиметров для контроля доз облучения персонала в полях смешанного гамма-нейтронного излучения с помощью автоматизированного комплекса индивидуального дозиметрического контроля.

Система обеспечения ядерной и радиационной безопасности объектов постоянно совершенствуется. В 2017 году в АО «ГНЦ НИИАР» были внедрены новые методические указания по организации радиационного контроля, разработанные Федеральным медико-биологическим агентством России, а также новые федеральные нормы и правила в области использования атомной энергии «Правила ядерной безопасности исследовательских реакторов» (НП-009-17) и стандарт госкорпорации «Общие правила проектирования и эксплуатации систем аварийной сигнализации о возникновении самоподдерживающейся цепной ядерной реакции деления и организации мероприятий по ограничению её последствий» (СТО-95-12004-2017 (ПБЯ-06-10-2017)).

Критерии, свидетельствующие об отсутствии значимого воздействия АО «ГНЦ НИИАР» на персонал, население и окружающую среду:

- непревышение основных пределов доз облучения персонала;
- соблюдение нормативов выбросов радиоактивных веществ в атмосферный воздух;
- отсутствие нарушений в работе объектов института, характеризующихся уровнем 1 и выше по шкале ИНЕС.

Ежегодно АО «ГНЦ НИИАР» выпускает:

- отчёт, содержащий сведения об индивидуальных и коллективных дозах внешнего и внутреннего облучения персонала и населения, результаты контроля выбросов радиоактивных веществ в атмосферу, а также другие сведения; по итогам отчёта разрабатываются мероприятия по совершенствованию системы радиационной безопасности и снижению рисков ядерной и радиационной безопасности;
- отчёт о состояния ядерной безопасности на ядерных установках и ядерно-опасных участках АО «ГНЦ НИИАР», в котором проводится анализ замечаний по состоянию ядерной безопасности в соответствии с руководством по безопасности при использовании атомной энергии «Определение причин и условий возникновения нарушений требований к обеспечению безопасности при использовании атомной энергии» (РБ-083-13).

Достигнутый уровень ядерной и радиационной безопасности в институте является приемлемым. Это подтверждается актами проверок подразделений общеинститутскими комиссиями по ядерной и радиационной безопасности, комиссией генеральной инспекции госкорпорации «Росатом».

Повышение безопасности и эффективности реакторной экспериментальной базы

Обеспечение безаварийного, безопасного и устойчивого функционирования ядерно- и радиационно опасных объектов является основным условием деятельности института. В АО «ГНЦ НИИАР» систематически проводится мониторинг состояния и осуществляется комплекс инженерных мероприятий для обеспечения безаварийной работы исследовательских ядерных установок и ядерно-опасных участков

(модернизация технологического оборудования института и соблюдение действующих нормативов в производственно-технологических процессах при эксплуатации ядерных установок), деятельность осуществляется с соблюдением норм и учётом изменений действующего российского законодательства. Работа на ядерно-опасных участках АО «ГНЦ НИИАР», как и эксплуатация исследовательских ядерных установок, в 2017 году велась безаварийно. Информация о рисках ядерной и радиационной безопасности содержится в разделе 2.4 «Риск-менеджмент».

Проект «Повышение безопасности и эффективности экспериментальной базы АО "ГНЦ НИИАР"» обеспечивает проведение модернизации реакторной экспериментальной базы института, совершенствование которой необходимо не только из-за физического и морального устаревания оборудования, но и в связи с новыми требованиями федеральных норм и правил к обеспечению безопасности эксплуатации объектов использования атомной энергии. В 2017 году в рамках проекта реализованы мероприятия, как-то:

- замена в системах безопасности средств измерений, достигших предельного состояния;
- замена электрооборудования и ремонт трансформатора на подстанции;
- пусконаладочные работы по вводу в эксплуатацию системы управления и защиты на реакторной установке РБТ-10/2;
- работы по подтверждению критериям аккредитации лаборатории химического и радиационного контроля управления защиты окружающей среды и оснащение дополнительных рабочих мест контроля микробиологических параметров, острой и хронической токсичности сточных и поверхностных вод в районе АО «ГНЦ НИИАР»;
- приобретение материалов и оборудования для модернизации системы горячего водоснабжения лабораторного корпуса;
- закупка оборудования для системы аварийной сигнализации;
- модернизация компрессорной криогенной установки.

Часть мероприятий, начатых в 2017 году, будет закончена в 2018 году, а именно:

- модернизация компрессорной криогенной установки;
- закупка:
  - трёх бериллиевых блоков для реактора МИР;
  - оборудования подготовки сжатого воздуха;
  - эталонных источников ионизирующего излучения;
  - оборудования для системы аварийной сигнализации.

Инвестиционный проект «Повышение безопасности и эффективности экспериментальной базы АО "ГНЦ НИИАР"» позволил повысить уровень ядерной и радиационной безопасности исследовательских ядерных установок, научно-методического и приборного обеспечения их эксплуатации, научно-исследовательских, опытно-конструкторских и технологических работ, проводимых для решения задач отрасли и международного сотрудничества.

Минимальное воздействие на окружающую среду

Для минимизации экологических рисков от производственной деятельности в АО «ГНЦНИИАР» введена в действие экологическая политика. Более подробно обэтом —вразделе4.6 «Природный капитал»настоящейглавыи вотчётах АО «ГНЦНИИАР» по экологической безопасности, размещённых на официальном сайте института (http://niiar.ru/annual_report).

ГЛАВА 5

Взаимодействие с заинтересованными сторонами

5.1. Подходы к взаимодействию с заинтересованными сторонами

Основные группы заинтересованных сторон, их интересы, принципы взаимодействия представлены в годовом отчёте за 2014 год (http://niiar.ru)

Система взаимоотношений с заинтересованными сторонами оказывает и будет оказывать существенное влияние на развитие АО «ГНЦ НИИАР», поэтому учёт их интересов при стратегическом планировании — важнейшее условие устойчивого развития. Взаимодействие с заинтересованными сторонами является неотъемлемой частью требований международных стандартов: AA1000SES Account Ability, Global Reporting Initiative (GRI SRS), Международного стандарта интегрированной отчётности (<IR> International Framework). Развитие форм и методов взаимодействия, анализ и учёт запросов позволяют своевременно реагировать на возможность возникновения рисков, связанных с этими взаимоотношениями, прежде всего социального и репутационного характера. В отчётном году на основе опроса руководителей высшего и среднего звена АО «ГНЦ НИИАР» и представителей основных групп заинтересованных сторон была актуализирована ранговая карта.

С начала подготовки предприятием интегрированных отчётов ежегодно проводится анализ исследований изменения взаимного влияния заинтересованных сторон и АО «ГНЦ НИИАР». Результаты анализа показывают, что влияние партнёров, в том числе и международных, оказывает заметное воздействие на развитие направлений деятельности института (см. главы 2 «Стратегия» и 4 «Управление капиталами и результаты деятельности»). Это обусловлено повышением прозрачности, информационной открытости и общественной приемлемости деятельности института.

Благодаря тесному сотрудничеству со стейкхолдерами и интересу с их стороны, проявляемому к организации в рамках взаимодействия, мы приходим к пониманию перспектив дальнейшего сотрудничества и направлений развития деятельности АО «ГНЦ НИИАР».

Комитет по публичной отчётности АО «ГНЦ НИИАР» выражает благодарность всем, кто проявил интерес к деятельности предприятия, ознакомившись с данным отчётом

Ранговая карта заинтересованных сторон

5.2. Информирование и коммуникации

АО «ГНЦ НИИАР» активно взаимодействует с заинтересованными сторонами: заказчиками, партнёрами, местными СМИ, общественными и экологическими организациями, органами власти и другими стейкхолдерами — в форме регулярных встреч, форумов, конференций, выставок, круглых столов и пресс-туров, информируя население через все возможные каналы связи, включая сайт, корпоративное радио и выпуск изданий.

Внутренние коммуникации

В области внутрикорпоративных коммуникаций в 2017 году в АО «ГНЦ НИИАР» продолжена работа по совершенствованию каналов обратной связи: функционирует форум института с возможностью задать как адресный, так и анонимный вопрос; действует рубрика «Вопрос директору»; анализируются сообщения из специально установленных ящиков для сбора писем; проводятся личные приёмы руководителей. Среди действующих каналов коммуникаций — сайт, радио, телевизионные панели и информационные доски, выпуск печатной продукции.

В 2017 году в институте в рамках отраслевого проекта прошло два Дня информирования и два Дня директора, на которых были подведены итоги работы отрасли, дивизиона и предприятия. За счёт каскадирования информации, размещения итоговых сюжетов на корпоративном радио и сайте охват участников мероприятия составил более 90 % работников института.

Дополнительно ежегодно, во втором квартале, директор института встречается с коллективами подразделений предприятия, докладывая о результатах текущей деятельности, обозначая ключевые задачи и отвечая на вопросы сотрудников. Благодаря анонсированию мероприятия интерес к данным встречам традиционно высокий: в 2017 году по различным направлениям деятельности поступило свыше 70 вопросов, на каждый из которых был дан ответ.

100 % — отклик на вопросы сотрудников в рамках встреч с директором

Подробнее информация о корпоративных мероприятиях представлена в разделе 4.5 «Человеческий капитал»

В конце года директором института также было инициировано проведение встреч с молодыми сотрудниками предприятия, руководителями различных подразделений института. В рамках этих встреч, прошедших в праздничной обстановке и предполагающих неформальный формат общения, в частности, были подведены итоги конкурса на лучшее инженерно-технологическое, а также научное подразделение предприятия.

По инициативе главного инженера в дополнение к традиционным исследованиям вовлечённости и лояльности сотрудников был проведён анонимный опрос среди работников. Анкета включала в себя вопросы, замечания и предложения, касающиеся деятельности как подразделений, так и института в целом. Результаты анкетирования будут учтены руководителями в дальнейшей работе.

90 % — охват участников информационных мероприятий

320 пресс-релизов подготовлено на интранет-сайт

В 2017 году был начат проект по обновлению информационных «киосков» в музейно-выставочной экспозиции института: специалисты предприятия дополнили информационный ресурс новыми архивными материалами, в том числе фотографиями, улучшили интерфейс. Проект планируется полностью завершить в первом квартале 2018 года.

Продолжает использоваться интерактивная «Доска почёта НИИАР»: информация с фотографиями и достижениями лучших сотрудников предприятия обновляется на сайте дважды в год — к Дню института и Дню работника атомной промышленности. Три раза в неделю выходят выпуски корпоративного радио, на промплощадке института действует более тысячи радиоточек.

В рамках сотрудничества с местными и региональными организациями культуры на территории предприятия проведены четыре художественные и фото-выставки.

Традиционно в течение года специалисты департамента коммуникаций осуществляли информационную поддержку корпоративных мероприятий; проектов, реализуемых госкорпорацией «Росатом» на территории присутствия предприятия; региональных мероприятий различной направленности. В рамках медиаплана предприятия подготовлено свыше 320 пресс-релизов на внутренний портал.

Внешние коммуникации

В рамках коммуникационной деятельности АО «ГНЦ НИИАР» в течение года были подготовлены и размещены более 280 печатных и видеоматериалов о деятельности предприятия в федеральных и отраслевых средствах массовой информации (сайты госкорпорации «Росатом» и научного дивизиона, отраслевые интернет-ресурсы и печатные издания). В целом за 2017 год в российских СМИ было зафиксировано свыше 300 упоминаний о деятельности АО «ГНЦ НИИАР». Количество публикаций в 2017 году по сравнению с 2016 годом возросло на 13 %. Специалистами департамента коммуникаций было подготовлено 63 официальных пресс-релиза.

Сотрудники департамента коммуникаций всегда оказывали содействие в подготовке видеосюжетов для региональных и федеральных телеканалов, в том числе и зарубежных СМИ. В частности, в 2017 году на промплощадке предприятия работали представители телеканала японской государственно-общественной центральной телерадиокампании Эн-Эйч-Кей (NHK); в течение трёх дней велись съёмки для документального фильма, посвящённого десятилетию госкорпорации «Росатом»; журналисты федерального канала «Россия» готовили материалы для телевизионного проекта «Горизонты атома».

1 500 экскурсантов посетили институт

+13 % — рост числа публикаций в СМИ

Активное взаимодействие продолжалось с отраслевой прессой — газетой и радио «Страна Росатом», журналом «Вестник Атомпрома». В 2017 году институт стал одним из отраслевых предприятий, куда департаментом коммуникаций Росатома был организован пресс-тур региональных и федеральных СМИ. Стоит отметить, что журналисты Димитровграда активно включились в данный проект и посетили несколько ключевых предприятий отечественной атомной отрасли.

На протяжении нескольких лет продолжается сотрудничество с Информационным центром по атомной энергии города Ульяновска: реализуются научно-просветительские проекты, организуются экскурсии, проводятся совместные конкурсы среди школьников и студентов. В 2017 году свыше 1 500 человек посетили НИИАР с экскурсионными целями.

Планы:

- создание мобильного информационного приложения для сотрудников института;
- увеличение доли визуализации информационного материала на официальном сайте предприятия;
- повышение цитируемости материалов;
- расширение форматов мероприятий, организуемых в музейно-выставочной экспозиции института.

Информация о выпуске изданий подробнее представлена в разделе 4.2 «Интеллектуальный капитал», а о редакционно-издательской деятельности — в научных отчётах института (отчётах об основных исследовательских работах, выполненных в отчётном году): http://niiar.ru/annual_report

280 материалов размещено в СМИ

63 пресс-релиза подготовлены специалистами департамента коммуникаций

300 упоминаний об институте в СМИ

13 изданий подготовлено к выпуску

5.3. Система публичной отчётности

Подробно информация о развитии системы публичной отчётности приведена в годовых отчётах за 2011–2016 годы (http://niiar.ru)

В АО «ГНЦ НИИАР» для повышения открытости и прозрачности своей деятельности перед заинтересованными сторонами была разработана публичная позиция института по всем аспектам деятельности. Одновременно сформирована и система функционирования публичной отчётности, которая совершенствуется и поныне.

Функционирование системы публичной отчётности обеспечивается в основном работой комитета по публичной отчётности, научно-технического отдела департамента научно-технической и международной деятельности, департамента коммуникаций. Ответственность за подготовку публичных годовых отчётов закреплена за различными структурными подразделениями АО «ГНЦ НИИАР», в картах ключевых показателей эффективности руководителей не отражена. Более шестидесяти сотрудников института вовлечены в процесс разработки отчёта, включая ответственных за выдачу исходной информации.

При подготовке настоящего отчёта, как и в предыдущие отчётные годы, большая работа проведена не только сотрудниками института, но и представителями заинтересованных сторон. АО «ГНЦ НИИАР» поддерживает с ними активное взаимодействие, своевременно предоставляя существенную информацию по всем аспектам своей деятельности, реагируя на запросы и пожелания заинтересованных сторон.

Собственная нормативная база публичной отчётности

- Положение о комиссии заинтересованных сторон АО «ГНЦ НИИАР» в области публичной отчётности
- Положение о комитете по публичной годовой отчётности АО «ГНЦ НИИАР»
- Стандарт организации СТО 086-202-2016 «Интегрированная система менеджмента АО "ГНЦ НИИАР". Порядок подготовки интегрированного годового отчёта»

Подробная информация о деятельности комитета по публичной годовой отчётности, комиссии заинтересованных сторон в области публичной отчётности и ответственных подразделений института для развития системы публичной отчётности представлена в годовом отчёте за 2014 год (http://niiar.ru/sites/default/Bles/pgo2014_In_29062015_c_ssylkami_0.pdf)

Схема системы публичной отчётности

Совершенствование системы публичной отчётности

Направление работ	Результаты 2017 года
Совершенствование нормативно-методической базы	Выпущен приказ «О подготовке интегрированного годового отчёта АО "ГНЦ НИИАР" за 2017 год», которым утверждены концепция годового отчёта АО «ГНЦ НИИАР» за отчётный год, план-график работ по подготовке отчёта и техническое задание на предоставление информации в отчёт. Разработан и утверждён план работ по развитию системы публичной годовой отчётности АО «ГНЦ НИИАР» на 2017–2018 гг. Приказом АО «ГНЦ НИИАР» утверждён обновлённый (расширенный) состав комиссии заинтересованных сторон и график мероприятий с заинтересованными сторонами на период подготовки интегрированного годового отчёта АО «ГНЦ НИИАР» за 2017 год. Проведены мероприятия по развитию системы сбора и обработки исходной информации в целях формирования отчётных данных в соответствии с международным стандартом по интегрированной отчётности
Повышение квалификации персонала	Анализ лучших практик российских и иностранных годовых отчётов, использование при подготовке отчётов материалов аналитических докладов Российской региональной сети по интегрированной отчётности. Участие в консультативных семинарах по вопросам публичной отчётности, проводимых организациями контура госкорпорации «Росатом» с привлечением представителей других организаций, имеющих отношение к подготовке, продвижению и оценке публичных отчётов
Подготовка отчёта	Проведение очного диалога с представителями заинтересованных сторон по существенным аспектам деятельности предприятия. Повышение уровня вовлечённости представителей заинтересованных сторон в процесс подготовки отчёта. Повышение информативной полезности отчётной информации. Освоение новых форм отчётности (выпуск кратких презентационных версий отчёта на русском и английском языках). Повышение качества дизайнерского оформления отчёта и редактуры текста. Переход на более ранний старт начала отчётной кампании (июль — октябрь)
Расширение круга заинтересованных сторон	Использование отчёта как информационно-справочного и аналитического источника информации для заинтересованных сторон. Расширение круга заинтересованных сторон, в том числе и иностранных, в процессе анкетирования (выявление существенных аспектов деятельности) и продвижения отчёта. Создание долгосрочных партнёрских отношений с основными заинтересованными сторонами. Повышение уровня вовлечённости комиссии заинтересованных сторон в деятельность по подготовке отчёта. Актуализация перечня групп основных заинтересованных сторон
Исследования и опросы	Анкетирование заинтересованных сторон и опрос топ-менеджмента предприятия для определения существенных аспектов деятельности, взаимного влияния АО «ГНЦ НИИАР» и заинтересованных сторон. Исследование степени полезности и качества информации, содержащейся в отчёте (опрос персонала, включая топ-менеджмент, внешних заинтересованных сторон, в том числе и международных партнёров). Анкетирования и опросы по выявлению приоритетной темы отчёта. Опрос сотрудников института для определения «индекса читаемости» отчёта. Анкетирование по определению ожиданий и стремлений заинтересованных сторон. Исследование лучших практик подготовки, дизайнерского оформления интегрированных отчётов и взаимодействия с заинтересованными сторонами

Направление работ	Результаты 2017 года
Продвижение	Переход на более ранний срок публикации отчета (май). Совершенствование методов продвижения отчёта (полной и краткой версий) среди основных групп заинтересованных сторон (размещение на внешнем сайте института (http://www.niiar.ru/annual_report), адресная рассылка, распространение на форумах, выставках, научных конференциях, встречах с деловыми партнёрами). Размещение материалов об отчёте в средствах массовой информации. Участие в российских конкурсах публичной отчётности: • Рейтинг годовых отчётов публичной отчётности организаций Госкорпорации «Росатом»: – специальный диплом за конструктивное взаимодействие с различными группами заинтересованных сторон; – второе место в номинации «Лучший публичный годовой отчёт организации дивизионов госкорпорации "Росатом"»; – шестое место общего рейтинга; – четвёртое место в номинации «Эффективность публичной отчётности»; – восьмое место в специальной номинации «Лучший публичный годовой отчёт по мнению представителей заинтересованных сторон»; • Исследование «Корпоративная прозрачность крупнейших российских компаний – 2017», проведённое Российской региональной сетью по интегрированной отчётности: – четырнадцатое место, II уровень прозрачности (54,69 баллов)

Планы

- Переход на подготовку отчёта в соответствии с новым стандартом GRI.
- Актуализация стандарта публичной отчётности с учётом новых международных стандартов, положений о комитете по публичной отчётности и о комиссии заинтересованных сторон.
- Повышение уровня вовлечённости представителей заинтересованных сторон в процесс подготовки отчёта.
- Исследование лучших практик подготовки интегрированных отчётов.
- Повышение функциональной полезности отчёта для читателей.
- Освоение новых форм отчётности (создание видеоролика с основными событиями, фактами и ключевыми цифрами отчётного периода).
- Участие в отраслевых и национальных конкурсах годовых отчётов.
- Продвижение отчёта в социальных сетях, на территории деятельности организации, форумах и выставках, публикации в СМИ.
- Участие ключевых специалистов по публичной отчётности в семинарах, изучение лучших практик в области отчётности, в том числе международных.
- Переход на более ранний срок публикации краткой версии отчёта (апрель — май).

5.4. Взаимодействие в рамках подготовки отчёта

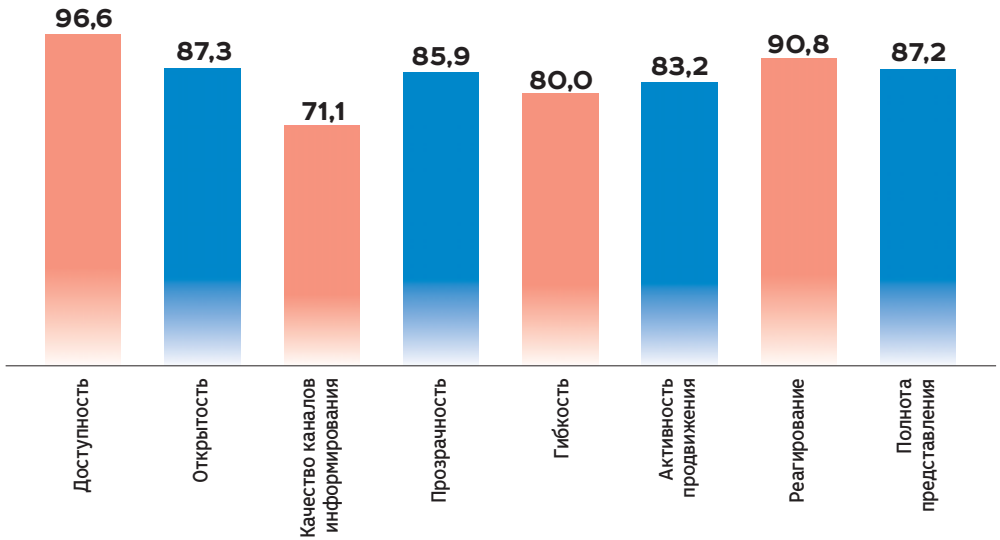
Подробнее информация приведена в разделе 5.2 «Информирование и коммуникации» данной главы

Заинтересованные стороны были вовлечены во все стадии подготовки годового отчёта за 2017 год: от формирования его концепции до обсуждения финального проекта, имели возможность изложить свои запросы, рекомендации и задать интересующие вопросы. В процессе подготовки отчёта в соответствии со стандартом по взаимодействию с заинтересованными сторонами AA1000 SES проведены следующие мероприятия, в которых участвовали представители всех групп заинтересованных сторон:

- анкетирование в целях:
  - исследования взаимного влияния заинтересованных сторон и АО «ГНЦ НИИАР»,
  - определения существенных аспектов деятельности АО «ГНЦ НИИАР» за отчётный период (опрошено более 100 респондентов, см. приложение 1),
  - оценки отчёта по критериям;
- обсуждение концепции отчёта (заочная форма проведения, 22 участника);
- мероприятия в рамках подготовки отчёта (в совокупности свыше 1 500 участников);
- общественные консультации по проекту отчёта (заочная форма проведения, 40 участников).

АО «ГНЦ НИИАР» регулярно информирует свою целевую аудиторию обо всех значимых событиях, касающихся основной деятельности.

Оценка отчётности АО «ГНЦ НИИАР» заинтересованными сторонами по критериям, %



Концепция годового отчёта за 2017 год

В отчётном году АО «ГНЦ НИИАР» продолжило практику обсуждения концепции годового отчёта в форме заочного присутствия. Участникам обсуждения — членам комитета по публичной отчётности и комиссии заинтересованных сторон АО «ГНЦ НИИАР» — была представлена концепция отчёта, подготовленная на основе анкетирования заинтересованных сторон. Результаты анкетирования были использованы для составления матрицы существенности (см. приложение 1) и ранговой карты, отражающей взаимозависимость между заинтересованными сторонами и АО «ГНЦ НИИАР», а также для учёта пожеланий анкетируемых, касающихся процесса подготовки отчёта и совершенствования системы публичной отчётности. Участниками обсуждения были высказаны рекомендации, позволившие доработать и уточнить концепцию отчёта. Приказом АО «ГНЦ НИИАР» концепция была утверждена 15 декабря 2017 года.

Мероприятия с заинтересованными сторонами

Впервые при подготовке публичного отчёта за 2017 год в целях повышения прозрачности и выполнения требований международных стандартов, расширения охвата заинтересованных сторон, участвующих в процессе подготовки и обсуждения представленной в отчёте информации, руководство института не стало организовывать отдельные диалоги с заинтересованными сторонами по вопросам публичной отчётности, а вынесло эти вопросы на обсуждение при проведении

мероприятий с участием широкого круга заинтересованных сторон, в ходе которых топ-менеджментом института были представлены основные итоги отчётного года, информация о социальной и экологической политике института и планах на перспективу, обсуждены общественно значимые аспекты деятельности АО «ГНЦ НИИАР», планируемые к раскрытию в отчёте, и приоритетная тема отчёта. Представители общественности высоко оценили качество представленных материалов и уровень организации публичной отчётности в институте.

Мероприятия в рамках подготовки отчёта

Мероприятие	Место проведения	Дата проведения	Число участников
Межрегиональный форум по ядерной медицине «Здоровье и ядерная медицина в XXI веке»	НКЦ имени Е.П. Славского	22–23.11.2017	70
День карьеры Росатома	ФГБОУ ВО «ДИТИ НИЯУ “МИФИ”»	27.11.2017	600
Ежегодное собрание организаций – участников ядерного инновационного кластера г. Димитровграда Ульяновской области	НКЦ имени Е.П. Славского	01.12.2017	70
Заседание территориальной трёхсторонней комиссии по охране труда	Администрация города Димитровграда	01.02.2018	30
Совещание в рамках визита полномочного представителя президента Российской Федерации в Приволжском федеральном округе М.В. Бабича	НКЦ имени Е.П. Славского	22.02.2018	100
Совещание с заместителем министра промышленности и торговли Российской Федерации С.А. Цыбом	НКЦ имени Е.П. Славского	05.03.2018	100
Встречи директора с представителями трудового коллектива предприятия	АО «ГНЦ НИИАР»	10–24.04.2018	Более 750

Учёт предложений заинтересованных сторон

В процессе подготовки интегрированного годового отчёта за 2017 год (анкетирование, презентации целевой аудитории на выставочных мероприятиях, российских и международных конференциях и в вузах, процесс совместной деятельности) представители заинтересованных сторон высказывали предложения, запросы и рекомендации по раскрытию в отчёте той или иной информации, развитию системы публичной отчётности и процесса взаимодействия с заинтересованными сторонами. При подготовке предыдущего отчёта АО «ГНЦ НИИАР» учло все замечания и предложения, поступившие от заинтересованных сторон, в процессе формирования отчёта.

Учёт основных предложений, высказанных заинтересованными сторонами при подготовке отчёта за 2017 год

Запросы / предложения	Реализация
Расширить перечень детально раскрываемых существенных аспектов, включив в него инновационную деятельность	Информация приведена в разделе 4.2 «Интеллектуальный капитал»
Отразить информацию о том, какой вклад задачи безопасности и заботы об экологии, решаемые АО «ГНЦ НИИАР», вносят в развитие атомной энергетики	Информация представлена в разделах 4.6 «Природный капитал», 4.7 «Охрана труда и промышленная безопасность» и 2.4 «Риск-менеджмент»
Подробнее отразить экологическую тематику	Учтено в дизайнерском оформлении отчёта, информация представлена в разделе 4.6 «Природный капитал»
Структурировать подачу материала по риск-менеджменту	Разработанная новая структура подачи материала представлена в разделе 2.4 «Риск-менеджмент»
Представить планы и результаты обеспечения технологического развития и долгосрочного лидерства на мировом рынке	Информация представлена в разделах 1.3 «Положение в отрасли», 2.2 «Стратегические цели и задачи», 4.3 «Производственные результаты», 4.4 «Международная деятельность»
Привести яркие примеры проектов / работ года, демонстрирующие ключевые компетенции института	Информация раскрыта в разделах: 4.1 «Результаты финансово-экономической деятельности», 4.2 «Интеллектуальный капитал», 4.3 «Производственные результаты», 4.4 «Международная деятельность»
Расширить взаимодействие с представителями заинтересованных сторон	Информация приведена в разделах 4.5 «Человеческий капитал», 5.2 «Информирование и коммуникации», 5.4 «Взаимодействие в рамках подготовки отчёта»
Конкретизировать и расширить информацию о коммуникации	Учтено. Представлен отдельный раздел 5.2 «Информирование и коммуникации»
Исключить приложение «Сведения о соблюдении Кодекса корпоративного управления», оставив только краткое упоминание в отчёте	Учтено. Краткая информация о применении отдельных норм Кодекса корпоративного управления приведена в разделе 3.2 «Система корпоративного управления»
Исключить приложение «Организационная структура АО «ГНЦ НИИАР»	Учтено.
Вынести информацию о существенных аспектах деятельности в приложения отчёта	Учтено. Информация представлена в приложении 1
Исключить раздел «Внутренний контроль и аудит» как отдельный композиционный элемент, а информацию разместить в разделе «Контроль финансово-хозяйственной деятельности»	Учтено.

Обязательства АО «ГНЦ НИИАР» по учёту запросов и предложений, высказанных заинтересованными сторонами при подготовке отчёта за 2017 год, которые будут рассмотрены при подготовке отчёта за 2018 год
Более детально представить информацию по капиталам и результативности их использования
Соотнести формулировки стратегических целей института с целями в области устойчивого развития Организации Объединённых Наций
Акцентировать внимание на лидирующих позициях института среди предприятий госкорпорации «Росатом»
Выпускать краткую версию отчёта раньше основного отчёта
Рассмотреть возможность количественного или качественного сравнения результатов компаний-конкурентов на российском и международном рынке
Рассмотреть возможность подготовки интегрированного отчёта за 2018 год в соответствии с новыми стандартами GRI
Расширить и конкретизировать информацию о системе ключевых показателей эффективности и предусмотренных ею размерах вознаграждения

5.5. Заключение об общественном заверении

Руководство акционерного общества «Государственный научный центр — Научно-исследовательский институт атомных реакторов» (далее АО «ГНЦ НИИАР») предложило нам верифицировать свой интегрированный годовой отчёт за 2017 год (далее Отчёт) с точки зрения полноты и существенности раскрытой в нём информации, касающейся вопросов, наиболее значимых для заинтересованных сторон. Для этого нашим представителям была предоставлена возможность участвовать в обсуждении концепции отчёта (в форме заочного присутствия), встречах и общественных консультациях по проекту Отчёта в период с ноября 2017 года по апрель 2018 года и свободно выразить своё мнение по обсуждаемым вопросам. Мы также приняли участие в определении существенных аспектов / тем Отчёта. Наше заключение основывается на сравнительном анализе двух версий Отчёта: его проекта и заключительного варианта, комментариев, полученных от руководства и сотрудников АО «ГНЦ НИИАР» в ходе встреч и общественного заверения. В процессе общественного заверения Отчёта мы не ставили задачу проверить систему сбора и анализа информации, не изучали специальным образом данные и управленческие процессы. Достоверность представленных в Отчёте фактических сведений также не являлась предметом общественного заверения. Все нижеподписавшиеся имели полную возможность свободно выразить своё мнение и не получали от АО «ГНЦ НИИАР» никакого вознаграждения за участие в процедуре общественного заверения.

Оценки, замечания и рекомендации

Мы едины в положительной оценке Отчёта за 2017 год, формата и объёма представленной в нём информации. АО «ГНЦ НИИАР» подготовило информативный и хорошо структурированный документ, соответствующий нашим ожиданиям. Исключительно важно, что Отчёт подготовлен на добровольной основе и является хорошим примером реализации принципа прозрачности и открытости со стороны АО «ГНЦ НИИАР», демонстрируя не только высокий уровень раскрытия информации, но и готовность вести открытый диалог с заинтересованными сторонами по различным аспектам своей деятельности, в том числе и по вопросам безопасной эксплуатации реакторных исследовательских установок и иных объектов. Мы считаем, что благодаря более презентабельной подачи информации о риск-менеджменте в Отчёте удалось наглядно отразить систему управления, стратегические цели и подходы менеджмента. Читателям Отчёта представлена полная картина деятельности АО «ГНЦ НИИАР», включая общественно значимые её аспекты, показатели социального, экологического и экономического влияния, проблемы и планы на средне- и долгосрочную перспективу.

Безусловным достоинством Отчёта является использование при его подготовке российских и международных стандартов, единой отраслевой политики госкорпорации «Росатом» в области публичной отчёт-

ности. Положительно принято решение руководства АО «ГНЦ НИИАР» продолжить выпускать Отчёт как на русском, так и на английском языке, а также в краткой (презентационной) версии. Особо отмечено, что публичный годовой отчёт АО «ГНЦ НИИАР», в отличие от других публичных отчётов предприятий госкорпорации «Росатом», является официальным изданием: ему присваивается номер ISBN, материал отчёта проходит редакционную подготовку, что гарантирует высокое качество материала.

Мы оцениваем раскрытие информации в Отчёте как достаточное с точки зрения учёта замечаний заинтересованных сторон, высказанных в ходе мероприятий в рамках подготовки Отчёта. На наш взгляд, именно интегрированный Отчёт должен представлять официальную позицию руководства АО «ГНЦ НИИАР» по всем ключевым общественно значимым вопросам и направлениям деятельности института.
На основании проведённого анализа мы пришли к следующим выводам.

Существенность информации

По нашему мнению, АО «ГНЦ НИИАР» выполнило требования международных стандартов по определению существенносни. Проведя анкетирование топменеджмента и членов комиссии заинтересованных сторон и выявив существенные аспекты деятельности, АО «ГНЦ НИИАР» подробно и полно раскрыло информацию по ним в своём Отчёте. Представленные в Отчёте сведения являются существенными как для института, так и для заинтересованных сторон. Выбор приоритетной темы (Безопасность и забота об экологии — неотъемлемые элементы научно-производственной деятельности АО «ГНЦ НИИАР») представляется нам верным, а информация по её раскрытию в Отчёте вызывает немалый интерес у читателей.

Полнота предоставляемой информации

На наш взгляд, по всем существенным аспектам отчётная информация представлена достаточно полно и позволяет читателям делать выводы об эффективности работы АО «ГНЦ НИИАР» в отчётном году. Мы считаем, что сокращение объёма Отчёта при раскрытии всей существенной информации о деятельности предприятия соответствует лучшим международным практикам отчётности и даёт возможность представить полную картину. Наличие в Отчёте ссылок на другие источники информации позволяет получить все необходимые сведения и в то же время не перегружает Отчёт данными, размещёнными на официальном сайте АО «ГНЦ НИИАР» и в прошлых годовых отчётах.

Реагирование на запросы, предложения и рекомендации заинтересованных сторон

Мы считаем, что АО «ГНЦ НИИАР» в очередной раз продемонстрировало развитие системы взаимодействия с заинтересованными сторонами. Традиционно взаимодействие началось ещё до подготовки Отчёта — на этапе формирования его концепции. Заинтересованным сторонам была предоставлена возможность высказать свои предложения и рекомендации по раскрытию информации в Отчёте, а также по развитию системы публичной отчётности в целом. В итоговую версию Отчёта по запросу представителей заинтересованных сторон были либо внесены уточнения и дополнения, либо пояснены причины, в силу которых запрашиваемая информация не может быть раскрыта.
В ходе подготовки Отчёта АО «ГНЦ НИИАР» продемонстрировало готовность конструктивно реагировать на пожелания и предложения заинтересованных сторон.
Мы надеемся, что АО «ГНЦ НИИАР» продолжит последовательно внедрять в своей деятельности принципы ответственного корпоративного поведения через развитие системы публичной отчётности и взаимодействия с заинтересованными сторонами.

Лист визирования общественного заверения годового отчёта АО «ГНЦ НИИАР» за 2017 год

Директор департамента международного сотрудничества госкорпорации «Росатом»	М.П. Беляева
Начальник управления инновационной деятельности АО «Наука и инновации»	Н.М. Манцевич
Директор АО «ГНЦ НИИАР»	А.А. Тузов
Главный инженер АО «ГНЦ НИИАР»	А.О. Воробей
Заместитель директора по экономике и финансам АО «ГНЦ НИИАР»	И.А. Князькин
Заместитель директора по управлению персоналом и социальному развитию АО «ГНЦ НИИАР»	Ю.И. Титова
Директор департамента научно-технической деятельности АО «ТВЭЛ»	А.Б. Долгов
Главный технолог проектного офиса «Новая платформа» АО «Концерн “Росэнергоатом”»	В.М. Троянов
Губернатор Ульяновской области	С.И. Морозов
Председатель правительства Ульяновской области	А.А. Смекалин
Директор автономной некоммерческой организации «Центр развития ядерного инновационного кластера города Димитровграда Ульяновской области»	А.Н. Гатауллин
Председатель первичной профсоюзной организации АО «ГНЦ НИИАР»	И.А. Кунгурцев
Руководитель Димитровградского инженерно-технологического института — филиала ФГАОУ ВО «Национальный исследовательский ядерный университет "Московский инженерно-физический институт"»	И.А. Саган
Заместитель начальника управления научных исследований ФГБОУ ВО «Ульяновский государственный университет», директор консорциума «УлГУ — НИИАР»	В.М. Плотцев
Председатель Совета ветеранов войны и труда города Димитровграда	А.Д. Воронин
Заведующая отделом по основным направлениям деятельности областного автономного учреждения «Информационное агентство “Восток-медиа”»	С.Е. Княгинина

Список сокращений

АО — акционерное общество.

АО «АТА» — акционерное общество «Альянстрансатом».

АО «Атомэнергопром» — акционерное общество «Атомный энергопромышленный комплекс».

АО «ВНИИНМ» — акционерное общество «Высокотехнологический научно-исследовательский институт неорганических материалов имени академика А.А. Бочвара».

АО «ГНЦ НИИАР» — акционерное общество «Государственный научный центр — Научно-исследовательский институт атомных реакторов».

АО «Концерн "Росэнергоатом"» — акционерное общество «Концерн по производству электрической и тепловой энергии на атомных станциях».

АО «ОКБМ Африкантов» — акционерное общество «Опытное конструкторское бюро машиностроения имени И.И. Африкантова».

АО «ОТЭК» — акционерное общество «Объединённая теплоэнергетическая компания».

АО «ТВЭЛ» — акционерное общество «ТВЭЛ».

АРБУС — арктическая блочная установка.

АРМИР — отраслевая система оценки индивидуального радиационного риска профессионального облучения.

АСТ — атомная станция теплоснабжения.

АЭС — атомная электростанция.

БН — быстрый натриевый реактор.

БОР-60 — быстрый (на быстрых нейтронах) опытный реактор; исследовательский реактор мощностью 60 МВт.

БРЕСТ-ОД-300 — быстрый реактор естественной безопасности мощностью в 300 МВт.

ВАК — Высшая аттестационная комиссия.

ВВЭР — водо-водяной энергетический реактор.

ВК-50 — водо-водяной кипящий реактор.

ВТГР — высокотемпературный газоохлаждаемый реактор.

Вуз — высшее учебное заведение, учреждение высшего профессионального образования.

Госкорпорация «Росатом», Корпорация — государственная корпорация по атомной энергии «Росатом».

ГОСТ — государственный стандарт Российской Федерации.

ГОСТ РВ — государственный военный стандарт Российской Федерации.

ГПЗ — годовая программа закупок.

ДП — документированная процедура.

ЖКХ — жилищно-коммунальное хозяйство.

ЗАО — закрытое акционерное общество.

ИНЕС (International Nuclear Event Scale) — международная шкала ядерных событий.

ИНН — идентификационный номер налогоплательщика.

КИАЭ — Китайский институт атомной энергии.

КНР — Китайская Народная Республика.

КОМПАС-3D — система автоматизированного проектирования.

КП — карта процесса.

КПП — код причины постановки на учёт в налоговом органе.

МАГАТЭ — Международное агентство по атомной энергии.

МБИР — многоцелевой исследовательский реактор на быстрых нейтронах.

Минэкономразвития — Министерство экономического развития Российской Федерации.

МИР — материаловедческий исследовательский реактор, многопетлевой.

МОКС — смешанное ураноплутониевое оксидное топливо.

МСИО — Международный совет по интегрированной отчётности.

НАЭК «Энергоатом» — государственное предприятие «Национальная атомная энергогенерирующая компания "Энергоатом"»

НДС — налог на добавленную стоимость.

НИИАР — Научно-исследовательский институт атомных реакторов.

НИОКР — научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы.

НИОКТР — научно-исследовательские, опытно-конструкторские и технологические работы.

НКЦ — Научно-культурный центр.

НП — нормы и правила.

НРБ — нормы радиационной безопасности.

ОАО — открытое акционерное общество.

ОГРН — основной государственный регистрационный номер.

ООО — общество с ограниченной ответственностью.

ООО «УК "УЭС"» — общество с ограниченной ответственностью «Управляющая компания "Уралэнергострой"».

ООО «ФБК» — общество с ограниченной ответственностью «Финансовые и бухгалтерские консультанты».

ОСТ — отраслевой стандарт.

ОТВС — отработавшая тепловыделяющая сборка.

ПАО «МРСК Волги» — публичное акционерное общество «Межрегиональная распределительная сетевая компания Волги».

ПАО «МСЗ» — публичное акционерное общество «Машиностроительный завод».

ПАО «ТГК-14» — публичное акционерное общество «Территориальная генерирующая компания № 14».

ПБЯ — правила безопасности ядерной.

ПВ — петлевая установка с водяным теплоносителем.

ПВК — петлевая установка с водяным теплоносителем, кипящая.

ПСР — производственная система Росатома.

Пьюрекс-процесс (Plutonium-Uranium Recovery by EXtraction) — технологический процесс переработки облучённого топлива.

Пэл — поглощающий элемент.

РАО — радиоактивные отходы.

РБ — радиационная безопасность.

РБМК — реактор большой мощности канальный.

РБТ — реактор бассейнового типа.

РЕМИКС (oregenerated mixture — REMIX) — инновационное российское ядерное топливо для водо-водяных энергетических реакторов типа ВВЭР, получаемое из неразделённой смеси регенерированного урана и плутония, которая образуется при переработкеотработавшего ядерноготоплива.

РИД — результат интеллектуальной деятельности.

РИНЦ — Российский индекс научного цитирования.

РИТМ — реактор интегрального типа, модульный.

Ростехнадзор — Федеральная служба по экологическому, технологическому и атомному надзору Российской Федерации.

РФ — Российская Федерация.

СВЧ — сверхвысокие частоты.

СМ — высокопоточный корпусной водо-водяной реактор, названный самым мощным из-за высокой плотности потока тепловых нейтронов.

СМИ — средства массовой информации.

СМК — система менеджмента качества.

СНГ — Содружество Независимых Государств.

СНТ — садовое некоммерческое товарищество.

Совмин СССР — Совет Министров СССР.

СССР — Союз Советских Социалистических Республик.

СТО — стандарт организации.

США — Соединённые Штаты Америки.

СЭМ — система экономического менеджмента.

ТВС — тепловыделяющая сборка.

ТВС-2 — ТВС с жёстким каркасом, образованным приваркой двенадцати дистанционирующих решёток к направляющим каналам.

ТВС-2М — модификация ТВС-2 с укороченными концевыми деталями и удлинённым топливным столбом активной зоны, дополнительно оптимизированными дистанционирующими решётками для уменьшения гидродинамического сопротивления (тринадцатая решётка внизу закрепляет пучок в зоне гидродинамической нестабильности), предназначена для восемнадцатимесячного топливного цикла.

ТВСА — тепловыделяющая сборка альтернативной конструкции с жёстким каркасом, формируемым шестью уголками и дистанционирующими решётками, с увеличенной глубиной выгорания топлива, повышенной эксплуатационной надёжностью и усиленной изгибной жёсткостью.

ТВСА-5М — тепловыделяющая сборка с повышенным ресурсом и выгоранием нового поколения, в конструкции которой использованы высокоточные циркониевые дистанционирующие решётки арочного типа, обеспечивающие повышение изгибной жёсткости ТВС.

ТВСА-PLUS — разрабатываемая конструкция ТВСА, рассчитанная на эксплуатацию в восемнадцатимесячном топливном цикле при работе на мощности 104 % от номинальной.

ТВСА-АЛЬФА — тепловыделяющая сборка, комплектуемая восьмью дистанционирующими решётками увеличенной высоты с оптимизированной геометрией ячейки, твэлами с оболочкой меньшей толщины и таблетками без отверстия.

ТВС-Квадрат — тепловыделяющая сборка с квадратными дистанционирующими решётками и топливом из диоксида урана с обогащением по урану-235 до 5 % и добавкой гадолиния.

Твэл — тепловыделяющий элемент.

ТЭЦ — теплоэлектроцентраль.

УДК — универсальная десятичная классификация книг, широко применяемая во всём мире, и её индекс — обязательный элемент выходных сведений издания.

ФАУ «Главгосэкспертиза России» — федеральное автономное учреждение «Главное управление государственной экспертизы» Российской Федерации.

ФБУ — федеральное бюджетное учреждение.

ФВЦМР — федеральный высокотехнологичный центр медицинской радиологии.

ФГАОУ ВО — федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования.

ФГАОУ ВО «ДИТИ НИЯУ "МИФИ"» — федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Димитровградский инженерно-технологический институт — филиал федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего профессионального образования „Национальный исследовательский ядерный университет "Московский инженерно-физический институт""».

ФГАОУ ВО «НИЯУ "МИФИ"» — федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Национальный исследовательский ядерный университет "Московский инженерно-физический институт"».

ФГБОУ ВО — федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования.

ФГБОУ ВО «КГЭУ» — федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Казанский государственный энергетический университет».

ФГБОУ ВО «МГТУ» — федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Московский государственный технический университет имени Н.Э. Баумана».

ФГБОУ ВО «УлГТУ» — федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Ульяновский государственный технический университет».

ФГБОУВО «УлГУ» — федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Ульяновский государственный университет.

ФГБУЗ «ЦГиЭ № 122 ФМБА России» — федеральное государственное бюджетное учреждение здравоохранения «Центр гигиены и эпидемиологии № 122 Федерального медико-биологического агентства Российской Федерации».

ФГУ — федеральное государственное учреждение.

ФГУП — федеральное государственное унитарное предприятие.

ФГУП «НИИ "НПО „ЛУЧ""» — федеральное государственное унитарное предприятие «Научно-исследовательский институт "Научно-производственное объединение „ЛУЧ""».

ФГУП «ПО "МАЯК"» — федеральное государственное унитарное предприятие «Производственное объединение "Маяк"».

ФЗ — федеральный закон.

ФКЦБ России — Федеральная комиссия по рынку ценных бумаг Российской Федерации.

ФМБА Минздравсоцразвития РФ — Федеральное медико-биологическое агентство Министерства здравоохранения и социального развития Российской Федерации.

ФЦП — федеральная целевая программа.

ЧС139 (20Х12НМВБФАР) — высокохромистая ферритно-мартенситная сталь для производства прутков, трубной заготовки и труб, применяемых для изготовления деталей и конструкций активных зон энергетических ядерных (реакторов на быстрых нейтронах) и термоядерных реакторов.

Э110 — сплав на основе циркония.

Э110-М — модифицированный сплав на основе циркония (например, с увеличенным содержанием кислорода и железа).

Э125 — сплав циркония с увеличенным содержанием ниобия.

Э635-М — модифицированный сплав на основе циркония (например, с оптимизированным соотношением ниобия и железа и сниженным содержанием олова).

ЭВМ — электронно-вычислительная машина.

ЭК181 — жаропрочная ферритомартенситная хромистая сталь.

ЭП823-Ш (16Х12МВСФБР-ш) — жаропрочная высоколегированная сталь, применяемая для изготовления особо тонкостенных труб, прутков со специальной отделкой поверхности, деталей техники специального назначения.

ЭТВС — экспериментальная тепловыделяющая сборка.

ЯРОО — ядерно- и радиационно опасный объект.

AA1000 — общеприменимый стандарт оценки отчётности организации по показателям её устойчивого развития, а также оценки лежащих в его основе процессов, систем и уровня компетентности.

AA1000 APS (AccountAbility Principles Standard) — стандарты, раскрывающий основные принципы эффективности, ответственности и устойчивости.

AA1000 AS (Assurance Standard) — страховой стандарт в отношении социального информирования и информирования в области устойчивого развития.

AA1000 SES (Stakeholder Engagement Standard) — стандарт взаимодействия с заинтересованными сторонами.

EBITDA (Earnings before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization) — аналитический показатель, равный объёму прибыли до вычета расходов по выплате процентов и налогов и начисленной амортизации.

GRI (Global Reporting Initiative) — руководство по отчётности в области устойчивого развития.

IIRC (The International Integrated Reporting Council) — Международный совет по интегрированной отчётности.

International ‹IR› Framework — международный стандарт «Интегрированная отчётность».

ISBN (International Standard Book Number) — международный стандартный книжный номер.

ISEA (Institute of Social and Ethical Accountability (AccountAbility)) — Институт социальной и этической отчётности, являющийся ведущим международным институтом в области совершенствования корпоративной отчётности в целях устойчивого развития.

ISO (International Organization for Standardization) — международная организация по стандартизации.

LTIFR (Lost time injury frequency rates) — коэффициент частоты травм с временной потерей трудоспособности.

NOPAT (Net operating proZt a[er tax) — чистая операционная прибыль после уплаты налогов.

PUREX — регенерация урана и плутония посредством экстракции (см. пьюрекс-процесс).

PWR (Pressurized water reactor) — реактор с водой под давлением.

SAP (System Analysis and Program Development — системный анализ и разработка программ) — немецкая компания, производитель программного обеспечения для организаций, самый известный её продукт — SAP ERP.

Solid Works — программный комплекс систем автоматизированного проектирования для автоматизации работ промышленного предприятия на этапах конструкторской и технологической подготовки производства.

Глоссарий

Активность — мера радиоактивности радионуклида, равная по величине числу радиоактивных распадов, которые произошли в некотором количестве радионуклида в единицу времени.

Атомная энергетика — отрасль энергетики, использующая ядерную энергию для целей электрификации и теплофикации.

Безопасность объектов использования атомной энергии — свойство объектов использования атомной энергии при нормальной эксплуатации и в случае аварий обеспечивать радиационную безопасность для персонала, населения и окружающей среды в установленных пределах.

Бизнес-модель — интегрированная организационно-финансовая схема деятельности предприятия, комплексно описывающая создание ценности (добавленной стоимости) предприятия, раскрывающая процессы и результаты преобразования капиталов (трансформации) и их влияние на заинтересованные стороны.

Браунфилд (brownfield — коричневое пятно) — земельный участок, бывший в чьём-то промышленном использовании, выделенный инвестору для строительства индустриального комплекса.

Быстрые нейтроны — нейтроны, кинетическая энергия которых выше некоторой определённой величины. В физике реакторов эта величина чаще всего выбирается равной 0,1 МэВ.

Выброс радиоактивных веществ — поступление радионуклидов ватмосферув результате работы ядерной установки, радиационногоисточника или пункта хранения ядерных материалов и радиоактивных веществ.

Гарантии МАГАТЭ — установленная в рамках международной политики нераспространения ядерного оружия система проверки, применяемая к мирному использованию ядерной энергии, осуществление которой возложено на Международное агентство по атомной энергии.

Глобальная инициатива по отчётности (Global Reporting Initiative, GRI) — принятая в международной практике система отчётности в отношении экономической, экологической и социальной результативности, базирующаяся на Руководстве по отчётности в области устойчивого развития.

Гринфилд (greenfield — зелёное пятно) — земельный участок промышленного назначения, свободный от построек, выделенный инвестору для строительства промышленного комплекса.

Дивизион — хозяйственное общество, с которым у корпорации установлен регламент по взаимодействию, определяющий данное общество как дивизион, осуществляющий управление хозяйственными обществами, отнесёнными к контуру управления дивизиона.

Дозовая нагрузка — сумма индивидуальных доз излучения, полученных или планируемых при выполнении работ по эксплуатации, обслуживанию, ремонту, замене или демонтажу оборудования ядерной установки.

Естественный фон — ионизирующее излучение, состоящее из космического и ионизирующего излучения естественно распределённых природных радионуклидов.

Заинтересованная сторона (стейкхолдер) — физическое и / или юридическое лицо, а также группы лиц, которые своими действиями влияют на деятельность организации и / или испытывают на себе её влияние.

Замкнутый ядерный топливный цикл — ядерный топливный цикл, в котором отработавшее ядерное топливо перерабатывается с целью извлечения урана и плутония для повторного изготовления ядерного топлива.

Изотопы — разновидность атомов и ядер какого-либо химического элемента, которые имеют одинаковый атомный (порядковый) номер, но при этом разные массовые числа.

Импакт-фактор (ИФ или IF) — формальный численный показатель важности научного журнала, рассчитывается как количество ссылок в конкретном году на опубликованные в журнале статьи за предшествующие три года и является в какой-то мере характеристикой авторитетности журнала.

Индекс научного цитирования — принятый в научном мире показатель значимости трудов учёного, представляющий собой число ссылок на публикации учёного в реферируемых научных периодических изданиях.

Индекс Хирша (h-index, критерий Хирша) — предложенный в 2005 году физиком Хорхе Хиршем наукометрический показатель, основанный на количестве публикаций и количестве цитирований этих публикаций.

Исследовательский реактор — ядерный реактор, предназначенный для использования в качестве объекта исследований с целью получения данных по физике и технологии реакторов, необходимых для проектирования и разработки реакторов подобного типа или их составных частей.

Контроль радиационный — получение информации о радиационной обстановке в организации, окружающей среде и об уровнях облучения людей (включает в себя дозиметрический и радиометрический контроль).

Международный стандартный книжный номер (International Standard Book Number (ISBN)) — уникальный «паспортный» номер издания, используемый во всём мире в сфере книжного бизнеса, издательского и библиотечного дела.

Миссия (mission) — одно из основополагающих понятий стратегического управления; основная цель организации, смысл её существования с позиции удовлетворения потребностей клиентов, реализации конкурентных преимуществ, мотивации сотрудников фирмы.

МОКС-топливо — ядерное топливо, содержащее несколько оксидов делящихся материалов.

Обогащение (по изотопу) — а) содержание атомов определённого изотопа в смеси изотопов того же элемента, если оно превышает долю этого изотопа в смеси, встречающейся в природе (выражается в процентах); б) процесс, в результате которого увеличивается содержание определённого изотопа в смеси изотопов.

Переработка отработавшего ядерного топлива — комплекс химико-технологических процессов, предназначенный для удаления продуктов деления из отработавшего ядерного топлива и регенерации делящегося материала для повторного использования.

Переработка радиоактивных отходов — технологические операции, направленные на изменение агрегатного состояния и / или физико-химических свойств радиоактивных отходов и осуществляемые для перевода их в формы, приемлемые для транспортирования, хранения и / или захоронения.

Поглощающий элемент — а) сборочная единица ядерного реактора, содержащая прочную герметичную оболочку, обычно в виде цилиндра или шара, и заключённый в неё поглощающий материал для управления реактивностью реактора;
б) основная конструктивная часть регулирующего стержня, содержащая поглощающий материал.

Радиационная безопасность — комплекс мероприятий, направленных на ограничение облучения персонала и населения до наиболее низких значений дозы излучения, достигаемой средствами, приемлемыми для общества, на предупреждение возникновения ранних последствий облучения и ограничение до приемлемого уровня проявлений отдалённых последствий облучения; состояние защищённости настоящего и будущего поколений людей от вредного для их здоровья воздействия ионизирующего излучения.

Радиоактивные отходы — ядерные материалы и радиоактивные вещества, дальнейшее использование которых не предусматривается и содержание радионуклидов в которых превышает уровни, определённые в соответствии с критериями, установленными Правительством Российской Федерации.

Радионуклид — вид атомов, характеризующийся определённым массовым числом, атомным номером и энергетическим состоянием ядер и имеющий время жизни, достаточное для наблюдения.

Риск-менеджмент (управление рисками) — процесс принятия и выполнения управленческих решений, направленных на снижение вероятности возникновения неблагоприятного результата и минимизацию возможных потерь, вызванных его реализацией.

Российский индекс научного цитирования (РИНЦ) — это национальная информационно-аналитическая система, аккумулирующая более 2 млн публикаций российских авторов, а также информацию о цитировании этих публикаций избо лее 2 200 российских журналов, основным критерием оценки является относительный показатель цитирования статей, опубликованных в конкретном журнале, — импакт-фактор.

Сброс радиоактивных веществ — контролируемое поступление радионуклидов в водоёмы с жидкими отходами ядерной установки.

Система внутреннего контроля и аудита — совокупность организационной структуры, методик, процедур проверок и мониторинга, принятых руководством экономического субъекта в качестве механизмов упорядоченного и эффективного ведения финансово-хозяйственной деятельности (бизнес-процессов), осуществляемых экономическим субъектом и направленных на выявление, исправление и предотвращение существенных ошибок и искажения учётной информации.

Стейкхолдер — см. заинтересованная сторона.

Тепловыделяющая сборка — комплект топливных элементов (стержней, прутков, пластин и др.), удерживаемых вместе с помощью дистанционирующих решёток и других структурных компонентов, которые находятся в неразъёмном виде во время транспортирования и облучения в реакторе. Сборки загружаются в активную зону ядерного реактора.

Тепловыделяющий элемент — наименьшая структурно независимая часть реактора или ТВС, предназначенная для размещения ядерного топлива и / или воспроизводящего материала в активной зоне или зоне воспроизводства соответственно, для выработки тепловой энергии и передачи её теплоносителю, а также для накопления вторичного ядерного топлива.

Цепочка поставок — система взаимоотношений с контрагентами (поставщиками, подрядчиками и потребителями), являющаяся неотъемлемым компонентом бизнес-модели предприятия и оказывающая непосредственное воздействие на процесс создания ценности (добавленной стоимости) в кратко-, средне- и долгосрочной перспективе.

Ценность предприятия — совокупность создаваемой продукции, результатов производственной деятельности и реализации проектов, направленных на достижение стратегических целей, повышение эффективности и конкурентоспособности, а также экономического, экологического и социального взаимного влияния института и заинтересованных сторон.

Эксплуатирующая организация — организация, которая имеет разрешение регулирующего органа на эксплуатацию объекта использования атомной энергии или другой ядерной установки.

Ядерная безопасность — общий термин, характеризующий свойства ядерной установки при нормальной эксплуатации и в случае аварии ограничивать радиационное воздействие на персонал, население и окружающую среду в допустимых пределах.

Ядерная медицина — раздел клинической медицины, который занимается применением радионуклидных фармацевтических препаратов в диагностике и лечении; методы дистанционной лучевой терапии.

Ядерное топливо — материал, содержащий делящиеся радионуклиды, который, будучи помещённым в ядерный реактор, позволяет осуществлять цепную ядерную реакцию.

Ядерный топливный цикл — последовательность производственных процессов для обеспечения функционирования ядерных реакторов, начиная от добычи урана и заканчивая захоронением радиоактивных отходов.

Science Index — это информационно-аналитическая система, построенная на основе данных Российского индекса научного цитирования и предлагающая целый ряд дополнительных сервисов для авторов научных публикаций, научных организаций и издательств.

Scopus — крупнейшая в мире мультидисциплинарная библиографическая и реферативная база данных, созданная издательской корпорацией «Эльсивер» (Elsevier) и одной изосновных функций которой является встроенная в поисковую систему информация о цитировании. Scopus охватывает свыше 18 тыс. научных журналов от 5 тыс. научных издательств мира, включая около 200 российских журналов, 13 млн патентов США, Европы и Японии, материалы научных конференций. Scopus не включает издания по гуманитарным дисциплинам и искусству, в процентном отношении гораздо шире отражая естественные науки и технику (83 %).

SMART — это мнемоническая аббревиатура, используемая в менеджменте и проектном управлении для определения целей и постановки задач:
S (specific) — конкретный;
M (measurable) — измеримый;
A (attainable) — достижимый;
R (relevant) — значимый;
T (time-bounded) — соотносимый с конкретным сроком.

Само слово «smart» в переводе на русский означает «умный». Таким образом, правильная постановка цели означает, что цель является конкретной, измеримой, достижимой, значимой и соотносится с конкретным сроком.

Web of Science — это мультидисциплинарная реферативно-библиографическая база данных Института научной информации США (Institute for Scientific Information, ISI), основу которой составляют: Science Citation Index Expanded (естественные науки) — индекс цитирования по естественным и точным наукам (естественно-научные, технические и медицинские журналы); Social Sciences Citation Index (социальные науки) — индекс цитирования по социальным наукам (журналы по экономическим и общественным наукам); Arts&Humanities Citation Index (гуманитарные науки) — индекс цитирования по искусству и гуманитарным наукам (журналы по археологии, архитектуре, всем видам искусства, литературе, истории, философии, религии).

Приложения

Приложение 1

Об отчёте, его подготовке и существенности информации

Характеристика отчёта

Настоящий годовой отчёт является седьмым интегрированным отчётом, в котором комплексно отражены основные финансово-экономические и производственные результаты деятельности АО «ГНЦ НИИАР» за календарный год, представлены результаты в области устойчивого развития, описаны подходы менеджмента, позволяющие повышать эффективность работы в соответствии со стратегическими целями государственной корпорации по атомной энергии «Росатом».

Уровень раскрытия информации в отчёте соответствует «основному» уровню Руководства по отчётности в области устойчивого развития GRI (G4.0) и требованиям госкорпорации «Росатом» в области публичной отчётности.

Отчёт адресован широкому кругу заинтересованных сторон, переведён на английский язык и опубликован на корпоративном сайте АО «ГНЦ НИИАР» (http://www.niiar.ru) и сайте «Интерфакс — Центр раскрытия корпоративной информации» (http://www.e-disclosure.ru/portal/files.aspx?id=18477&type=1).

Основные цели отчёта:

- предоставление комплексной информации об организации;
- повышение инвестиционной привлекательности предприятия;
- повышение уровня прозрачности организации;
- раскрытие информации об устойчивом развитии и существенных аспектах деятельности института;
- поддержание устойчивого имиджа АО «ГНЦ НИИАР» как крупнейшего в России и мире научно-исследовательского центра по предоставлению наукоёмких услуг, разработке и выпуску высокотехнологичной инновационной продукции;
- снижение репутационных рисков;
- обеспечение коммуникаций и повышение качества взаимодействия с представителями заинтересованных сторон.

Предыдущий годовой отчёт был опубликован в мае 2017 года.

Границы отчёта

Отчёт охватывает всю сферу деятельности АО «ГНЦ НИИАР» в период с первого января по тридцать первое декабря 2017 года, максимально раскрывая сведения о предприятии при условии соблюдения режимов коммерческой и государственной тайны. В отчёте представлены динамика ключевых показателей за три года и описание планов на 2018 год, намерений в средне- и долгосрочной перспективе, а также информация о стратегических целях и мероприятиях по созданию основ долгосрочного устойчивого развития. Изменений охвата и границ аспектов в сравнении с предыдущими отчётными периодами нет. Границы существенности аспектов определены на основе ранговой карты с учётом мнения топ-менеджмента АО «ГНЦ НИИАР». Все аспекты являются существенными внутри организации в рамках отчётности предприятия. Показатели, отражённые в предыдущих отчётах, не переформулированы, поэтому все приведённые данные сопоставимы с предыдущими.

Нормативные документы

Отчёт подготовлен в соответствии со следующими нормативными документами:

- международные стандарты и руководства:

1. Стандарты серии AA1000 (Institute of Social and Ethical Account Ability).
2. Руководство по отчётности в области устойчивого развития Global Reporting Initiative (GRI, версия G4, основной вариант соответствия).
3. Международный стандарт «Интегрированная отчётность» (International <IR> Framework).

- документы Российской Федерации:

1. Федеральный Закон «Об акционерных обществах» от 26.12.1995 № 208-ФЗ (ред. от 29.06.2015).
2. Федеральный закон «О государственной тайне» от 21.07.1993 № 5485-1.
3. Федеральный закон «О коммерческой тайне» от 29.07.2004 № 98.
4. Федеральный закон «Об информации, информационных технологиях и защите информации» от 27.07.2006 № 149-ФЗ.
5. Федеральный закон «О бухгалтерском учёте» от 21.11.1996 № 129-ФЗ.2.
6. Положение Банка России «О раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг» от 30.12.2014 № 454-П.
7. Письмо Банка России «О Кодексе корпоративного управления» № 06–52/2463 от 10.04.2014.

- отраслевые документы:

1. Политика государственной корпорации по атомной энергии «Росатом» в области публичной отчётности.
2. Стандарт публичной годовой отчётности государственной корпорации по атомной энергии «Росатом» и её организаций.

- документы АО «ГНЦ НИИАР»:

1. Стандарт организации СТО 086-202-2016 «Интегрированная система менеджмента АО "ГНЦ НИИАР". Порядок подготовки интегрированного годового отчёта».
2 Положение о комиссии заинтересованных сторон АО «ГНЦ НИИАР» в области публичной отчётности.
3. Положение о комитете по публичной годовой отчётности АО «ГНЦ НИИАР».

- рекомендации Российского союза промышленников и предпринимателей для использования в практике управления и корпоративной нефинансовой отчётности (базовые индикаторы результативности).

Приоритетная тема

Для определения приоритетной темы отчёта — «Безопасность и забота об экологии — неотъемлемые элементы научно-производственной деятельности АО „ГНЦ НИИАР"» — был проведён анализ событий, произошедших за отчётный период в институте, их влияния на стратегию развития, эффективность и результативность деятельности предприятия. Активное участие в процессе прямого обсуждения и анкетирования принимали представители всех групп заинтересованных сторон (опрошено более 100 респондентов в период с августа по октябрь 2017 года). Основная информация по раскрытию приоритетной темы в отчёте приведена в главах 3 «Эффективность управления» и 4 «Управление капиталами и результаты деятельности», а также частично в других главах и разделах отчёта.

Определение существенности

При разработке отчёта в соответствии с Руководством в области устойчивого развития и Международным стандартом интегрированной отчётности были определены существенные аспекты деятельности организации. Работа велась в несколько этапов:

1) формирование рабочей группой предварительного перечня существенных аспектов деятельности организации;
2) анкетирование (традиционное и онлайн-анкетирование на корпоративном сайте организации) и опрос представителей основных заинтересованных сторон, включая иностранных партнёров, и топ-менеджмента предприятия с целью корректировки и определения существенных аспектов деятельности организации;
3) оценка значимости каждого из предложенных аспектов членами комитета по публичной отчётности АО «ГНЦ НИИАР»;
4) составление ранговой карты существенных аспектов деятельности АО «ГНЦ НИИАР» для раскрытия в отчёте.

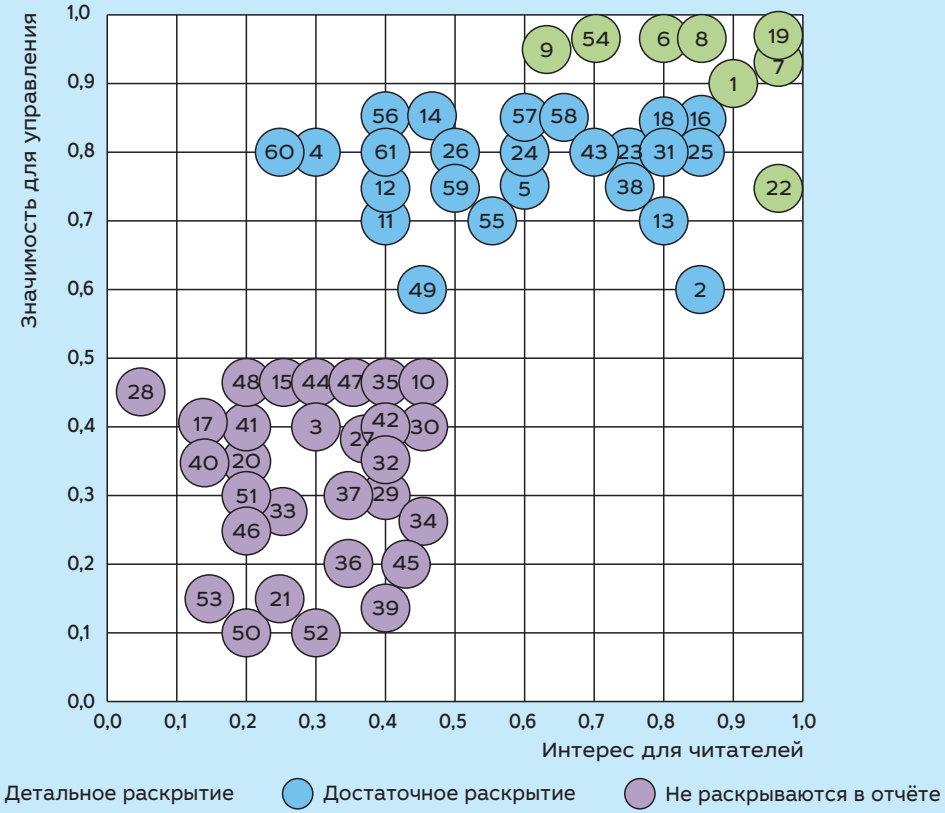
Цифры на ранговой карте соответствуют следующим темам (жирным шрифтом выделены собственные аспекты АО «ГНЦ НИИАР», дополняющие перечень аспектов GRI):

1. Экономическая результативность.
2. Присутствие на рынках.
3. Непрямые экономические воздействия.
4. Практики осуществления закупок.
5. **Инвестиционная деятельность.**
6. **Результаты основной деятельности.**
7. **Качество и безопасность.**
8. **Оптимизация производственных процессов.**
9. **Инновационная деятельность.**
10. Потребление материалов.
11. Потребление энергии.
12. Потребление воды.
13. Выбросы.
14. Сбросы и отходы.
15. Транспорт.
16. Соответствие экологическим требованиям.
17. Биоразнообразие.
18. Продукция и услуги.
19. Экология.
20. Экологическая оценка поставщиков.
21. Механизмы разрешения экологических споров.
22. **Оплата труда.**
23. Занятость.
24. Взаимоотношения сотрудников и руководства.
25. Здоровье и безопасность на рабочем месте.
26. Обучение и информирование.
27. Разнообразие и равные возможности.
28. Оценка практики управления персоналом у поставщиков.
29. Механизмы разрешения трудовых споров.
30. Равная оплата труда мужчин и женщин.
31. **Подготовка кадров.**
32. Неприкосновенность частной жизни потребителя.
33. Практика инвестирования.
34. Недопущение дискриминации.
35. Свобода ассоциаций и ведения коллективных переговоров.
36. Использование детского труда компанией или контрагентами.
37. Использование принудительного и обязательного труда компанией или контрагентами.
38. Подходы к обеспечению безопасности.
39. Оценка соблюдения прав человека.
40. Оценка практики поставщиков по соблюдению прав человека.
41. Механизмы разрешения споров по правам человека.
42. Местное сообщество.
43. Антикоррупционные практики.
44. Препятствие конкуренции.
45. Соответствие требованиям общества.
46. Оценка практики поставщиков по взаимодействию с обществом.
47. Механизмы разрешения споров по взаимодействию с обществом.
48. Маркировка продукции и услуг.
49. Соответствие требованиям продукции.
50. Нарушение прав коренных и малочисленных народов.
51. Государственная политика.
52. Здоровье и безопасность потребителя.
53. Маркетинговые коммуникации.
54. **Международное сотрудничество.**
55. **Взаимодействия в процессе подготовки отчёта.**
56. **Взаимодействие с поставщиками.**
57. **Корпоративные коммуникации.**
58. **Совет директоров.**
59. **Организационная модель управления.**
60. **Внутренний контроль и аудит.**
61. **Управление рисками.**

Первоначальный перечень существенных аспектов деятельности в соответствии с методикой оценки существенности был определён в 2015 году (http://www.niiar.ru/sites/default/files/riar_annual_report_2015small_0.pdf)

Подробная информация о принципах формировании карты существенности и делении её на зоны представлена в годовом отчёте за 2016 год (http://niiar.ru/sites/default/files/riar_annual_ report_2016_fonts_links-final_0.pdf)

Ранговая карта существенных аспектов деятельности АО «ГНЦ НИИАР»



Взаимодействие

Для повышения прозрачности, подотчётности и определения существенности раскрываемой информации подготовка отчёта проходила во взаимодействии с заинтересованными сторонами в соответствии с международным стандартом AA1000SES. Были проведены анализ системы публичной отчётности и качества подготовки предыдущего интегрированного отчёта; анкетирования; диалог и общественные консультации; исследование по определению существенных аспектов деятельности для раскрытия в отчёте. Параллельно проводили анализ мирового опыта и лучших годовых отчётов предприятий отрасли в области публичной отчётности (см. главу 5 «Взаимодействие с заинтересованными сторонами»). Результаты взаимодействия с заинтересованными сторонами явились определяющими для выбора приоритетной темы отчёта, составления ранговой карты заинтересованных сторон, учёта предложений по организации публичной годовой отчётности и определения информационной наполненности отчёта. Представляя проект отчёта на рассмотрение комиссии заинтересованных сторон, комитету по публичной отчётности, в рамках диалогов и общественных консультаций с представителями заинтересованных сторон, АО «ГНЦ НИИАР» имеет возможность получать обратную связь по вопросам полноты и охвата существенных тем и показателей в отчёте.

Верификация информации

По решению операционного комитета государственной корпорации по атомной энергии «Росатом» независимая аудиторская проверка отчёта АО «ГНЦ НИИАР» проведена быть не может. Во всех ключевых этапах подготовки отчёта принимали участие члены комитета по публичной отчётности АО «ГНЦ НИИАР», одной из основных задач которого является оценка достоверности и полноты раскрываемой в отчёте информации. Достоверность публикуемых данных в отчёте подтверждается:

- аудитом годовой финансовой отчётности, проводимым независимой аудиторской компанией ООО «Финансовые и бухгалтерские консультанты» (приложение 5);
- заключением департамента внутреннего контроля и аудита АО «ГНЦ НИИАР» (приложение 6);
- заключением об общественном заверении в соответствии со стандартом AA1000AS (глава 5 «Взаимодействие с заинтересованными сторонами».

Заявление об ограничении ответственности за публикацию прогнозных данных

Годовой отчёт АО «ГНЦ НИИАР» содержит заявления прогнозного характера в отношении предстоящих событий или будущих финансовых показателей института. Их осуществимость зависит в том числе от ряда экономических, политических и правовых факторов, находящихся вне зоны влияния организации. Поэтому фактические результаты деятельности, отражённые в последующих отчётах, могут отличаться от прогнозируемых в данном отчёте. АО «ГНЦ НИИАР» не утверждает и не гарантирует, что результаты деятельности, а также любые индикаторы и события, указанные в прогнозных заявлениях, будут достигнуты или произойдут.

Дополнительная актуальная информация о деятельности АО «ГНЦ НИИАР» доступна на его официальном сайте (http://www.niiar.ru)

Приложение 2

Отчёт совета директоров АО «ГНЦ НИИАР» о результатах деятельности

Номер пункта	Дата проведения	Номер протокола	Повестка дня
1	24.01.2017	430	Согласие на совершение сделки, предметом которой являются работы, стоимость которых составляет более 500 млн руб., — дополнительного соглашения № 7 к договору от 28.11.2013 № 198/2013 на выполнение строительно-монтажных работ по теме: «Строительство полифункционального радиохимического исследовательского комплекса (АО "ГНЦ НИИАР")», заключаемого с АО «НИКИМТ-Атомстрой»
2	27.01.2017	431	Об определении позиции по вопросам, отнесённым к компетенции единственного участника ООО «НИИАР–ГЕНЕРАЦИЯ» — АО «ГНЦ НИИАР»: о согласии на совершение крупной сделки — дополнительного соглашения № 4 к договору займа от 17.04.2014 № 46, заключаемого с АО «ОТЭК»
3	10.02.2017	432	1. Изменение условий договора с управляющей организацией
			2. Согласие на совершение сделки, связанной с безвозмездной передачей имущества Общества или имущественных прав (требований), — договора об отчуждении права на получение патента, заключаемогос Российской Федерацией, от имени которой выступает госкорпорация «Росатом»
4	13.02.2017	433	Согласие на совершение сделки, предметом которой являются услуги, стоимость которых составляет более 500 млн руб., — дополнительного соглашения № 2 к договору от 22.01.2014 № 1/2014 на оказание услуг по автотранспортному обслуживанию, заключаемого с АО «АТА» (безувеличения стоимости договора)
5	21.02.2017	434	Согласие на совершение сделки, связанной с безвозмездной передачей движимого имущества Общества во временное пользование войсковой части № 3706
6	28.02.2017	435	Утверждение плановых показателей финансово-хозяйственной деятельности и соответствующих им бюджетов и лимитов деятельности Общества
7	01.03.2017	436	Согласие на заключение соглашения, регулирующего социально-трудовые отношения
8	17.03.2017	437	Согласие на совершение крупной сделки — заключаемого с госкорпорацией «Росатом», действующей от имени Российской Федерации, дополнительного соглашения № 8 к договору об участии Российской Федерации в акционерном обществе от 14.05.2013 № К.4ф.4.6.90.13.3Д028
9	20.03.2017	438	Об определении позиции по вопросам, отнесённым к компетенции единственного участника ООО «НИИАР—ГЕНЕРАЦИЯ» — АО «ГНЦ НИИАР»: об утверждении плановых показателей финансово-хозяйственной деятельности и соответствующих им бюджетов и лимитов деятельности Общества
10	21.03.2017	439	1. О включении кандидатов в список кандидатур для избрания в совет директоров АО «ГНЦ НИИАР» на годовом общем собрании акционеров
			2. Согласие на совершении сделки, связанной с передачей прав пользования недвижимого имущества

Номер пункта	Дата проведения	Номер протокола	Повестка дня
11	23.03.2017	440	1. Согласие на совершение сделки, предметом которой являются работы, стоимость которых составляет более 500 млн. руб.
			2. Изменение условий договора с управляющей организацией
12	29.03.2017	441	Согласие на совершение сделок, в совершении которых имеется заинтересованность
13	31.03.2017	442	Согласие на совершение сделки, предметом которой являются услуги, стоимость которых составляет более 500 млн. руб.
14	07.04.2017	443	Согласие на совершение сделки, предметом которой является имущество, стоимость которого составляет более 500 млн. руб.
15	13.04.2017	444	1. Согласие на заключение соглашения, регулирующего соци ально-трудовые отношения
			2. Согласие на совершение сделки, связанной с безвозмездной передачей имущественных прав (требований), — лицензионного договора, заключаемого с ООО «Научная электронная библиотека»
			3. Об определении позиции по вопросам, отнесённым к компетенции единственного участника ООО «НИИАР—ГЕНЕРАЦИЯ» — АО «ГНЦ НИИАР»: об избрании ревизионной комиссии Общества
16	25.04.2017	445	Согласие на совершение сделки, связанной с безвозмездной передачей имущества, — договора безвозмездной передачи недвижимого имущества в муниципальную собственность города Димитровграда
17	27.04.2017	446	Согласие на совершение сделки, связанной с отчуждением недвижимого имущества, принадлежащего АО «ГНЦ НИИАР», — договора купли-продажи имущества, заключаемого с победителем аукциона в электронной форме на право заключения такого договора
18	28.04.2017	447	Об определении позиции по вопросам, отнесённым к компетенции единственного участника ООО «НИИАР—ГЕНЕРАЦИЯ» — АО «ГНЦ НИИАР»
19	26.05.2017	448	1. Утверждение годового отчёта АО «ГНЦ НИИАР» за 2016 год
			2. Утверждение годовой бухгалтерской (финансовой) отчётности АО «ГНЦ НИИАР» за 2016 год
			3. О рекомендациях годовому общему собранию акционеров по распределению прибыли, в том числе по размеру дивиденда по акциям и порядку его выплаты, и убытков АО «ГНЦ НИИАР» по результатам 2016 года.
			4. Утверждение аудитора АО «ГНЦ НИИАР» и определение размера оплаты его услуг

Номер пункта	Дата проведения	Номер протокола	Повестка дня
			5. О созыве годового общего собрания акционеров Общества, утверждении его повестки дня, определении даты составления списка лиц, имеющих право на участие в общем собрании акционеров, и решении других вопросов, связанных с подготовкой и проведением годового общего собрания акционеров Общества
20	30.05.2017	449	1–3. Согласие на совершение сделок, связанных с отчуждением недвижимого имущества, принадлежащего АО «ГНЦ НИИАР», — договоров купли-продажи имущества, заключаемых с победителями аукциона в электронной форме на право заключения такого договора
21	15.06.2017	450	1. Согласие на совершение крупной сделки — дополнительного соглашения № 3 к договору от 11.11.2014 №220/2014, заключаемого с ООО «Управляющая компания "Уралэнергострой"»
			2. Согласие на совершении сделки, предметом которой являются работы, стоимость которых составляет более 500 млн. руб.
22	21.06.2017	451	1. Об определении позиции по вопросам, отнесённым к компетенции единственного участника ООО «НИИАР–ГЕНЕРАЦИЯ» — АО «ГНЦ НИИАР»
23	28.06.2017	452	1. Об избрании председателя совета директоров АО «ГНЦ НИИАР»
			2. Об избрание секретаря совета директоров АО «ГНЦ НИИАР»
			3. О прекращении участия АО «ГНЦ НИИАР» в саморегулируемой организации — ассоциации «Объединение организаций, выполняющих строительство, реконструкцию, капитальный ремонт объектов атомной отрасли (СОЮЗАТОМСТРОЙ)»
			4. Согласие на совершение сделки, связанной с передачей прав пользования недвижимого имущества
			5. Согласие на совершение сделки, связанной с безвозмездной передачей имущества, — договора безвозмездного пользования, заключаемого с ФГБУЗ «ЦГиЭ № 172 ФМБА России»
			6. Согласие на заключение соглашения, регулирующего социально-трудовые отношения
24	29.06.2017	453	Согласие на совершение крупной сделки — заключаемого с госкорпорацией «Росатом», действующей от имени Российской Федерации, дополнительного соглашения № 9 к договору об участии Российской Федерации в акционерном обществе от 14.05.2013 № К.4ф.4.6.90.13.3Д028
25	30.06.2017	454	1. О принятии решения об участии АО «ГНЦ НИИАР» в саморегулируемой организации — ассоциации «Профессиональный альянс строителей Ульяновской области»
			2. Согласие на совершение сделки, в совершении которой имеется заинтересованность

Номер пункта	Дата проведения	Номер протокола	Повестка дня
26	18.07.2017	455	Согласие на совершении сделки с юридическим лицом, зарегистрированным в оффшорной зоне
27	27.07.2017	456	1. Согласие на совершение сделки, связанной с передачей прав пользования недвижимого имущества
			2. Согласие на совершение крупной сделки — дополнительного соглашения № 4 к договору от 11.11.2014 № 0000000072515009000 2/220/2014, заключаемого с ООО «Управляющая компания "Уралэнергострой"»
28	02.08.2017	457	Согласие на заключение соглашения, регулирующего социально-трудовые отношения
29	25.08.2017	458	1. Согласие на совершение сделки, связанной с передачей права пользования недвижимого имущества, — дополнительного соглашения № 4 к договору аренды от 02.12.2013 г. № 8400/13-27
			2. Согласие на совершение сделки, связанной с отчуждением недвижимого имущества, принадлежащего АО «ГНЦ НИИАР», — договора купли-продажи имущества, заключаемого с победителем аукциона в электронной форме на право заключения такого договора
30	30.08.2017	459	Изменение условий договора с управляющей организацией
31	31.08.2017	460	1. Одобрение до момента совершения сделки, предметом которой являются работы, стоимость которых составляет более 10 % балансовой стоимости активов Общества
			2. Согласие на совершение сделки, предметом которой являются услуги, стоимость которых составляет более 500 млн. руб.
32	13.09.2017	461	Согласие на совершение сделки, связанной с передачей права пользования недвижимого имущества, — заключаемого с ООО «Запад» дополнительного соглашения № 2 к договору аренды земельного участка от 25.12.2014 г. № 8400/14-39
33	19.09.2017	462	Согласие на совершение крупной сделки — заключаемого с Госкорпорацией «Росатом», действующей от имени Российской Федерации, дополнительного соглашения № 10 к договору об участии Российской Федерации в акционерном обществе от 14.05.2013 № К.4ф.4.6.90.13.3Д028
34	25.09.2017	463	Согласие на совершении сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, — дополнительного соглашения к срочному трудовому договору с директором Общества Тузовым А.А.

Номер пункта	Дата проведения	Номер протокола	Повестка дня
35	04.10.2017	464	1. О внесении изменений в решение о дополнительном выпуске ценных АО «ГНЦ НИИАР»
			2. Об утверждении изменений в решение о дополнительном выпуске ценных бумаг АО «ГНЦ НИИАР»
36	16.10.2017	465	Согласие на совершение сделки, связанной с передачей права пользования недвижимого имущества
37	18.10.2017	466	Согласие на совершение сделки, предметом которой являются работы, стоимость которых составляет более 500 млн. руб.
38	08.11.2017	467	О принятии решения о совершении АО «ГНЦ НИИАР» сделки — дополнительного соглашения № 1 к договору займа
39	30.11.2017	468	Изменение условий договора с управляющей организацией
40	04.12.2017	469	1. О досрочном прекращении полномочий секретаря совета директоров АО «ГНЦ НИИАР»
			2. Об избрании секретаря совета директоров АО «ГНЦ НИИАР»
41	08.12.2017	470	1. Согласие на совершение сделки, связанной с передачей права пользования недвижимым имуществом
			2. Согласие на совершение сделки, предметом которой является имущество, стоимость которого составляет более 500 млн. руб.
42	11.12.2017	471	Согласие на заключение соглашения, регулирующего социально-трудовые отношения
43	25.12.2017	472	1. Согласие на совершение сделки, предметом которой являются работы, стоимость которых составляет более 10 % балансовой стоимости активов Общества, определённой по данным его бухгалтерской отчётности на последнюю отчётную дату
			2. О внесении изменений в решение о дополнительном выпуске ценных бумаг АО «ГНЦ НИИАР»
			3. Об утверждении изменений в решение о дополнительном выпуске ценных бумаг АО «ГНЦ НИИАР»
44	28.12.2017	473	Согласие на совершение сделки, предметом которой являются работы, стоимость которых составляет более 10 % балансовой стоимости активов Общества, определённой по данным его бухгалтерской отчётности на последнюю отчётную дату

Приложение 3

Перечень сделок, совершённых АО «ГНЦ НИИАР» в отчётном году

Номер пункта	Предмет сделки и её существенные условия	Орган управления, принявший решение об одобрении сделки
	Сделки, признаваемые в соответствии с главой X Федерального закона РФ от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» крупными сделками и на совершение которых в соответствии с уставом распространяется порядок одобрения крупных сделок	
1.	Дополнительное соглашение № 8 к договору об участии Российской Федерации в акционерном обществе от 14.05.2013 № К.4ф.4.6.90.13.3Д028 с госкорпорацией «Росатом», действующей от имени Российской Федерации. **Предмет сделки**: стороны договорились изложить договор от 14.05.2013 № К.4ф.4.6.90.13.3Д028 в новой редакции согласно приложению № 1 к дополнительному соглашению (приложение кпротоколу совета директоров). **Цена сделки**: 7 406 622 700 (семь миллиардов четыреста шесть миллионов шестьсот двадцать две тысячи семьсот) рублей 00 копеек. **Срок сделки**: дополнительное соглашение вступает в силу с даты его подписания сторонами и действует до полного исполнения ими своих обязательств	Совет директоров АО «ГНЦ НИИАР» (протокол от 17.03.2017 № 437)
2.	Дополнительное соглашение № 3 к договору от 11.11.2014 №220/2014 с ООО «Управляющая компания "Уралэнергострой"». **Предмет сделки**: стороны договорились внести следующие изменения и дополнения: - изложить наименование договора в следующей редакции: «Договор № 00000000725150090002/220/2014 на выполнение строительно-монтажных работ по объекту «Строительство многоцелевого исследовательского реактора на быстрых нейтронах МБИР, АО "ГНЦ НИИАР"», г. Димитровград, Ульяновская область». - дополнить статью 2 «Предмет договора» пунктом 2.8. в следующей редакции: «2.8. Идентификатор договора — 00000000725150090002». **Цена сделки**: 5 190 584 500 (пять миллиардов сто девяносто миллионов пятьсот восемьдесят четыре тысячи пятьсот) рублей, в том числе НДС (18 %). **Срок сделки**: дополнительное соглашение вступает в силу с даты его подписания сторонами и действует до полного исполнения ими своих обязательств по договору	Совет директоров АО «ГНЦ НИИАР» (протокол от 15.06.2017 № 450)
3.	Дополнительное соглашение № 9 к договору об участии Российской Федерации в акционерном обществе от 14.05.2013 № К.4ф.4.6.90.13.3Д028 с госкорпорацией «Росатом», действующей от имени Российской Федерации. **Предмет сделки**: предоставление инвестором бюджетных инвестиций Обществу для реализации мероприятий федеральной целевой программы «Ядерные энерготехнологии нового поколения на период 2010–2015 годов и на перспективу до 2020 года», утверждённой постановлением Правительства Российской Федерации от 03.02.2010 № 50. Стороны договорились внести изменения в договор согласно приложению № 1 к протоколу. **Цена сделки**: 7 406 622 700 (семь миллиардов четыреста шесть миллионов шестьсот двадцать две тысячи семьсот) рублей 00 копеек	Совет директоров АО «ГНЦ НИИАР» (протокол от 29.06.2017 № 453)
4.	Дополнительное соглашение № 4 к договору от 11.11.2014 №220/2014 с ООО «Управляющая компания "Уралэнергострой"». **Предмет сделки**: стороны договорились внести изменения в договор на выполнение строительно-монтажных работ по объекту «Строительство многоцелевого исследовательского реактора на быстрых нейтронах МБИР, АО «ГНЦ НИИАР», г. Димитровград, Ульяновская область» согласно приложению № 1 к протоколу. **Цена сделки**: 4 965 442 470 (четыре миллиарда девятьсот шестьдесят пять миллионов четыреста сорок две тысячи четыреста семьдесят) рублей	Совет директоров АО «ГНЦ НИИАР» (протокол от 27.07.2017 № 456)
5.	Дополнительное соглашение № 9 к договору об участии Российской Федерации в акционерном обществе от 14.05.2013 № К.4ф.4.6.90.13.3Д028 с госкорпорацией «Росатом», действующей от имени Российской Федерации. **Предмет сделки**: предоставление инвестором бюджетных инвестиций Обществу для реализации мероприятий федеральной целевой программы «Ядерные энерготехнологии нового поколения на период 2010–2015 годов и на перспективу до 2020 года», утверждённой постановлением Правительства Российской Федерации от 03.02.2010 № 50. Стороны договорились внести изменения в договор согласно приложению № 1 к протоколу. **Цена сделки**: 7 406 622 700 (семь миллиардов четыреста шесть миллионов шестьсот двадцать две тысячи семьсот) рублей 00 копеек	Совет директоров АО «ГНЦ НИИАР» (протокол от 27.07.2017 № 462)

Номер пункта	Предмет сделки и её существенные условия	Лицо, заинтересованное в совершении сделки, и основание признания его таковым	Орган управления, принявший решение об одобрении сделки
	Сделки, в совершении которых имелась заинтересованность и необходимость одобрения которых уполномоченными органами управления акционерного общества предусмотрена главой XI Федерального закона Российской Федерации от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах»		
1.	Предоставление инвестором (Российской Федерацией, от имени которой действует госкорпорация «Росатом») бюджетных инвестиций обществу для реализации следующих мероприятий федеральной целевой программы «Ядерные энерготехнологии нового поколения на период 2010–2015 годов и на перспективу до 2020 года» в 2017 году: - техническое перевооружение опытного реактора на быстрых нейтронах тепловой мощностью 60 МВт — не более 53 400 000 (пятидесяти трёх миллионов четырёхсот тысяч) рублей; - строительство полифункционального радиохимического исследовательского комплекса — не более 735 000 000 (семисот тридцати пяти миллионов) рублей; - строительство многоцелевого исследовательского реактора на быстрых нейтронах МБИР — не более 2 771 450 000 (двух миллиардов семисот семидесяти одного миллиона четырёхсот пятидесяти тысяч) рублей. **Цена сделки** : не более 3 559 850 000 (трёх миллиардов пятисот пятидесяти девяти миллионов восьмисот пятидесяти тысяч) рублей. **Срок сделки**: договор вступает в силу с момента подписания его сторонами и действует до полного исполнения ими своих обязательств	Акционер АО «ГНЦ НИИАР» — госкорпорация «Росатом», владеющая более 20 % акций АО «ГНЦ НИИАР»	Внеочередное общее собрание акционеров АО «ГНЦ НИИАР» (протокол от 11.01.2017 № 48)

Приложение 4

Бухгалтерская отчётность за 2017 год

Бухгалтерский баланс
на 31 декабря 20 17 г.

	Коды
Форма по ОКУД	0710001
Дата (число, месяц, год)	31 12 17
Организация	по ОКПО
Идентификационный номер налогоплательщика	ИНН
Вид экономической деятельности	по ОКВЭД 72.19
Организационно-правовая форма/форма собственности	по ОКОПФ/ОКФС 1.22.87 91
Единица измерения: тыс. руб.	по ОКЕИ 384

Поясн-ния	Наименование показателя	Код	На 31 декабря 20 17 г.	На 31 декабря 20 16 г.	На 31 декабря 20 15 г.
	АКТИВ				
	I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ				
1-1,1-5,5-1	Нематериальные активы	1110	102 539	146 166	194 632
1-4	Результаты исследований и разработок	1120	14 405	11 913	19 745
	Нематериальные поисковые активы	1130	-	-	-
	Материальные поисковые активы	1140	-	-	-
	Основные средства	1150	14 969 039	13 931 721	13 305 137
2-1	Здания, машины, оборудование и другие основные средства	1151	5 567 468	5 007 794	4 780 009
2-2	Незавершенные капитальные вложения в объекты ОС	1152	8 815 798	8 064 368	4 500 758
5-1	Авансы выданные поставщикам и подрядчикам по капитальному строительству, поставщикам объектов основных средств	1153	2 612 573	3 859 599	3 974 391
3-1,3-2,5-1	Доходные вложения в материальные ценности	1160	-	-	-
3-1,3-2	Финансовые вложения	1170	4 273	4 273	4 273
	Отложенные налоговые активы	1180	94 588	47 344	-
5-1,1-5	Прочие внеоборотные активы	1190	326 227	359 826	385 334
	в том числе:		-	-	-
	выполнение научно-исследовательских, опытно-конструкторских и технологических работ	11801	298 867	307 848	467 588
	прочие внеоборотные активы	11802	40 274	52 081	57 488
	Итого по разделу I	**1100**	**15 498 466**	**14 503 248**	**13 889 141**
	II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ				
4-1	Запасы	1210	722 190	742 221	1 119 107
	сырье, материалы и другие аналогичные ценности	1211	504 374	578 445	927 908
	затраты в незавершенном производстве	1212	218 561	164 462	304 211
	готовая продукция и товары для перепродажи	1213	148	515	281 242
	товары отгруженные	1214	1 909	498	1 748
	прочие запасы и затраты	1216	-	-	-
	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	98 460	81 669	89 724
5-1	Дебиторская задолженность	1230	1 317 295	1 068 140	1 765 847
	расчеты с покупателями и заказчиками	1231	733 424	702 836	891 963
	в том числе:			-	-
	покупатели и заказчики	12311	416 174	369 457	779 294
	Задолженность Агентов (Комиссионеров) за реализованную продукцию (работы, услуги)	12312	317 290	313 439	112 469
	авансы выданные	1232	22 908	35 309	98 663
	прочие дебиторы	1233	601 893	329 996	778 021
	из гондвиженных в области начисленных выручка	1234	-	-	-
3-1	Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	1240	818 000	250 000	-
27-1	Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	403 667	2 282 091	837 381
	в том числе:				
	расчетные счета	12501	403 667	2 282 091	837 210
	касса	12502	-	-	171
	Прочие оборотные активы	1260	17 902	24 218	162 347
	в том числе:		-	-	-
	НДС по авансам полученным	12601	6 293	13 918	32 786
	резервные резервы	12602	8 497	8 497	-
	недостачи и потери от порчи ценностей	12603	32	877	117 682
	прочие оборотные активы	12604	3 079	904	1 879
	Итого по разделу II	**1200**	**3 341 254**	**4 448 335**	**4 660 508**
	БАЛАНС	**1600**	**18 839 752**	**18 951 581**	**18 549 647**

Форма 0710001 с. 2

Поясн-ния	Наименование показателя	Код	На 31 декабря 20 17 г.	На 31 декабря 20 16 г.	На 31 декабря 20 15 г.
	ПАССИВ				
	III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ				
	Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей)	1310	12 885 782	12 885 782	12 885 782
	Собственные акции, выкупленные у акционеров	1320	(-)	(-)	(-)
	Полученный от акционеров (участников) взнос в уставный капитал до регистрации изменений в учредительные документы	1330	4 103 833	3 278 198	-
	Переоценка внеоборотных активов	1340	-	-	-
	Добавочный капитал (без переоценки)	1350	409 400	935 403	909 400
	Резервный капитал	1360	35 250	28 784	79 898
25-1	резервные фонды, образованные в соответствии с законодательством	1361	35 200	28 712	79 583
	резервы, образованные в соответствии с учредительными документами	1362	53	53	53
	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	(2 962 607)	(2 937 639)	(2 845 506)
	Итого по разделу III	**1300**	**13 303 671**	**14 999 465**	**10 926 262**
	IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
14-1	Заемные средства	1410		225 000	860 400
	Отложенные налоговые обязательства	1420	-	-	22 519
7-1	Оценочные обязательства	1430	243 567	232 460	248 165
5-2,15-1	Прочие обязательства	1450	494 602	587 583	317 182
	в том числе:		-	-	-
	поставщики и подрядчики	14501	271	204 158	205 667
	авансы полученные	14502	17 026	33 610	-
	Доходы будущих периодов долгосрочные	14503	477 305	353 415	31 685
	Итого по разделу IV	**1400**	**738 039**	**1 045 863**	**1 250 264**
	V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
14-1	Заемные средства	1510		1 910	1 891 249
5-3	Кредиторская задолженность	1520	1 979 741	1 821 410	3 488 113
	поставщики и подрядчики	1521	1 137 415	799 145	3 109 136
	в том числе:		-	-	-
	поставщики и подрядчики	15211	1 137 002	785 181	2 106 939
	Задолженность перед Агентами (Комиссионерами) по агентскому	15213	408	984	1 197
	авансы полученные	1522	151 075	130 810	362 902
	задолженность перед персоналом организации	1523	101 099	83 421	89 624
	задолженность перед государственными внебюджетными фондами	1524	125 865	106 249	173 432
	задолженность по налогам и сборам	1525	94 200	68 010	15 941
	прочие кредиторы	1526	396 415	655 676	718 858
	Доходы будущих периодов	1530	13 847	12 822	374 230
7-2	Оценочные обязательства	1540	333 595	400 745	286 761
15-1	Целевое финансирование	1546	481 059	865 768	632 746
	Задолженность перед заемщиками	1547	-	-	-
	Прочие обязательства	1550	-	-	-
	Итого по разделу V	**1500**	**2 813 042**	**2 902 553**	**6 423 113**
	БАЛАНС	**1700**	**18 839 752**	**18 951 581**	**18 549 647**

Руководитель: Туров Александр Александрович

Главный бухгалтер: Жилейкина Ирина Михайловна

«31» декабря 20 17 г.

Отчет о движении денежных средств за 2017 г.

		Коды		
	Форма по ОКУД	0710004		
	Дата (число, месяц, год)	31	12	2017
Организация: Акционерное общество "Государственный научный центр - Научно-исследовательский институт атомных реакторов"	по ОКПО	20553876		
Идентификационный номер налогоплательщика	ИНН	7302040242		
Вид экономической деятельности: Научные исследования и разработки в области естественных и технических наук	по ОКВЭД	72.19		
Организационно-правовая форма/форма собственности: Непубличное акционерное общество				
Собственность государственных корпораций	по ОКОПФ/ОКФС	12267	81	
Единица измерения: тыс. руб.	по ОКЕИ	384		

Наименование показателя	Код	за 2017 г.	за 2016 г.
Денежные потоки от текущих операций			
Поступления - всего	4110	4 182 207	5 093 941
в том числе:			
от продажи продукции, товаров, работ и услуг	4111	4 058 117	4 681 631
арендных платежей, лицензионных платежей, роялти, комиссионных и иных аналогичных платежей	4112	25 816	91 426
от перепродажи финансовых вложений	4113	-	-
прочие поступления	4119	98 254	320 884
Платежи - всего	4120	(3 977 564)	(5 022 104)
в том числе:			
поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, работы, услуги	4121	(1 285 324)	(2 264 522)
в связи с оплатой труда работников	4122	(2 241 290)	(2 227 439)
процентов по долговым обязательствам	4123	(22 461)	(159 346)
налога на прибыль организаций	4124	(43 549)	-
прочие платежи	4129	(385 040)	(370 797)
Сальдо денежных потоков от текущих операций	**4100**	**204 643**	**71 837**
Денежные потоки от инвестиционных операций			
Поступления - всего	4210	629 877	90 831
в том числе:			
от продажи внеоборотных активов (кроме финансовых вложений)	4211	21 782	1 938
от продажи акций других организаций (долей участия)	4212	-	-
от возврата предоставленных займов, от продажи долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам)	4213	500 000	-
дивидендов, процентов по долговым финансовым вложениям и аналогичных поступлений от долевого участия в других организациях	4214	108 095	88 893
прочие поступления	4219	-	-
Платежи - всего	4220	(2 757 716)	(1 160 588)
в том числе:			
в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов	4221	(1 692 575)	(893 829)
в связи с приобретением акций других организаций (долей участия)	4222	-	-
в связи с приобретением долговых ценных бумаг (права требования денежных средств к другим лицам), предоставление займов другим лицам	4223	(1 065 000)	(250 000)
процентов по долговым обязательствам, включаемым в стоимость инвестиционного актива	4224	-	(7 545)
прочие платежи	4229	(141)	(9 214)
Сальдо денежных потоков от инвестиционных операций	**4200**	**(2 127 839)**	**(1 069 757)**

Форма 0710004 с. 2

Наименование показателя	Код	за 2017 г.	за 2016 г.
Денежные потоки от финансовых операций			
Поступления - всего	4310	501 451	4 374 747
в том числе:			
получение кредитов и займов	4311	225 000	-
денежных вкладов собственников (участников)	4312	-	-
от выпуска акций, увеличения долей участия	4313	227 697	4 278 136
от выпуска облигаций, векселей и других долговых ценных бумаг и др.	4314	-	-
бюджетные ассигнования и иное целевое финансирование	4315	48 754	96 611
прочие поступления	4319	-	-
Платежи - всего	4320	(452 413)	(2 083 154)
в том числе:			
собственникам (участникам) в связи с выкупом у них акций (долей участия) организации или их выходом из состава участников	4321	-	-
на уплату дивидендов и иных платежей по распределению прибыли в пользу собственников (участников)	4322	-	-
в связи с погашением (выкупом) векселей и других долговых ценных бумаг, возврат кредитов и займов	4323	(450 000)	(2 080 400)
прочие платежи	4329	(2 413)	(2 754)
Сальдо денежных потоков от финансовых операций	**4300**	**49 038**	**2 291 593**
Сальдо денежных потоков за отчетный период	**4400**	**(1 874 158)**	**1 293 673**
Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на начало отчетного периода	**4450**	**2 282 091**	**937 381**
Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на конец отчетного периода	**4500**	**409 887**	**2 282 091**
Величина влияния изменений курса иностранной валюты по отношению к рублю	4490	1 954	51 037

Руководитель: Туров Александр Александрович (расшифровка подписи)

Главный бухгалтер: Живайкина Ирина Михайловна (расшифровка подписи)

"14" февраля 20 18 г.

Отчет об изменениях капитала

за 2017 г.

		Коды		
	Форма по ОКУД	0710003		
	Дата (число, месяц, год)	31	12	2017
Организация: АО Государственный научный центр - Научно-исследовательский институт атомных реакторов (АО "ГНЦ НИИАР")	по ОКПО	20553876		
Идентификационный номер налогоплательщика	ИНН	7302040242		
Вид экономическойдеятельности: Научные исследования и разработки	по ОКВЭД	72.19		
Организационно-правовая форма/форма собственности: Непубличное акционерное общество/ Собственность государственных корпораций	по ОКОПФ/ОКФС	12267	61	
Единица измерения: тыс. руб.	по ОКЕИ	384		

1. Движение капитала

Наименование показателя	Код	Уставный капитал	Собственные акции, выкупленные у акционеров	Полученный от акционеров взнос в уставный капитал до регистрации изменений в учредительные документы	Добавочный капитал	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
Величина капитала на 31 декабря 2015 г.	3100	**12 685 792**			**939 400**	**78 636**	**(2 845 566)**	**10 858 262**
за 2016 г.								
Увеличение капитала - всего:	3210	-	-	4 278 136	-	124 369	3 283	4 405 788
в том числе: чистая прибыль	3211	X	X	X	X	X		-
переоценка имущества	3212	X	X	X		X		-
доходы, относящиеся непосредственно на увеличение капитала	3213	X	X	X		124 369		124 369
дополнительный выпуск акций	3214					X		-
увеличение номинальной стоимости акций	3215					X		-
реорганизация юридического лица	3216							-
использование отраслевых резервов на инвестиционные цели	3217	X	X	X	X	X	3 283	3 283
взнос в уставный капитал до регистрации изменений в учредительные документы	3218	X	X	4 278 136	X	X	X	4 278 136

Наименование показателя	Код	Уставный капитал	Собственные акции, выкупленные у акционеров	Полученный от акционеров взнос в уставный капитал до регистрации изменений в учредительные документы	Добавочный капитал	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
Уменьшение капитала - всего:	3220	-	-	-	-	(174 240)	(90 345)	(264 585)
в том числе: убыток	3221	X	X		X	X	(90 345)	(90 345)
переоценка имущества	3222	X	X			X		-
расходы, относящиеся непосредственно на уменьшение капитала	3223	X	X			(174 240)		(174 240)
уменьшение номинальной стоимости акций	3224					X		-
уменьшение количества акций	3225					X		-
реорганизация юридического лица	3226							-
дивиденды	3227	X	X		X	X		-
взнос в уставный капитал до регистрации изменений в учредительные документы	3228	X	X		X	X	X	-
Изменение добавочного капитала	3230	X	X	X				X
Изменение резервного капитала	3240	X	X	X	X			X
Величина капитала на 31 декабря 2016 г.	3200	**12 685 792**	**-**	**4 278 136**	**939 400**	**28 765**	**(2 932 628)**	**14 999 465**
за 2017 г.								
Увеличение капитала - всего:	3310	-	-	227 697	-	125 714	70 021	423 432
в том числе: чистая прибыль	3311	X	X	X	X	X	69 863	69 863
переоценка имущества	3312	X	X	X		X		-
доходы, относящиеся непосредственно на увеличение капитала	3313	X	X	X		125 714		125 714
дополнительный выпуск акций	3314					X		-
увеличение номинальной стоимости акций	3315					X		-
реорганизация юридического лица	3316							-
использование отраслевых резервов на инвестиционные цели	3317	X	X	X	X	X	158	158
взнос в уставный капитал до регистрации изменений в учредительные документы	3318	X	X	227 697	X	X	X	227 697
Уменьшение капитала - всего:	3320	-	-	-	-	(119 226)	-	(119 226)
в том числе: убыток	3321	X	X		X	X		-
переоценка имущества	3322	X	X			X		-
расходы, относящиеся непосредственно на уменьшение капитала	2223	X	X			(119 226)		(119 226)
уменьшение номинальной стоимости акций	3324					X		-
уменьшение количества акций	3325					X		-
реорганизация юридического лица	3326							-
дивиденды	3327	X	X		X	X		-
взнос в уставный капитал до регистрации изменений в учредительные документы	3328	X	X		X	X	X	-
Изменение добавочного капитала	3330	X	X	X				X
Изменение резервного капитала	3340	X	X	X	X			X
Величина капитала на 31 декабря 2017 г.	3300	**12 685 792**	**-**	**4 505 833**	**939 400**	**35 253**	**(2 862 607)**	**15 303 671**

Форма 0710023 с. 3

2. Корректировки в связи с изменением учетной политики и исправлением ошибок

Наименование показателя	Код	на 31 декабря 2015 г.	Изменения капитала за 2016 г.		на 31 декабря 2016 г.
			за счет чистой прибыли (убытка)	за счет иных факторов	
Капитал - всего					
до корректировок	3400	10 866 432	(90 345)	4 253 745	15 029 832
корректировка в связи с:					
изменением учетной политики	3410	(8 170)	-	(22 197)	(30 367)
исправлением ошибок	3420	-	-	-	-
после корректировок	3500	10 858 262	(90 345)	4 231 548	14 999 465
в том числе:					
нераспределенная прибыль (непокрытый					
до корректировок	3401	(2 845 566)	(90 345)	3 283	(2 932 628)
корректировка в связи с:					
изменением учетной политики	3411	-	-	-	-
исправлением ошибок	3421	-	-	-	-
после корректировок	3501	(2 845 566)	(90 345)	3 283	(2 932 628)
другие статьи капитала, по которым осуществлены корректировки:					
Резервный капитал					
до корректировок	3402	86 806	-	(27 674)	59 132
корректировка в связи с:					
изменением учетной политики	3412	(8 170)	-	(22 197)	(30 367)
исправлением ошибок	3422	-	-	-	-
после корректировок	3502	78 636	-	(49 871)	28 765

Форма 0710023 с. 4

3. Чистые активы

Наименование показателя	Код	на 31 декабря 2017 г.	на 31 декабря 2016 г.	на 31 декабря 2015 г.
Чистые активы	3600	15 794 673	15 365 682	11 254 087

Руководитель _____ (подпись) Тузов Александр Александрович (расшифровка подписи)

Главный бухгалтер _____ (подпись) Живайкина Ирина Михайловна (расшифровка подписи)

"14" февраля 20 18 г.

Отчет о финансовых результатах

за январь-декабрь 20 17 г.

		Коды
	Форма по ОКУД	0710002
	Дата (число, месяц, год)	31 12 17
Организация АО Государственный научный центр - Научно-исследовательский институт атомных реакторов	по ОКПО	20553876
Идентификационный номер налогоплательщика	ИНН	7302040242
Вид экономической деятельности Научные исследования и разработки	по ОКВЭД	72.19
Организационно-правовая форма/форма собственности Непубличное акционерное общество		
Собственность государственных корпораций	по ОКОПФ/ОКФС	1 22 67 61
Единица измерения: тыс. руб.	по ОКЕИ	384

Пояснения	Наименование показателя	Код	За январь-декабрь 20 17 г.	За январь-декабрь 20 16 г.
11-1	Выручка	2110	4 337 862	5 107 442
	в том числе:		–	–
	Электроэнергия АЭС	21101	272 512	213 951
	Изотопы (кроме медицинских) прочие	21102	892 752	1 122 885
	Передача ЭЭ по сетям ТСО	21103	263 823	248 667
	НИР материаловедение	21104	601 460	444 558
	НИР прочие	21105	1 245 207	1 186 085
	Молибден-99 в виде молибдата натрия Na2MoO4	21106	456 618	474 938
	Услуги прочие		64 175	857 995
11-1	Себестоимость продаж	2120	(3 370 162)	(4 055 581)
	в том числе:		(–)	(–)
	Электроэнергия АЭС	21201	(217 828)	(159 812)
	Изотопы (кроме медицинских) прочие	21202	(660 604)	(782 800)
	Передача ЭЭ по сетям ТСО	21203	(243 726)	(234 492)
	НИР материаловедение	21204	(287 676)	(103 019)
	НИР прочие	21205	(1 044 046)	(1 020 187)
	Молибден-99 в виде молибдата натрия Na2MoO4	21206	(452 360)	(438 770)
	Услуги прочие		(104 891)	(854 529)
	Валовая прибыль (убыток)	2100	867 690	1 051 861
	Коммерческие расходы	2210	(156 312)	(133 716)
	Управленческие расходы	2220	(781 868)	(807 486)
	Прибыль (убыток) от продаж	2200	70 510	110 659
	Доходы от участия в других организациях	2310	80 912	90 873
	Проценты к получению	2320	50 028	16 740
	Проценты к уплате	2330	(20 851)	(154 787)
11-3	Прочие доходы	2340	386 302	512 805
11-3	Прочие расходы	2350	(333 938)	(685 563)
	Прибыль (убыток) до налогообложения	2300	93 543	(109 473)
13-1	Текущий налог на прибыль	2410	(37 846)	(50 619)
13-1	в т.ч. постоянные налоговые обязательства (активы)	2421	(31 215)	(2 799)
13-1	Изменение отложенных налоговых обязательств	2430	14 124	5 907
13-1	Изменение отложенных налоговых активов	2450	(7 858)	63 808
	Прочее	2460	8 900	32
	Перераспределение налога на прибыль внутри консолидированной группы налогоплательщиков	2465	–	–
	Чистая прибыль (убыток)	2400	69 863	(90 345)

Форма 0710002 с. 2

Пояснения	Наименование показателя	Код	За январь-декабрь 20 17 г.	За январь-декабрь 20 16 г.
	Результат от переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2510	–	–
	Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2520	157	3 284
	Совокупный финансовый результат периода	2500	70 020	(87 061)
	Справочно Базовая прибыль (убыток) на акцию	2900		
	Разводненная прибыль (убыток) на акцию	2910		

Руководитель _____ Тузов Александр Александрович, главный бухгалтер

"14" февраля 20 18 г.

_____ Живайкина Ирина Михайловна

Приложение 5

Аудиторское заключение по финансовой отчётности

ФБК
Грант Торнтон

Акционерное общество «Государственный научный центр – Научно-исследовательский институт атомных реакторов»

Аудиторское заключение о бухгалтерской (финансовой) отчетности

за период с 01 января по 31 декабря 2017 г.

Москва | 2018

ФБК
Грант Торнтон

Аудиторское заключение независимого аудитора

Акционерам
Акционерного общества
«Государственный научный центр – Научно-исследовательский институт атомных реакторов»

Мнение

Мы провели аудит прилагаемой годовой бухгалтерской отчетности акционерного общества «Государственный научный центр – Научно-исследовательский институт атомных реакторов» (далее - АО «ГНЦ НИИАР»), состоящей из бухгалтерского баланса по состоянию на 31 декабря 2017 года, отчета о финансовых результатах, приложений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах, в том числе отчета об изменениях капитала и отчета о движении денежных средств за 2017 год, пояснений к бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2017 год.

По нашему мнению, прилагаемая годовая бухгалтерская отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение АО «ГНЦ НИИАР» по состоянию на 31 декабря 2017 года, финансовые результаты его деятельности и движение денежных средств за 2017 год в соответствии с правилами составления бухгалтерской отчетности, установленными в Российской Федерации.

Основание для выражения мнения

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА). Наша ответственность в соответствии с этими стандартами описана в разделе «Ответственность аудитора за аудит годовой бухгалтерской отчетности» настоящего заключения. Мы являемся независимыми по отношению к аудируемому лицу в соответствии с Правилами независимости аудиторов и аудиторских организаций и Кодексом профессиональной этики аудиторов, соответствующими Кодексу этики профессиональных бухгалтеров, разработанному Советом по международным стандартам этики для профессиональных бухгалтеров, и нами выполнены прочие иные обязанности в соответствии с этими требованиями профессиональной этики. Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

Ответственность руководства и членов совета директоров аудируемого лица за годовую бухгалтерскую отчетность

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление данной годовой бухгалтерской отчетности в соответствии с правилами составления бухгалтерской отчетности, установленными в Российской Федерации, и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки годовой бухгалтерской отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке годовой бухгалтерской отчетности руководство несет ответственность за оценку способности аудируемого лица продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда

ФБК
Грант Торнтон

руководство намеревается ликвидировать аудируемое лицо, прекратить его деятельность или когда у него отсутствует какой-либо иной реальная альтернатива, кроме ликвидации или прекращения деятельности.

Члены совета директоров несут ответственность за надзор за подготовкой годовой бухгалтерской отчетности аудируемого лица.

Ответственность аудитора за аудит годовой бухгалтерской отчетности

Наша цель состоит в получении разумной уверенности в том, что годовая бухгалтерская отчетность не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в составлении аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с МСА, всегда выявляет существенные искажения при их наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что в отдельности или в совокупности они могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой годовой бухгалтерской отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с МСА, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

а) выявляем и оцениваем риски существенного искажения годовой бухгалтерской отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок, разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски, получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибки, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;

б) получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля аудируемого лица;

в) оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики, обоснованность бухгалтерских оценок и соответствующего раскрытия информации, подготовленного руководством аудируемого лица;

г) делаем вывод о правомерности применения руководством аудируемого лица допущения о непрерывности деятельности, а на основании полученных аудиторских доказательств – вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, в результате которых могут возникнуть значительные сомнения в способности аудируемого лица продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в годовой бухгалтерской отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что аудируемое лицо утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;

д) проводим оценку представления годовой бухгалтерской отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляют ли годовая бухгалтерская отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление.

АО «ГНЦ НИИАР»
Аудиторское заключение

ФБК
Грант Торнтон

Мы осуществляем информационное взаимодействие с советом директоров аудируемого лица, доводя до его сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, которые мы выявляем в процессе аудита.

Руководитель задания по аудиту

Лиманская Светлана Витальевна
(квалификационный аттестат от 19.09.2011
№ 01-000076, ОРНЗ 21606041845)

Дата аудиторского заключения
«1» марта 2018 года

Аудируемое лицо

Наименование:

Акционерное общество «Государственный научный центр – Научно-исследовательский институт атомных реакторов» (АО «ГНЦ НИИАР»).

Место нахождения:

433510, Ульяновская область, город Димитровград, Западное шоссе, д.9

Государственная регистрация:

Зарегистрировано Межрайонной инспекцией Федеральной налоговой службы №7 по Ульяновской области 1 сентября 2008 года, свидетельство: серия 73 № 002236185. Внесено в Единый государственный реестр юридических лиц 1 сентября 2008 г. за основным государственным номером 1087302001797.

Аудитор

Наименование:

Общество с ограниченной ответственностью «Финансовые и бухгалтерские консультанты» (ООО «ФБК»).

Место нахождения:

101990, г. Москва, ул. Мясницкая, д. 44/1, стр. 2АБ

Государственная регистрация:

Зарегистрировано Московской регистрационной палатой 15 ноября 1993 г., свидетельство: серия ЮЗ № 484.583 РП. Внесено в Единый государственный реестр юридических лиц 24 июля 2002 г. за основным государственным номером 1027700058286.

Членство в саморегулируемой организации аудиторов:

Саморегулируемая организация аудиторов Ассоциация «Содружество» (СРО ААС).

Номер в реестре аудиторских организаций саморегулируемой организации аудиторов:

Свидетельство о членстве в саморегулируемой организации аудиторов Ассоциация «Содружество» № 7198, ОРНЗ – 11506030481

Приложение 6

Заключение
департамента внутреннего контроля и аудита
АО «ГНЦ НИИАР»

г. Димитровград 10 мая 2018 года

В ходе внутреннего аудита процесса формирования интегрированного годового отчёта АО «ГНЦ НИИАР» за 2017 год:

- проведена оценка эффективности системы внутреннего контроля процесса формирования публичной отчётности;
- проведена оценка соответствия порядка формирования публичной отчётности действующему законодательству и внутренним локальным актам, регламентирующим бизнес-процесс формирования публичной отчётности;
- разработаны рекомендации по совершенствованию системы внутреннего контроля при формировании публичной отчётности.

Внутренним аудитом установлено соответствие процесса формирования интегрированного годового отчёта АО «ГНЦ НИИАР» за 2017 год:

- международным стандартам AA1000;
- законодательству Российской Федерации;
- требованиям единой отраслевой политики госкорпорации «Росатом» в области публичной отчётности;
- локальным актам АО «ГНЦ НИИАР», регулирующим процесс формирования публичной годовой отчётности, в том числе стандарту организации СТО 086-202-2016 «Интегрированная система менеджмента качества АО "ГНЦ НИИАР". Порядок подготовки интегрированного годового отчёта», приказу от 15.12.2017 № 64/853-П «О подготовке интегрированного годового отчёта АО "ГНЦ НИИАР" за 2017 год».

На момент проведения аудита не представляется возможным проверить предусмотренные мероприятия, так как срок их исполнения не наступил, а именно:

- размещение отчёта на внутреннем сайте общества;
- оформление разрешения на информационный обмен отчёта;
- оформление разрешения на информационный обмен презентационного буклета;
- продвижение отчёта, участие в конкурсах годовых отчётов,
- презентация отчёта для заинтересованных сторон,
- публикация пресс-релизов по всем значимым событиям кампании по публичной отчётности на сайте общества и средствах массовой информации.

Результаты проведённого аудита позволяют сделать выводы:

1. Система внутреннего контроля процесса публичной отчётности АО «ГНЦ НИИАР», предусматривающая одобрение отчёта комиссией заинтересованных сторон и комитетом публичной годовой отчётности АО «ГНЦ НИИАР», верификацию и визирование его заинтересованными сторонами, согласование департаментом правовой и корпоративной работы АО «Наука и инновации», утверждение директором, а также проведение внутреннего аудита, является эффективной.
2. Порядок формирования интегрированного годового отчёта АО «ГНЦ НИИАР» за 2017 год соответствует действующим международным стандартам, законодательным актам Российской Федерации, политике государственной корпорации по атомной энергии «Росатом» в области публичной отчётности и локальным актам АО «ГНЦ НИИАР», регламентирующим процесс формирования публичной отчётности.

Начальник департамента
внутреннего контроля и аудита —
главный контролёр А.П. Мочалов

Приложение 7

Указатель GRI G4 (уровень соответствия — базовый)

Показатель	Наименование	Раскрытие в отчёте и комментарии	Страница
Показатели экономической результативности			
EC1	Созданная и распределённая прямая экономическая стоимость	Глава 3	81
EC5	Отношение стандартной заработной платы начального уровня сотрудников разного пола к установленной минимальной заработной плате в существенных регионах деятельности организации	Глава 4	144–145
EC6	Доля руководителей высшего ранга, нанятых из числа представителей местного населения	100 % руководителей высшего ранга являются гражданами РФ, на территории которой осуществляет свою деятельность организация	
EC7	Развитие и воздействие инвестиций в инфраструктуру и безвозмездные услуги	Глава 3	79–89
EC9	Доля расходов на местных поставщиков в существенных регионах осуществления деятельности		70–71
Показатели экологической результативности			
EN1	Израсходованные материалы по массе или объёму	Глава 4	163
EN2	Доля материалов, представляющих собой переработанные или повторно используемые отходы		163
EN3	Потребление энергии внутри организации		164–165
EN5	Энергоёмкость		164–165
EN6	Сокращение энергопотребления		164–165
EN7	Снижение потребности в энергии, продукции и услугах		164–165
EN8	Общее количество забираемой воды с разбивкой по источникам		167
EN9	Источники воды, на которые оказывает существенное влияние водозабор организации		166
EN10	Доля и общий объём многократно и повторно используемой воды		166–168
EN11	Производственные площадки, находящиеся в собственности, аренде или под управлением организации и расположенные на охраняемых природных территориях и территориях с высокой ценностью биоразнообразия, находящихся вне границ охраняемых природных территорий, или прилегающие к таким территориям		172
EN12	Описание существенных воздействий деятельности, продукции и услуг на биоразнообразие охраняемых природных территорий и территорий с высокой ценностью биоразнообразия вне границ охраняемых природных территорий		172
EN13	Сохранённые или восстановленные места обитания		170–172
EN14	Общее число видов, занесённых в Красный список Международного союза охраны природы и национальный список охраняемых видов, местообитания которых находятся на территории, затрагиваемой деятельностью организации (с разбивкой по степени угрозы существованию вида)		172
EN15	Прямые выбросы парниковых газов (область охвата 1)		175
EN16	Косвенные энергетические выбросы парниковых газов (область охвата 2)		176
EN17	Прочие косвенные выбросы парниковых газов (область охвата 3)		176
EN18	Интенсивность выбросов парниковых газов	В 2017 году прямые выбросы парниковых газов отсутствовали	
EN19	Сокращение выбросов парниковых газов	Глава 4	176
EN20	Выбросы озоноразрушающих веществ		176
EN21	Выбросы в атмосферу NO_X, SO_X и других значимых загрязняющих веществ		176
EN22	Общий объём сбросов с указанием качества сточных вод и принимающего объекта		169, 172
EN23	Общая масса отходов в разбивке по типу и способу обращения		162
EN24	Общее количество и объём существенных разливов	Существенных разливов в 2017 году зафиксировано не было	
EN25	Масса перевезённых, импортированных, экспортированных или переработанных отходов, являющихся опасными согласно приложениям I, II, III и VIII к Базельской конвенции, и доля отходов, перевезённых между странами	Глава 4	176

Показатель	Наименование	Раскрытие в отчёте и комментарии	Страница
EN26	Принадлежность, размер, статус охраны и ценность с точки зрения биоразнообразия водных объектов и связанных с ними мест обитаний, на которые оказывают существенное влияние сбросы организации и поверхностный сток с её территории		169–173
EN29	Денежное значение существенных штрафов и общее число нефинансовых санкций, наложенных за несоблюдение экологического законодательства и нормативных требований		177
EN30	Значимое воздействие на окружающую среду перевозок продукции и других товаров и материалов, используемых для деятельности организации, и перевозок рабочей силы	Значимое воздействие на окружающую среду отсутствует	
EN31	Общие расходы и инвестиции на охрану окружающей среды в разбивке по типам	Глава 4	160
Показатели результативности подходов к организации труда и достойного труда			
LA1	Общее количество и процент вновь нанятых сотрудников, а также текучесть кадров в разбивке по возрастной группе, полу и региону	Глава 4	140–144
LA3	Доля сотрудников, вернувшихся после отпуска по материнству / отцовству на работу, а также доля оставшихся в организации после выхода из отпуска по материнству / отцовству (по признаку пола)		140
LA4	Минимальный период уведомления в отношении существенных изменений в деятельности организации, а также определён ли он в коллективном соглашении		144
LA6	Виды и уровень производственного травматизма, уровень профессиональных заболеваний, коэффициент потерянных дней и коэффициент отсутствия на рабочем месте, а также общее количество смертельных исходов, связанных с работой, в разбивке по регионам и полу		179
LA8	Отражение вопросов здоровья и безопасности в официальных соглашениях с профсоюзами		146, 179
LA9	Среднегодовое количество часов обучения одного сотрудника с разбивкой по полу и категориям сотрудников		157
LA11	Доля сотрудников, для которых проводятся периодические оценки результативности и развития карьеры, в разбивке по полу и категориям сотрудников		156
LA12	Состав руководящих органов и основных категорий персонала организации с разбивкой по полу, возрастным группам, принадлежности к группам меньшинств и другим признакам разнообразия		142–143
LA13	Отношение базового оклада мужчин и женщин в разбивке по категориям работников и по существенным регионам осуществления деятельности организации		144
Показатели взаимодействия с обществом			
SO3	Общее количество и процент подразделений, в отношении которых проводились оценки рисков, связанных с коррупцией, и выявленные существенные риски	Глава 3	62
SO4	Информирование о политиках и методах противодействия коррупции и обучение им		59–61
Показатели в области ответственности за продукцию			
PR5	Результаты исследований по оценке степени удовлетворённости потребителей	Глава 3	69
PR9	Денежная сумма существенных штрафов, наложенных за несоблюдение законодательства и нормативных требований, касающихся предоставления и использования продукции и услуг	За отчётный период существенные денежные штрафы на АО «ГНЦ НИИАР» не возлагались	
Показатели результативности в области прав человека			
HR1	Общее число и процент существенных инвестиционных соглашений и контрактов, включающих положения, относящиеся к вопросам прав человека, или прошедших оценку с точки зрения прав человека	В 2017 году инвестиционные соглашения, заключённые АО «ГНЦ НИИАР», не включали положения об обеспечении прав человека и не проходили проверку с точки зрения прав человека. Все инвестиционные соглашения (100 %) соответствуют нормам российского законодательства	
HR3	Общее количество случаев дискриминации и предпринятые корректирующие действия	В 2017 году случаи дискриминации не зафиксированы	
HR7	Доля сотрудников службы безопасности, прошедших обучение политикам и процедурам в отношении аспектов прав человека, связанных с осуществляемой деятельностью	15 %	
HR8	Общее число случаев нарушения, затрагивающих права коренных малочисленных народов, и предпринятые действия	В 2017 году в обществе инцидентов, связанных с правами коренных и малочисленных народов, не зафиксировано	

Таблица раскрытия общих стандартных элементов отчётности G4

Код	Стандартный элемент	Раскрытие в отчёте и комментарии	Страница
Стратегия и анализ			
G4-1	Заявление старшего руководителя	Обращения первых лиц	8–11
G4-2	Описание ключевых воздействий, рисков, возможностей	Глава 2	37–44
Профиль организации			
G4-3	Название организации	Глава 1	18
G4-4	Главные бренды, виды продукции и / или услуг		22–23
G4-5	Расположение штаб-квартиры		18
G4-6	Количество стран, в которых организация осуществляет свою деятельность		19
G4-7	Организационно-правовая форма, характер собственности		18
G4-8	Основные рынки		22–27
G4-9	Масштаб организации	Глава 4	144, 97–103
G4-10	Численность сотрудников		140–144
G4-11	Охват сотрудников коллективными договорами		146
G4-12	Цепочка поставок	Глава 2	34–35
G4-13	Существенные изменения масштабов, структуры или собственности организации	Глава 3	55
G4-14	Принцип предосторожности	Принцип предосторожности применяется в стремлении избежать причинения предполагаемого вреда окружающей среде (даже при отсутствии данных, подтверждающих нанесение подобного вреда какой-либо деятельностью)	
G4-16	Членство в ассоциациях или организациях	АО «ГНЦ НИИАР» является членом общероссийского объединения работодателей «Союз работодателей атомной промышленности, энергетики и науки России», а также членом ассоциации государственных научных центров «Наука»	
Выявленные существенные аспекты и границы			
G4-18	Методика определения содержания отчёта и границ аспектов	Приложение 1	12–104
G4-19	Существенные аспекты		104–105
G4-20	Границы существенных аспектов внутри организации		102–103
G4-21	Границы существенных аспектов вне организации		103
G4-22	Переформулировки показателей, приведённых в предыдущих отчётах		103
G4-23	Изменения охвата и границ аспектов		102

Код	Стандартный элемент	Раскрытие в отчёте и комментарии	Страница
Взаимодействие с заинтересованными сторонами			
G4-24	Список заинтересованных сторон	Глава 5	189
G4-25	Подход к выявлению и отбору заинтересованных сторон		188
G4-26	Формы взаимодействия с заинтересованными сторонами		198
G4-27	Ключевые вопросы, поднятые заинтересованными сторонами		201
Общие сведения об отчёте			
G4-28	Отчётный период	Приложение 1	222
G4-29	Дата публикации предыдущего отчёта	26.05.2017	
G4-30	Цикл отчётности	1 год	
G4-31	Контактное лицо	Преамбула	3
G4-32	Таблица-указатель GRI	Приложение 7, 8	
G4-33	Внешнее заверение отчёта	Глава 5	203
Корпоративное управление			
G4-34	Структура корпоративного управления	Глава 3	48–52
G4-35	Порядок делегирования полномочий		
G4-36	Наличие должностей, предполагающих ответственность за решение экономических, экологических и социальных проблем		94, 138, 158
G4-38	Состав высшего органа корпоративного управления		50–51
G4-39	Информация о председателе высшего органа корпоративного управления		52
G4-48	Орган, официально проверяющий и утверждающий отчёт организации в области устойчивого развития, обеспечивающий охват всех существенных аспектов	Преамбула	1
G4-52	Порядок определения вознаграждения	Глава 3	52
Этика и добросовестность			
G4-56	Ценности, принципы, стандарты и нормы (кодекс поведения и этический кодекс)	Глава 3	54
G4-57	Механизмы обращения за консультациями по вопросам этического и законопослушного поведения		59, 61

Приложение 8

Указатель специфических показателей АО «ГНЦ НИИАР»

Аспект	Наименование аспекта / показателя	Раскрытие в отчёте
5	Инвестиционная деятельность	Глава 3
6	Результаты основной деятельности	Преамбула, главы 3 и 4
7	Качество и безопасность	Главы 3 и 4
8	Оптимизация производственных процессов	
9	Инновационная деятельность	Глава 4
22	Оплата труда	
31	Подготовка кадров	
54	Международное сотрудничество	
55	Взаимодействие в процессе подготовки отчёта	Глава 5, приложение 1
56	Взаимодействие с поставщиками	Главы 1 и 3
57	Корпоративные коммуникации	Глава 5
58	Совет директоров	Глава 3
59	Организационная модель управления	
60	Внутренний контроль и аудит	
61	Управление рисками	Глава 2

Приложение 9

Указатель индикаторов публичной отчётности госкорпорации «Росатом»

Индикатор	Показатель	Раскрытие в отчёте	Страница
2. Достижение лидирующих позиций российских компаний на мировых рынках			
2.1. Экономическая результативность			
2.1.1. Финансовая результативность	2.1.1.1. Выручка	Глава 4	6, 33, 97–102
	2.1.1.3. Управленческие расход	Глава 4	6, 97
	2.1.1.4. Коммерческие и административные расходы	Глава 4	97
	2.1.1.5. Валовая прибыль	Глава 4	97
	2.1.1.6. Прибыль от основной деятельности до выплаты процентов по заёмным средствам, налогов и амортизации (EBITDA)	Глава 4	6, 97
	2.1.1.8. Чистая операционная прибыль после уплаты налогов (NOPAT)	Глава 4	97
2.1.2. Производительность	2.1.2.1. Производительность труда	Глава 4	7, 96
	2.1.2.2. Добавленная стоимость / выручка (собственная производительность)	Глава 4	97
2.2. Устойчивость бизнеса			
2.2.1. Диверсификация деятельности	2.2.1.1. Структура выручки по направлениям деятельности	Глава 4	98–99
2.2.4. Управление рисками	2.2.4.1. Характеристика рисков и системы управления рисками	Глава 2	37–44
2.4. Международное сотрудничество в области мирного использования атомной энергии			
2.4.3. Укрепление режима ядерного нераспространения	2.4.3.2. Выполнение предприятиями и организациями госкорпорации «Росатом» международных обязательств и национального законодательства в области экспортного контроля	Глава 2	40–41

Индикатор	Показатель	Раскрытие в отчёте	Страница
5. Создание инновационных ядерных технологий и расширение их использования в различных отраслях экономики			
5.1. Развитие интеллектуального капитала			
5.1.1. Изобретательская активность	5.1.1.1. Количество патентов, полезных моделей и промышленных образцов	Глава 4	107–108
	5.1.1.2. Количество поданных заявок на охраняемые результаты интеллектуальной деятельности в год на 100 исследователей и разработчиков	Глава 4	107
5.1.3. Объекты интеллектуальной собственности	5.1.3.1. Стоимость объектов интеллектуальной собственности	Глава 4	108
6. Создание эффективных механизмов управления атомной отраслью			
6.1 Совершенствование механизмов управления			
6.1.2. Реализация проектов по повышению эффективности производственной деятельности	6.1.2.1. Результаты реализации проектов повышения эффективности производственной деятельности, в том числе ПСР	Глава 3	72–73
	6.1.2.2. Экономический эффект от реализации проектов развития производства и сокращения затрат на предприятиях (в том числе от внедрения ПСР)	Глава 3	73
6.1.4. Внедрение международных стандартов менеджмента	6.1.4.1. Перечень внедрённых международных стандартов менеджмента	Глава 3	67
6.1.5. Управление закупочной деятельностью	6.1.5.1. Инструменты, используемые в целях повышения открытости и прозрачности закупочной деятельности	Глава 3	70–71
6.1.7. Применение принципов и норм корпоративного управления в корпорации и её дивизионах	6.1.7.1. Количество заседаний совета директоров	Глава 3	48
	6.1.7.2. Соблюдение принципов кодекса корпоративного поведения	Глава 2	54

Индикатор	Показатель	Раскрытие в отчёте	Страница
7. Обеспечение общественной приемлемости развития атомной энергетики			
7.1. Обеспечение информационной открытости атомной отрасли			
7.1.1. Публичная отчётность	7.1.1. Выполнение международных требований в области нефинансовой отчётности и взаимодействия с заинтересованными сторонами	Глава 5, приложение 1	189, 223
	7.1.1.2. Взаимодействие с заинтересованными сторонами при подготовке публичных отчётов	Глава 5, приложение 1	189–207, 224
	7.1.1.3. Выполнение корпоративных требований к публичной отчётности	Приложения 1 и 9	223–224, 261
10. Развитие кадрового капитала			
10.1. Обеспечение квалифицированными кадрами			
10.1.1. Обеспечение квалифицированными кадрами	10.1.1.1. Количество студентов, прошедших практику	Глава 4	112, 114
	10.1.1.2. Количество студентов, приглашённых на работу по результатам прохождения практики	Глава 4	113
	10.1.1.3. Доля сотрудников, окончивших профильные вузы	Глава 4	140
	10.1.1.4. Отношение затрат на поддержку профильных вузов к количеству молодых специалистов, закончивших профильные вузы и принятых на работу	Глава 4	113
	10.1.1.5. Число кандидатов и докторов наук	Глава 4	104
	10.1.1.6. Количество публикаций в рецензируемых мировых изданиях в области использования атомной энергии	Глава 4	104
	10.1.1.7. Количество принятых на работу молодых специалистов после окончания вузов и сузов, в том числе проходивших обучение по программам целевой подготовки	Глава 4	113
	10.1.1.8. Количество студентов, проходящих обучение в вузах и сузах по программам целевой подготовки	Глава 4	113

Индикатор	Показатель	Раскрытие в отчёте	Страница
10.1.2. Обучение сотрудников	10.1.2.3. Уровень затрат на обучение работников	Глава 4	156
10.1.3. Формирование и использование кадровых резервов	10.1.3.1. Количество сотрудников, состоящих в кадровом резерве организации	Глава 4	156
13. Социально-трудовые отношения (организация труда и достойный труд)			
13.1. Занятость			
13.1.4. Доля специалистов до 35 лет	13.1.4.1. Доля специалистов до 35 лет	Глава 4	141
13.1.5. Средний возраст работников (по категориям)	13.1.5.1. Средний возраст работников (по категориям)	Глава 4	141
13.2. Взаимоотношения работников и руководства			
13.2.3. Отношение средней заработной платы между 10 % наименее оплачиваемых работников и 10 % наиболее оплачиваемых работников организаций корпорации	13.2.3.1. Отношение средней заработной платы между 10 % наименее оплачиваемых работников и 10 % наиболее оплачиваемых работников организаций корпорации	Глава 4	145
13.3. Социальное обеспечение работников			
13.3.6. Расходы по социальным программам для работников	13.3.6.1. Расходы по социальным программам для работников	Глава 4	146–147
	13.3.6.2. Затраты на реализацию корпоративной жилищной политики	Глава 4	148
	13.3.6.3. Расходы на оказание поддержки ветеранам	Глава 4	147–148
	13.3.6.5. Затраты на добровольное медицинское страхование	Глава 4	149

Индикатор	Показатель	Раскрытие в отчёте	Страница
13.4. Защита здоровья и обеспечение безопасности на рабочем месте			
13.4.5. Контроль доз облучения персонала	13.4.5.1.Среднегодовая эффективная доза облучения персонала	Глава 4	181
	13.4.5.2. Количество случаев превышения нормативно установленного предела доз облучения персонала	Глава 4	181
	13.4.5.3. Доля от общего числа работников, стоящих на индивидуальном дозиметрическом контроле отрасли, включённых в систему АРМИР	Глава 4	181
	13.4.5.4. Доля работников, находящихся в зоне приемлемого профессионального риска	Глава 4	181
	13.4.5.5. Доля работников, находящихся в зоне повышенного пожизненного риска	Глава 4	181
15. Этическая практика и общественное регулирование			
15.4. Этическая практика и права человека			
15.4.2. Организационное оформление этической практики	15.4.2.1. Наличие кодекса этики	Глава 3	60

Приложение 10

Анкета обратной связи

Уважаемый читатель!

Вы познакомились с публичным годовым отчётом АО «ГНЦ НИИАР», адресованным широкому кругу заинтересованных сторон. Нам крайне важно знать Ваше мнение об отчёте. Ваши отзывы и предложения помогут улучшить качество наших будущих отчётов, уровень их информативности и актуальности.

Мы будем благодарны, если Вы отправите заполненную анкету с пометкой «Публичный отчёт» по почтовому (433510, Российская Федерация, Ульяновская область, г. Димитровград, Западное шоссе, 9, АО «ГНЦ НИИАР») или электронному адресу (niiar@niiar.ru).

Укажите, представителем какой группы заинтересованных сторон Вы являетесь:

- ☐ Госкорпорация«Росатом»
- ☐ АО «ГНЦ НИИАР»
- ☐ Партнёр по бизнесу
- ☐ Подрядчик/ поставщик
- ☐ Потребитель товаров и услуг
- ☐ Федеральные органы государственной власти
- ☐ Региональные органы государственной власти
- ☐ Органы местного самоуправления
- ☐ Образовательные учреждения различного уровня
- ☐ Средства массовой информации
- ☐ Общественная организация
- ☐ Другое (укажите)

Оцените отчёт по следующим критериям:

Критерий	ОТЛИЧНО	ХОРОШО	УДОВЛЕТВОРИТЕЛЬНО	ПЛОХО
Актуальность и существенность раскрытых вопросов	☐	☐	☐	☐
Достоверность информации	☐	☐	☐	☐
Структура и удобство поиска информации	☐	☐	☐	☐
Дизайн	☐	☐	☐	☐

Содержит ли данный отчёт ответы на интересующие Вас вопросы?

- ☐ Да, на все
- ☐ Да, частично
- ☐ Нет

Отметьте разделы отчёта, которые для Вас оказались значимыми и полезными

Какие темы, на Ваш взгляд, необходимо включить в следующий отчёт?

Ваши рекомендации и комментарии:

Информационно-статистическое издание

Годовой отчёт АО «ГНЦ НИИАР» за 2017 год

Ответственные за подготовку материалов к публикации:
А.А. Тузов, Ф.А. Григорьев, А.О. Воробей, А.Л. Ижутов, И.А. Князькин, Ю.И. Титова, А.Л. Петелин, Е.А. Звир, О.И. Андреев, С.А. Киверов, С.В. Абрамов, Е.В. Фокеева, В.В. Серебряков, С.П. Прокопьева, И.М. Смирнова, А.П. Волкова, А.П. Мочалов, А.Ю. Седин, Н.В. Чертухина.

Редактор Н.В. Чертухина.
Дизайн издания В.М. Недашковского.
Компьютерная вёрстка Л.Н. Никишиной.

Подписано в печать 30.05.2018. Гарнитура LetoSans Regular, LetoSans Bold, LetoSans Condensed Regular, LetoSans Condensed Bold.
Формат 70×90/16. Уч.-изд. л. 24,36 Усл. печ. л. 19,6.
Тираж 510 экз. Заказ № 384.

Оригинал-макет подготовлен специалистами
радакционно-издательской группы департамента коммуникаций АО «ГНЦ НИИАР»
433510, Ульяновская область, г. Димитровград, Западное шоссе, 9.

ISBN 978-5-94831-167-8

9 785948 311678